



Eleições 2022 — A6 e A7

TSE proíbe ato político em festival; Bolsonaro faz 'comício' —

— Decisão, tomada a pedido do PL, fere jurisprudência, dizem especialistas

EVARISTO SA / AFP



O presidente Jair Bolsonaro com a mulher, Michelle, e aliados em evento de filiação de ministros organizado pelo PL ontem em Brasília

A decisão do ministro Raul Araújo, do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), de proibir manifestações políticas no festival de música Lollapalooza, gerou críticas de artistas, políticos, como João Dória, pré-candidato do PSDB à Presidência, e especialistas em Direito Eleitoral. Araújo deferiu o pedido do PL, partido do presidente Jair Bolsonaro.

“Por vezes, me embrulha o estômago ter que jogar nas quatro linhas (da Constituição)”
Jair Bolsonaro

ro, e julgou que manifestações no festival como do artista Pablo Vittar, que criticou Bolsonaro e exaltou o ex-presidente Luiz

Inácio Lula da Silva (PT), caracterizam “propaganda político-eleitoral”. Ministros do TSE, consultados pelo Estadão, manifestaram desconforto com a limitação, que, segundo especialistas, fere a jurisprudência do tribunal. Ontem, o PL organizou ato de filiação de ministros com ares de comício, em que Bolsonaro disse que a eleição presidencial será a “luta do bem contra o mal”.

Ministro do TSE negou pedido para retirar outdoor de Bolsonaro

Raul Araújo, que atendeu o pedido do PL, rejeitou, na semana passada, ação do PT para a retirada de outdoors em apoio a Bolsonaro nos Estados. — A6

Gabinete paralelo — A8

Bíblia de pastores do MEC fazem promoção de ministro

Exemplares de uma edição da Bíblia com fotografias do ministro da Educação, Milton Ribeiro, e dos pastores Gilmar Santos e Arilton Moura, foram distribuídos em julho de 2021 em evento do MEC em Salinópolis, no Pará. Especialistas em Direito veem violação ao princípio da impessoalidade na gestão pública.

ENEM Empreendedorismo — B1

Com emprego em baixa, Brasil bate recorde de criação de empresas

Com menos vagas de carteira assinada, a criação de empresas bateu recorde em 2021 com 4 milhões de novos negócios.

ENEM No varejo — B12

Atacarejo cresce e já domina 40% do comércio de alimentos

Em ambiente de inflação, fatia do atacarejo no varejo de alimentos saltou de 35% para 40%. País já tem 2 mil lojas.



Oscar — A18 e A19

Tapa na cara e premiação

Will Smith agrediu o apresentador Chris Rock por piada sobre sua mulher. Depois, foi premiado como melhor ator e falou, às lágrimas, em afeto

Melhor Filme: No Rítmo do Coração

Melhor diretora: Jane Campion

Melhor atriz: Jessica Chastain

Melhor ator coadjuvante: Troy Kotsur

Melhor atriz coadjuvante: Ariana DeBose

MELHOR FILME: FESTIVAL



Final do Campeonato Paulista — A20

São Paulo vence e enfrenta o Palmeiras

Saúde — A16

Dória antecipa quarta dose de vacina da covid para dia 5

Notas e informações — A3

O Brasil na nova ordem mundial

Luiz Carlos Trabuco Cappi — B3

A tentação do protecionismo

Luiz Eduardo Assis — B2

Passagens de ônibus, a próxima encenação

Robson Morelli — A21

Final do Paulistão terá fogo contra fogo

A Guerra de Putin — A10

Ucrânia diz que Putin quer repetir modelo da Coreia e dividir país em dois

Inteligência militar ucraniana alertou que Putin, sem forças para ocupação total, estaria revisando plano de guerra.

Brasil Jornais

Entre em nosso Grupo no Telegram!

Acesse t.me/BrasilJornais



Tenha acesso aos principais
jornais do Brasil.

Distribuição gratuita, venda proibida!

CAMILA TURTELLI (INTERINA)
TWITTER: @COLUNADOSTADAO
COLUNADOSTADAO@ESTADAO.COM
POLITICA@ESTADAO.COM/BR/BOUSS/COLOUNA-DO-ESTADAO



Coluna do Estadão

Projeto de mineração em terra indígena gera aliança inédita entre três etnias

A insistência do governo em avançar com a liberação da mineração em terras indígenas tem promovido alianças inéditas do lado da resistência. Os povos Kayapó, Mundurucu e Yanomami se reuniram pela primeira vez na história na Aliança em Defesa dos Territórios para barrar o avanço do texto. “Os três povos são diferentes, mas somos um sangue só. Estamos abrindo esse novo caminho para que as futuras gerações continuem a viver”, disse o líder Davi Kopenawa Yanomami. Um dos resultados dessa Aliança é uma carta-manifesto para denunciar o garimpo ilegal. As três etnias estarão juntas em Brasília no Acampamento Terra Livre, data que deve coincidir com a votação na Câmara.

● **SOB OBSERVAÇÃO.** O projeto que libera a mineração em terras indígenas está em análise por um Grupo de Trabalho, criado por Arthur Lira (PP-AL), na Câmara após ter a urgência aprovada pelos parlamentares no mês passado, com forte apoio da base.

● **TAMBÉM QUERO.** O delegado Fabiano Bordignon, nomeado em 2018 pelo então ministro da Justiça e Segurança Pública Sérgio Moro como chefe do Departamento Penitenciário Nacional (Depen), estuda uma possível candidatura nas eleições deste ano. Ele fez um pedido de filiação ao Podemos do Paraná.

● **AValiação.** “Não se trata necessariamente de uma pré-candidatura e sim de ajudar a construir um projeto consistente e com a liderança adequada para tirar o Brasil dos acostamentos extremos”, disse Fabiano Bordignon nas redes sociais.

● **RESPIRANDO.** A larga liderança nas pesquisas para o governo do Pará tem dado ao atual governador, Helder Barbalho (MDB), a tranquilidade para trabalhar em sua bancada estadual na Câmara. Ele ainda não fez um anúncio oficial sobre sua pré-candidatura e não quer precipitar o clima de campanha, dizem aliados.

● **BONDE.** O governador apoia um quarteto para o Salão Verde da Câmara: sua mãe Elcione Barbalho (MDB); sua secretária de Cultura, Ursula Vidal; a primeira-dama de Ananindeua, Alessandra Haber; e a deputada estadual Renilce Nico-demus (MDB).

● **BARBADA.** Barbalho ainda não se colocou como pré-candidato, apesar de seus aliados terem como certa sua candidatura. O meio político do Pará aponta o senador Zequinha Marinho como o principal adversário de Helder na eleição.

SINAIS PARTICULARES

por Kleber Sales



Marcos Pereira, presidente do Republicanos

BRASIL JORNAIS

● **RECONSIDERE AÍ!** O presidente do PV, José Luiz Penna, tem sido voz solitária ainda em defesa da entrada do PSB na federação com PT e PCdoB. Apesar do esforço, o próprio dirigente reconhece que o “casamento” está consumado e deve ser oficializado já logo após a janela partidária.

PRONTO, FALE!



Fábio Trad
Deputado federal (PSD-MG)

● **DO JOGO.** Depois de ameaçar deixar a base do governo, o Republicanos, de Marcos Pereira, virou o jogo e acertou a filiação de Tarcísio de Freitas e Damascos Alves. Truco bem dado.

COM MATHEUS LARA

CLICK



Marcos Rogério
Senador (PL-RJ)

Integrante da “trapa de choque” do governo durante a CPI da Covid, o senador foi uma das estrelas do evento do PL e foi assediado para selfies.

Newsletters

“As newsletters são excelentes para gerenciar o consumo das notícias! Atualmente é a melhor forma de otimizar a quantidade de informações que nos cercam.”

Daniel Martins de Barros, pesquisador e colunista do Estadão



#VEM
PENSAR
COM
A GENTE

ESTADÃO
— VEM PENSAR COM A GENTE —



AINDA NÃO É ASSINANTE? LIGUE: 0800 770 2166

O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

ANÉCIDOTAS DE CAMPOS (1875-1884)
FRANCISCO BIANCHI, PEZZANA (1875-1880)
JULIO MESQUITA (1889-1927)
JULIO DE MESQUITA FILHO (1915-1980)
FRANCISCO MESQUITA (1915-1980)

LUIZ CARLOS MESQUITA (1902-1970)
JOSE VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988)
JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1998)
LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1997)
RUY MESQUITA (1947-2013)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
PRESIDENTE
ROBERTO CASSAUMA MESQUITA
MEMBROS
FERNANDO C. MESQUITA
FRANCISCO MESQUITA NETO
JOÃO CESAR MESQUITA
LUIZ CARLOS ALENCAR

DIRETOR PRESIDENTE
FRANCISCO MESQUITA NETO
DIRETOR DE JORNALISMO
EUFRÁSIO DE ALCANTARA
DIRETOR DE OPINIÃO
MARCOS GUTERMAN

DIRETORA JURÍDICA
NARCIZA LOPES RAMPAZZO
DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTE
PAULO BOTELHO PESSOA
DIRETOR FINANCEIRO
SERGIO MALQUEIRO MOREIRA

NOTAS E INFORMAÇÕES

O Brasil na nova ordem mundial



A democracia liberal e a globalização econômica enfrentam a sua maior prova desde o fim da guerra fria. Mas o destino do Brasil está nas mãos dos brasileiros

A guerra na Ucrânia é o evento geopolítico mais importante desde a queda do Muro de Berlim. A disseminação do liberalismo por meio da retroalimentação entre a democracia e a economia de mercado está ameaçada: em 30 anos, o mundo nunca esteve tão distante do *Fim da História*, na fórmula otimista de Francis Fukuyama, e tão próximo do *Choque de Civilizações*, na visão pessimista de Samuel Huntington. Como disse ao Estadão o economista Martin Wolf: "Começamos a nos mover para uma era de conflitos

geopolíticos entre democracias e autocracias". A questão é quão longos, amplos e profundos eles serão. No pior cenário, o mundo será rachado em dois blocos, o democrático, liderado por EUA e Europa, e o autocrático, liderado por China e Rússia. A desconfiança, não só entre esses blocos, mas em seu interior, pode intensificar o populismo e a corrida nacionalista, balcanizando a economia global. As hostilidades podem escalar para uma 3.ª guerra mundial e, no limite, uma hecatombe nuclear: não o "Fim da História", mas algo muito próximo do fim do mundo.

Por outro lado, os blocos podem se equilibrar. Sem abrir mão de seus regimes políticos, ambos poderiam combinar segurança e abertura econômica, e cooperar em objetivos como a paz mundial e o combate à crise climática ou à fome. No melhor cenário, a crise pode dar um novo senso de propósito à democracia, a ordem liberal pode ser revigorada no Ocidente e, gradualmente, as forças liberais nas potências autocráticas podem desencadear a erosão do totalitarismo.

O certo é que o liberalismo político e econômico terá de provar resiliência. Há mais de uma década a democracia está em recessão e a autocracia em ascensão. China e Rússia expandem seu aparato de controle e se mostram mais desabridas em suas ambições imperialistas, enquanto as democracias no Ocidente têm sido vulneradas por aventuras populistas e autoritárias. A globalização sofreu golpes severos: a crise de 2008, as guerras comerciais de Donald Trump, a pandemia e, agora, a guerra.

A alta nos preços de energia e alimentos conduz a uma estagnação — mais ou menos prolongada, conforme o desfecho da guerra. "Acho que haverá uma 'desglobalização' entre os países ocidentais e Rússia e a China", argumenta Wolf. "Os outros países terão de decidir como vão manter relações comerciais".

A economia brasileira será relativamente pouco afetada. Nem EUA nem China vão querer interferir diretamente no País. A indústria do Brasil talvez siga pouco dinâmica e integrada, mas as suas commodities são importantes pa-

ra ambos os lados. A exportação de alimentos é vital para o mundo e deve ser, na medida do possível, preservada.

Entre os desafios econômicos estão a estabilidade monetária e financeira e o controle da inflação e da dívida das empresas em dólar. "O País tem ido bem nessa área, mas não sei quanto isso vai durar com o populismo", advertiu Wolf. "O Brasil precisa de uma liderança melhor." A crise intensificou a importância das eleições. "Gostaria de ver um líder jovem, com as ideias certas, competente, que diz a verdade aos brasileiros e tenta uni-los para usar o imenso potencial que o Brasil tem."

Como disse o analista geopolítico Gideon Rachman, para a crise na Ucrânia há três opções: "Uma guerra prolongada; um compromisso de paz; ou um golpe na Rússia. Conte com o primeiro, trabalhe pelo segundo e tenha esperança no terceiro". Em relação à ordem mundial, pode-se dizer algo análogo: conte com o acirramento entre o bloco democrático e o autoritário, trabalhe por um compromisso entre eles e tenha esperança no reforçamento das liberdades. Em todo caso, o Brasil tem grandes responsabilidades a assumir e muito trabalho à frente.

Como disse Wolf, "minha visão sempre foi a de que 90% do que determina o sucesso do Brasil são as decisões feitas pelos brasileiros: a qualidade de seus líderes". Dada a tradição diplomática do Brasil e sua posição na ordem geopolítica e econômica, esse diagnóstico é tão realista quanto alvissareiro. Mas, dada a qualidade dos líderes de intenção de voto, o prognóstico é extremamente desafiador. ■

Desleixo com as agências reguladoras

O desfalque na composição das agências por interesses políticos é uma subversão dos valores da administração pública

O governo do presidente Jair Bolsonaro e o Senado travam uma batalha em torno do preenchimento de dezenas de vagas em agências reguladoras, órgãos federais e embaixadas. A demora na recomposição das vacâncias, sobretudo nas agências reguladoras, já seria péssima para o País se os "padrinhos políticos" estivessem disputando para empregar nos cargos os profissionais mais qualificados do ponto de vista técnico. No entanto, não é o melhor interesse público que parece estar em jogo. Estivessem genuinamente atentos aos anseios da sociedade, os senadores já teriam deliberado sobre os nomes indicados pelo Palácio do Planalto há mais tempo, pois o desfalque na composição das agências reguladoras e de ou-

tros órgãos federais é extremamente prejudicial para o bom funcionamento da administração pública.

O caso mais grave é o da Agência Nacional de Águas (ANA), que hoje é dirigida por interinos. Tanto o presidente da ANA, Victor Saback, como quatro de seus diretores não são titulares e, portanto, eventualmente deixam de tomar decisões mais sensíveis para o setor. A bem da verdade, Bolsonaro já indicou quatro nomes para a diretoria da ANA, mas essas indicações nem sequer começaram a tramitar no Senado.

A Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) é outra agência que está há sete meses com seu corpo diretivo incompleto, o que traz insegurança para todo o setor regulado pelo órgão. A Agência Nacional de Telecomunicações (Anatel) e a Agência Na-

cional de Energia Elétrica (Aneel) também têm vagas não preenchidas. O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) e o Banco Central são outros órgãos federais que operam desfalcados, além de algumas representações diplomáticas no exterior.

Ao fim e ao cabo, a maior vítima dessa disputa política pelas indicações para cargos da administração pública federal é o cidadão. "A partir do momento em que os problemas de composição das agências reguladoras começam a dificultar ou a criar embaraços para o exercício de suas competências legais, a maior prejudicada é a sociedade", disse ao Estadão a advogada Ana Frazão, especialista em Direito Público e ex-conselheira do Cade. Como bem lembrou a advogada, o cidadão é o titular do direito de ter uma regulação setorial "adequada, rápida e eficiente".

Análise de ao menos 60 indicações feitas por Bolsonaro para cargos em agências reguladoras, órgãos federais e embaixadas está travada porque alguns senadores disseram ter restrições a nada menos que 46 dos nomes enviados pelo Palácio do Planalto — seja por motivos razoáveis, seja por outros interesses inconfessáveis. Some-se a isso a notória incapacidade de articulação política do governo e tem-se o atual quadro de paralisia de órgãos federais essenciais para a administração pública. ■

O presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), marcou uma espécie de mutirão de sabatinas para a semana entre os dias 4 e 8 de abril, ou seja, logo após o término do prazo de desincompatibilização de ministros de Estado que pretendem disputar as eleições de outubro. As datas não foram escolhidas ao acaso, naturalmente. Alguns senadores têm interesse em ocupar os Ministérios que ficarão vagos ou empregar apadrinhados. Até que toda essa acomodação seja concluída, as vagas nas agências reguladoras e outros órgãos federais permanecerão em aberto e o distinto público que espere para ter seus interesses mais bem atendidos.

Nos últimos anos, políticos de diferentes colorações partidárias, tanto no Poder Executivo como no Poder Legislativo, têm demonstrado incômodo com a autonomia de algumas instituições de Estado, especialmente no caso das agências reguladoras. Não toleram a independência de seus integrantes na defesa do interesse público quando este colide com seus interesses de ocasião. Não surpreende que, de tempos em tempos, surjam projetos no Congresso que visam a diminuir as prerrogativas das agências reguladoras. Ou, como agora, políticos agiam deliberadamente para deixá-las desfalçadas e, assim, inaptas para cumprir bem a sua missão constitucional. ■

ESPÁCIO ABERTO

Por que março é azul?

Marcelo Averbach

Prevenir é melhor que curar. É fato. Na Medicina, ajuda a manter a qualidade de vida, evita tratamentos mais onerosos e os efeitos colaterais de tratamentos mais fortes, além de outros benefícios. Com diagnósticos precoces, é possível detectar doenças nas fases iniciais, em que a cura é rápida e sem maiores consequências.

Campanhas para conscientização têm efeitos positivos no bem-estar de todos. Janeiro foi branco, na prevenção da saúde mental; fevereiro roxo, na prevenção do Alzheimer; e, agora, março foi azul, na prevenção do câncer colorretal. É um dos tumores malignos mais frequentes no mundo e uma das principais causas de morte relacionadas ao câncer.

O Instituto Nacional do Câncer (Inca) estimou, para o biênio de 2020-2022, 20.520 casos novos deste câncer em homens e 20.470 em mulheres. É o segundo tipo de câncer mais frequente em mulheres e homens, excluindo os casos de tumores de pele não melanoma.

É prevista, no Brasil, uma elevação nas taxas de mortalidade

relacionadas ao câncer colorretal nos próximos anos, principalmente em razão do processo de envelhecimento da população. Essa tendência deverá ser mais pronunciada nas regiões menos desenvolvidas do País, como Norte, Nordeste e Centro-Oeste.

O estágio da doença no momento do diagnóstico é determinante para a sobrevida. Assim, enquanto aqueles pacientes com doença restrita à parede intestinal têm sobrevida de 90%, aqueles com doença que toma os linfonodos ou gânglios têm sobrevida de cerca de 70%, caindo para 10% quando existe doença que se estende para outros órgãos.

Apesar da importância do diagnóstico precoce, cerca de 85% dos casos só são diagnosticados em fase avançada. Por isso é importante fazer o diagnóstico nas fases mais iniciais. O exame de pessoas sem sintomas tem importante papel. Isto é, o rastreamento, que é definido como a busca de doença em pessoas assintomáticas com a finalidade de diagnosticar o câncer ainda em fase inicial.

Alguns sinais e sintomas devem ser conhecidos pela popu-

Apesar da importância do diagnóstico precoce, cerca de 85% dos casos de câncer colorretal só são diagnosticados em fase avançada

lação, como a presença de sangue nas fezes, dor abdominal em cólica frequente e persistente, alteração do ritmo intestinal com aparecimento de diarreia, obstipação ou alternância dessas situações, além de emagrecimento, anemia e cansaço. Diante destes quadros, é altamente recomendável procurar um médico.

Por outro lado, algumas atitudes podem reduzir a chance do desenvolvimento do câncer colorretal, como a prática regular de atividades físicas, evitar o tabagismo e a ingestão de bebidas alcoólicas, ter uma alimentação rica em fibras, reduzir o consumo de carnes vermelhas em excesso, bem como de embutidos e defumados, e manter o peso adequado para a altura.

Além disso, fundamental é o rastreamento a partir dos 45 anos, independentemente da existência de sintomas. Só assim alterações que antecedem o câncer podem ser diagnosticadas e tratadas, ou mesmo o câncer já instalado, mas em fase inicial, que permitirá o tratamento com êxito.

A maioria dos programas de rastreamento propostos inclui a pesquisa de sangue nas fezes, e, se positivo, os pacientes são encaminhados para fazer colonoscopia quando pólipos encontrados podem ser retirados no momento do diagnóstico, evitando o aparecimento do câncer.

No Brasil, não existe ainda uma política oficial de prevenção do câncer colorretal. A Sociedade Brasileira de Endoscopia Digestiva (Sobed) e a Sociedade Brasileira de Coloproctologia (SBPC) estão trabalhando para estabelecer oficialmente o mês de março dedicado à prevenção do câncer colorretal e a cor azul associada a este mês.

Desta forma, a cidade de Pilar (AL) foi sede de importante evento, que buscou rastrear toda a sua população na faixa etária entre 50 e 70

anos. Já no Estado do Pará, a pequena cidade de Belterra também foi alvo desta campanha, continuando um trabalho que foi desenvolvido entre os anos de 2014 e 2017 e que, agora, foi realizado pela ONG Zoé, em parceria com as duas sociedades.

Esta ideia se baseia em campanhas bem estabelecidas em outros países. No Brasil, o plenário do Senado Federal aprovou, no dia 10 de fevereiro deste ano, o Projeto de Lei nº 5.024/2019, tornando março o mês de combate ao câncer colorretal e incluindo sua prevenção no calendário oficial da saúde pública. O texto voltou para apreciação da Câmara dos Deputados.

Faz parte da campanha a Cartilha de Prevenção do Câncer Colorretal, que está no site das duas sociedades e no marcoazul.org.br. A mensagem mais importante da cartilha é de que o câncer colorretal tem cura. Destaca quais são os fatores que podem provocar a doença: idade, histórico familiar e pessoal e diabetes. E tem, também, recomendações para evitar a enfermidade.

A campanha Março Azul serve para alertar a população para a conscientização e prevenção do câncer colorretal. Apesar dessa mobilização, os cuidados devem durar o ano todo. Quanto mais gente souber como agir, mais chances teremos de avançar contra o câncer colorretal. É um ganha-ganha. Ganham todos. Março é azul! ●

HÉRCIO, É COORDENADOR DA CAMPANHA MARÇO AZUL

FÓRUM DOS LEITORES

Guerra na Ucrânia

Hora de negociar

A Rússia recua e, agora, objetiva ficar somente com a Crimeia e o leste da Ucrânia. Trata-se de uma região onde a maioria da população é de etnia russa. Faz sentido para os locais e para as partes em conflito. Pode servir de base para a negociação de um acordo de paz ou, ao menos, para estabelecer um armistício de médio prazo. Levando em conta que a incapacidade de chegar a algum acordo pode implicar um conflito entre as potências ou o uso de armas nucleares, uma solução pode ser bem melhor do que nenhuma solução levando a algo muito pior.

Jorge Alberto Nurnik
jorge.nurnik@gmail.com
São Paulo

Apatologia do poder

Estamos assistindo a uma lenta mudança na lista dos maiores ditadores de todos os tempos. Somos testemunhas ocula-

res dessa história, um desprezível privilégio. Nessa lista, em ordem alfabética, até o momento, temos Adolf Hitler, Augusto Pinochet, Benito Mussolini, Fidel Castro, Francisco Franco, Josef Stalin, Mao Tsé-tung, Napoleão Bonaparte, Nicolás Maduro e Saddam Hussein. Estufados, assistimos ao mais famoso impador-ditador da História, Napoleão Bonaparte, ceder aos poucos — provavelmente a contragosto, lá em seu túmulo — o lugar para um neopimperador russo. Da mesma Rússia que derrotou, de forma humilhante, a França napoleônica de dois séculos atrás. Que este posto continue pertencendo a Napoleão, porque de mortos em guerra a humanidade está farta.

Lincoln Pessoa
ltp.austria@sapo.pt
São Paulo

Russos no Miami Open

Como, após tantas acertadas sanções contra a Rússia por causa da guerra na Ucrânia, tenistas russos jogam normalmente o

Miami Open de tênis? Basta não citar a nacionalidade deles e está tudo resolvido? Não entendo.

Lúcia Mendonça
luciamendonca@terra.com.br
São Paulo

Eleições 2022

As opções do PSDB

A movimentação que se vê no PSDB para destituir João Dória da candidatura à Presidência e colocar Eduardo Leite em seu lugar é uma demonstração clara de desprezo às próprias regras, é uma virada de mesa que desmoraliza o partido que se orgulhava, até há pouco tempo, de ser o único que escolhia seu candidato democraticamente por meio de prévias. A única alternativa que vejo para o PSDB à eventual possibilidade de Dória não se garantir como terceira via é desistir de ter candidato próprio e apoiar com todas as forças o candidato da terceira via mais promissor, seja de que outro partido for. O Brasil precisa que seus líderes caminhem unidos para evitar o de-

sastre Lula x Bolsonaro.

Radeico Câmara Guimarães
radeico@gmail.com
São Paulo

Passado inadmissível

O editorial O "pono" segundo Lula (Estado, 26/3, A3) me fez agradecer a Deus por ainda existir equilíbrio no jornalismo brasileiro. Texto sem dó, sem agressividade, mostrando apenas quem é este personagem endeusado por alguns, mas rejeitado pela maioria absoluta dos brasileiros equilibrados. Admito que rejeitemos (pelovoto) o governo atual. Mas voltar a um passado que quase levou o Brasil à bancarrota é inadmissível. Quem viver verá.

Minervino Felix
minervinfelix@gmail.com
São Paulo

Trabalho

O ponto dos servidores

A manchete de primeira página do Estado de sábado (26/3), *Trabalho híbrido ganha novos resgate contrato por produtividade*, infor-

ma que o governo, por meio de um pacote de medidas (ou de bondades?), pretende estipular novas regras para o trabalho híbrido, com a alternância entre o presencial e o home office. Este é o sonho de consumo dos servidores públicos de nosso país, pois, na prática, acaba com a obrigatoriedade do abominado ponto que os chamados *barbais* tinham, até hoje, de bater a cabeça na porta de repartição. O argumento de quem elabora o pacote de medidas é de que essas novas regras "pretendem dar maior segurança jurídica às empresas", com uma forma de contratação que "prevê controle de jornada feito a distância pelo empregador". Ora, ora, ora, se até hoje, presencialmente, nunca foi possível controlar satisfatoriamente a produtividade dos servidores públicos, como vai ser possível exercê-lo controlando remotamente a distância. Era o que faltava! Liberdade (o ponto) geral.

José Claudio Marmo Rizzo
jcmrizzo@uol.com.br
São Paulo

O Estado reserva-se o direito de selecionar e resumir as cartas. Correspondência sem identificação (nome, RG, endereço e telefone) será desconsiderada. E-mail: forum@estado.com

ESPÁCIO ABERTO

A mentalidade russa

Denis Lerrer Rosenfield

Decisões políticas, geopolíticas, diplomáticas e militares são tomadas conforme as ideias que os decisores, as autoridades públicas, têm em mãos. Decisões não são tomadas no vácuo, envolvendo assessores, ministros e responsáveis civis e militares, que não apenas se fazem presentes, mas também veiculam propostas e concepções de mundo. Eis por que, a propósito da guerra na Ucrânia, se torna importante pesquisar quais são as ideias que presidiram a invasão russa, para além dos interesses geopolíticos em jogo.

Um dos ideólogos mais importantes da Rússia atualmente, com influência direta no debate de ideias naquele país, tendo, inclusive, influência sobre Putin, chama-se Alexander Dugin. Sua grande inspiração é o pensador nazista Carl Schmitt, e utiliza, a propósito, duas de suas obras: 1) *O Conceito do Político*, em que apresenta sua concepção deste a partir da distinção amigo/inimigo, o primeiro termo designando os aliados e o segundo, os adversários, que devem ser literalmente eliminados, não apenas verbalmente, mas fisicamente; e 2) *The Grossraum Order of Interna-*

tional Law with a Ban on Intervention for Spatially Foreign Power, focando em países imperiais que precisam de grandes espaços, não podendo sofrer qualquer limitação externa, nenhuma legalidade internacional sendo reconhecida.

No caso de Schmitt/Hitler, os inimigos designados, reais ou imaginários, foram os judeus, os homossexuais, os ciganos, pessoas com deficiência física, as testemunhas de Jeová, os comunistas, os banqueiros. Hoje, para os russos, é a Otan, que, para Dugin, é um braço armado dos EUA, o que denomina de atlantismo, cujos valores são diametralmente contrários aos seus. No caso da noção de "grande espaço", a analogia é manifesta com a noção nazista de "espaço vital", que orientou no início a geopolítica hiterista com as invasões dos Sudetos, depois de toda a Checoslováquia e da Polónia. Hoje, o espaço vital de Putin é a Ucrânia, tendo antes colocado suas tropas na Geórgia, na Armênia, almejando entrar futuramente nos países bálticos.

A denominação de que Dugin se apropria para designar sua própria concepção é a de "conservadorismo revolucionário", tendo na guerra um valor central seu: o "conservador não deve mentir; ele prefe-

Vladimir Putin não previu que os ucranianos não se reconheceriam em sua 'russidade', preferindo abraçar os valores atlantistas

re a guerra, não a paz". Ela é o seu estado natural em que o seu espírito se afirma e se fortalece. Uma invasão, nessa perspectiva, seria uma mera prolongação deste espírito que unifica o povo, não devendo a mentir pelas vidas perdidas. Um povo que não querrela a um povo decadente.

Sua concepção apresenta-se como sendo eurasiasta, baseada não apenas na história e na cultura russas, mas em seus valores, que se distinguem totalmente dos valores ocidentais. Por exemplo, o in-

dividualismo ocidental carece totalmente de valor para ele, sendo uma invenção do "liberalismo", retomada como ideologia pelo atlantismo. Em seu lugar, entrariam o "povo", Narod, que é um decalque, reconhecido por ele mesmo, do termo alemão Volk, que, por sua vez, é a base da concepção nazista e schmittiana, e o "Império", retomado igualmente da concepção nazista do Reich.

Os valores ocidentais não teriam nenhuma validade universal, mas seriam particulares. Não haveria por que reconhecê-los como tendo valor para além dos Estados americanos e europeus, sobretudo continentais, do Oeste, e não do Leste, que seriam eslavos e, logo, próximos dos russos. Portanto, compreende-se melhor quando agora, na invasão russa, a sua elite mostra um claro desprezo pelos direitos humanos, bombardeando populações civis, inclusive hospitais e maternidades, ou pela democracia, desrespeitando uma decisão soberana da sociedade ucraniana. Nesta perspectiva, o desafio atual da Rússia consiste em recuperar o seu "grande espaço", o seu "espaço vital", porém, agora, segundo os valores "eurasianos" do europeus.

Causou grande celeuma a fala de Putin declarando que a

Ucrânia simplesmente não existe, mas faz parte da "Grande Rússia". Existência, para ele, significa o que entende como sendo os seus valores eslavos, algo muito distinto de uma existência estatal que seria nada mais do que algo artificial. As tropas russas estariam realizando uma espécie de reparação histórica, uma retomada do que já é ou seria russo. Ora, essa ideia está explicitamente enunciada em Dugin: "Ucrânia, em suas fronteiras contemporâneas, simplesmente não pode existir".

Dessa concepção decorre um erro estratégico de Putin, o de considerar que sua invasão seria rápida, bem-sucedida, visto que os "russos (ucranianos)" acolheriam de braços abertos os "russos (russos)". Seria uma confraternização entre irmãos, enfim juntos e libertos, compartilhando dos mesmos valores e ideias. Não previu que os ucranianos não se reconheceriam em sua "russidade", preferindo abraçar os valores atlantistas, os dos direitos humanos, da democracia e da soberania dos povos. Houve, aqui, para além dos enfrentamentos militares, um choque de concepções, de mentalidades. ■

PROFESSOR DE FILOSOFIA NA UFRRJ
E-MAIL: DENISROSENFIELD@GMAIL.COM

TEMA DO DIA



TARA BENEDITO/ESTADÃO

Multa de R\$ 50 mil

TSE acolhe pedido do PL e proíbe manifestações políticas no Lollapalooza

Representação foi feita pelo partido do presidente Bolsonaro após artistas como Pablo Vittar criticarem o chefe do Executivo e exaltarem o ex-presidente Lula; descumprimento pode acarretar em multa de R\$ 50 mil. ■

12.466 Interações

11/11/1111

Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

● "Manifestações públicas fazem parte de qualquer democracia decente!"

RAFAEL RÁPRES

● "O pedido foi uma propaganda para o Lula muito maior que a bandeira que estava no show, essa eu não tinha visto."

REBECA LESSA

● "O TSE, tão criticado pelo presidente, só cumpriu o seu papel."

GUMERCINDO ALVES

● "Imagina como vai ser com 80 mil pessoas no Rock in Rio um mês antes da eleição."

DENILSON DINIZ



NAS REDES SOCIAIS

Veja outros destaques e participe das discussões no Link da Bóia Investigador de Extensão.

www.oiextensao.com.br/oiextensao

Siga o @Estado nas redes sociais

PRODUTOS DIGITAIS



DANIELE VOLPE/THE NEW YORK TIMES

The New York Times



Seis dias, oito mergulhos e a beleza de Honduras.

www.estadao.com.br/honduras

Imposto de Renda



Saiba como evitar erros ao escapar da malha fina.

www.estadao.com.br/e/malhafina

Checagem



Recbeu algum boato? Envie para o Estadão Verifica.

www.estadao.com.br/e/boato



Eleições 2022

TSE proíbe manifestação em festival de música; artistas e políticos reagem

— Ministro da Corte Eleitoral concedeu liminar pedida pelo partido de Bolsonaro após protestos no Lollapalooza; especialistas afirmam que medida contraria jurisprudência

O ministro Raul Araújo, do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), acolheu pedido do partido do presidente Jair Bolsonaro, o PL, e proibiu, em decisão liminar, manifestações políticas no festival de música Lollapalooza. A decisão provocou a reação de artistas, como a cantora Anitta, e foi criticada por políticos, como o pré-candidato à Presidência João Dória (PSDB). Especialistas em direito eleitoral disseram que a medida contraria jurisprudência da Corte. Consultados pelo **Estado**, ministros do TSE demonstraram desconforto com a liminar.

A decisão de Raul Araújo fixa multa de R\$ 50 mil à organizadora do evento em caso de descumprimento. Na tarde de ontem, após a decisão se tornar pública, a banda Fresno exibiu um telão com a frase “Fora Bolsonaro” no palco principal do festival. Durante participação no show, cantando *Toda Forma de Amor*, Luis Santos subiu ao palco e afirmou: “Censura nunca mais!” A organização do Lollapalooza, que terminaria ontem à noite, em São Paulo, informou que recorrerá da liminar.

Em seu despacho, o ministro do TSE afirma: “A manifestação exteriorizada pelos artistas durante a participação no evento, tal qual descrita na inicial, e retratada na documentação anexada, caracteriza propaganda político-eleitoral”. O magistrado afirmou que a liberdade de expressão, direito assegurado na Constituição, não con-

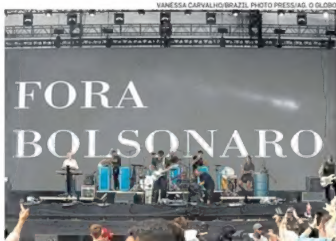
templava manifestações políticas dos artistas como as vistas no festival. “Caracteriza propaganda, em que artistas rejeitam candidato e enaltecem outro.”

No mesmo fim de semana em que organizou um ato político com a presença de Bolsonaro, com forte tom eleitoral, o PL foi à Justiça contra a organizadora do Lollapalooza após artistas como Pablo Vittar criticarem o presidente e exaltarem o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) em suas apresentações. Pablo exibiu uma bandeira de Lula. A sigla alegou que as manifestações dos artistas configuram campanha eleitoral antecipada.

DESCONFORTO. A decisão de Raul Araújo causou desconforto entre outros ministros da Corte. Nos bastidores, parte dos magistrados reagiu negativamente e viu cerceamento injustificado à liberdade de expressão. A decisão poderá ser revista pelo próprio ministro no julgamento do mérito e, em plenário, tem o potencial de ser derrubada. O crivo dos pares formará o entendimento do TSE sobre o tema em caráter vinculante — ou seja, válido para casos futuros semelhantes, segundo uma fonte do tribunal.

Ministros ouvidos pelo *Broadcast Político* alegam que, além de a decisão ferir a legislação, o TSE ficou exposto a críticas e a um debate jurídico que seria descabido.

Artistas como Caetano Vello-



Banda Fresno fez protesto ontem, em SP, apesar da decisão do TSE

so foram às redes sociais lançar a campanha #LulaVive. A cantora Anitta se manifestou contra a decisão. Em uma publicação em suas redes sociais, ela ironizou o valor da multa imposita pelo ministro. “50 mil? Poxa... Menos uma bolsa. Fora Bolsonaro. Essa lei vale até fora do País? Porque meus festivais são só internacionais.”

O apresentador Luciano Huck, questionou: “Num festival de música, quem decide se vai ou aplaude a opinião de um artista no palco é a plateia e não o TSE. Ou ligaram a máquina do tempo, resgataram o AI-5 e nos levaram para 1968?”. Dória afirmou: “Lamentável a censura imposta a artistas do Lollapalooza. Não ao caia boca!”

Segundo o advogado Arthur Rollo, membro da Comissão Direito Eleitoral da OAB-SP, há vá-

“**(R\$) 50 mil? Poxa... Menos uma bolsa. Fora Bolsonaro. Essa lei vale até fora do País? Porque meus festivais são só internacionais.**”

Anitta
Cantora

“**Quem decide se vai ou aplaude é a plateia e não o TSE. Ou ligaram a máquina do tempo, resgataram o AI-5 e nos levaram para 1968?**”

Luciano Huck
Apresentador

“**Lamentável a censura. Queremos um País livre e democrático.**”

João Dória
Governador de SP

rios processos julgados pelo TSE que contrariam a liminar. Em um deles, o advogado da campanha de reeleição de Bolsonaro, Tarcísio Vieira de Carvalho, então ministro da Corte, votou pela improcedência. “Os julgados pelo TSE deixam claro que propaganda eleitoral só ocorre se houver pedido direto de voto e não voto”, disse Rollo. “A bandeira com a cara do Lula usada pela Pablo Vittar não tinha pedido direto de voto. Era uma manifestação espontânea. A Marina instigou o povo a falar fora Bolsonaro, o que não é pedido direto de não voto.”

Para Gabriela Rollemberg, da Associação Brasileira de Direito Eleitoral e Político, a decisão fere a Constituição ao restringir a liberdade de opinião dos artistas. O advogado Alberto Rollo prevê que a decisão será reformada pela Corte. Segundo Fernando Neisser, presidente da Comissão de Direito Político e Eleitoral do Instituto dos Advogados de São Paulo, a decisão tem um entendimento ultrapassado da lei eleitoral. “Na minireforma de 2015 houve flexibilização. O debate político não começa no dia 16 de agosto. A sociedade debate política o todo momento. Só não pode fazer propaganda negativa impulsionada na internet. Não se trata disso. É muito perigosa essa decisão, porque ela blindada a Presidência de ser criticada.”

● **REUTERS**
TAVO CÔRTEZ, PEDRO VENCES LAU, EDUARDO GAYE, ANDRÉ PORRELLA, ANDRÉ CARLOS ZONZI
PATRICK VIEIRA, ESPECIAL PARA O ESTADO

Ministro rejeitou pedido do PT contra outdoors de Bolsonaro

BRASÍLIA

O ministro Raul Araújo, do TSE, que ontem acolheu pedido do partido do presidente Jair Bolsonaro, o PL, e proibiu manifestações políticas em tom de campanha eleitoral antecipada no festival de música Lollapalooza, já tomou decisões que, na prática, beneficiaram o chefe do Executivo.

Na última quarta-feira, ele rejeitou pedido do PT para reti-

rada de outdoors com mensagens de apoio a Bolsonaro espalhados por Rio de Janeiro, Bahia, Mato Grosso do Sul e Santa Catarina. Para o magistrado, o partido não apresentou evidências suficientes para o caso configurar propaganda eleitoral antecipada.

Ministro substituto do TSE, Araújo atua na Corte Eleitoral em uma das vagas destinadas ao Superior Tribunal de Justiça (STJ), onde é magistrado definitivo desde maio de 2010.

Ele foi nomeado pelo então presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) e assumiu a vaga deixada por Paulo Gallotti, que se aposentou em agosto de 2009. Antes de entrar no STJ, integrava o Tribunal de Justiça de Fortaleza. Araújo foi designado no início de março para a função de juiz da propaganda nas eleições de 2022. No despacho relacionado ao Lollapalooza, o juiz entendeu que a exaltação do ex-presidente Lula pela cantora Pablo Vittar seria propa-

ganda eleitoral antecipada e, portanto, irregular.

Durante o festival, a artista chegou a exibir uma bandeira de Lula, principal adversário de Bolsonaro na corrida ao Palácio do Planalto deste ano. Para a representação sobre os outdoors favoráveis a Bolsonaro, porém, o entendimento de Araújo foi de que não era possível concluir que mensagens estavam relacionadas com a eleição, nem que Bolsonaro havia cometido abuso de poder econômico, como defendia o PT.

Um dos outdoors, localizada em Paraíso das Águas (MS), estampava a frase: “Pela democracia, pelas nossas famílias, por quem produz! Copper e produtores da região juntos

com Bolsonaro”. Outro, em Chapadão do Sul (MS), mostrava a hashtag “#Fechados-ComBolsonaro”. As imagens foram mostradas em reportagem do site UOL, publicada em 5 de janeiro de 2022.

A vitória do PL no TSE veio no mesmo dia em que o partido organizou em Brasília um evento chamado de ato de filiação em massa, mas que teve um forte componente eleitoral. Bolsonaro fez discurso no qual afirmou que a disputa deste ano é “do bem contra o mal” e reiterou críticas ao PT. O próprio Bolsonaro vem reservando a boa parte da agenda para compromissos de cunho eleitoral, como as “motocicletas”. ●

JANDER PORRELLA E EDUARDO GAYE

Eleições 2022

Bolsonaro faz 'comício' e diz que eleição é luta contra o mal

Em ato de filiação de ministros ao PL, presidente afirma que 'às vezes embrulha estômago' ter de cumprir a Constituição

EDUARDO GAYER
IANDER PORCELLO
BRASÍLIA

Ao participar ontem de ato político do PL, o presidente Jair Bolsonaro disse que às vezes "embrulha o estômago" ter de cumprir a Constituição. Em discurso com tom de campanha, o presidente afirmou, ainda, que tomará decisões "contra quem quer que seja" se puder contar com seu "exército" de apoiadores na disputa que chamou de "luta do bem contra o mal".

Bolsonaro fez referências indiretas ao ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva, seu principal adversário político, e insinuou novamente que ministros



Durante ato, Bolsonaro fez menção indireta ao ex-presidente Lula

do Supremo Tribunal Federal (STF) e até a imprensa querem tirá-lo do poder. Foi ao dizer que não há corrupção no governo — mesmo após o **Estadão** ter revelado a intermediação de verbas por pastores no Ministério da Educação, com pedido de

propina — que o presidente mencionou a Constituição.

"Para defender a liberdade e a nossa democracia, eu tomarei a decisão contra quem quer que seja. E a certeza do sucesso é que eu tenho um exército ao meu lado, e esse exército é com-

posto de cada um de vocês", destacou Bolsonaro. "Por vezes, me embrulha o estômago ter que jogar nas quatro linhas (da Constituição), mas eu jurei e não foi da boca para fora", completou ele, reforçando a versão de que seus rivais e até mesmo a Justiça descumprem a Carta.

O "inimigo" do País, na visão do presidente, é interno, e não externo. "Não é uma luta da esquerda contra a direita. É uma luta do bem contra o mal", disse Bolsonaro no pronunciamento que arrancou poucos aplausos dos presentes. O coronel Carlos Alberto Brilhante Ustra, condenado em 2008 por tortura, na época da ditadura militar, foi chamado por ele de "velho amigo".

PÚBLICO. Convocado para lançar a candidatura de Bolsonaro ao segundo mandato, o encontro do PL acabou se transformando em ato de filiação ao partido. Advogados que atendem a equipe do presidente alertaram que seria melhor mudar o escopo do evento para evitar problemas com a Justiça Eleitoral. Pela lei, a campanha só é permitida a partir de 16 de agosto.

O ato ocorreu no mesmo dia em que o PL conseguiu liminar no Tribunal Superior Eleitoral (TSE) para proibir manifestações políticas no festival de música Lollapalooza, após as

cantoras Pabllo Vittar e Marina exaltarem Lula. "Aqui não é local de fazer campanha para ninguém", discursou Bolsonaro, em clima de comício. Os organizadores estimaram o público presente em 7 mil pessoas. Havia, no entanto, muitos espaços vazios no Centro de Convenções Internacional do Brasil, onde foi realizado o encontro.

'TSUNAMI'. Embora não tenha mencionado diretamente a crise no MEC e a pressão para demitir o ministro da Educação, Milton Ribeiro, Bolsonaro afirmou que "buscam qualquer coisa" para transformar em tsunami no governo. Em outro momento, disse que todos conhecem o seu comportamento. "Acabou a farra com dinheiro público", declarou, sem mencionar o escândalo com os pastores.

Vários ministros compareceram ao ato. O general Walter Braga Netto, ministro da Defesa e cotado para ser vice do presidente na chapa da reeleição, não foi. A ausência chamou a atenção. O **Estadão** apurou que Braga Netto faltou para tentar desvincular o evento de um ato de campanha. Bolsonaro subiu ao palco com a primeira-dama, Michelle, que também tem aparecido mais em cerimônias no Palácio do Planalto. ■

BRASIL JORNAIS

Mais tempo na sua vida e mais vida no seu tempo

Faz diferença estar no A.C. Camargo

Ser especializado em vida é ter um olhar individualizado e humanizado para tratar cada paciente de maneira única. Oferecemos um atendimento multidisciplinar para todos os tipos de câncer, realizado por equipes de especialistas e com todas as tecnologias, em um só lugar. Isso promove a integração do cuidado e gera ganho significativo de tempo, fatores decisivos para casos oncológicos.

Ser um Cancer Center é o que nos possibilita alcançar índices de cura comparáveis aos melhores centros do mundo.

Quanto mais complexo e mais raro o câncer, maior o benefício de estar no A.C. Camargo Cancer Center.



A.C. Camargo
Cancer Center
Especializado em Vida

Dra. Raquel M. Bussolotti
Responsável Técnica
CRM - SP 77005

Facebook Instagram Twitter LinkedIn
accamargo.org.br



Gabinete paralelo

Bíblias de pastores do MEC exibem foto de ministro

Edição com imagens de Milton Ribeiro e religiosos suspeitos de um esquema de propina na pasta foi patrocinada por prefeitura do Pará

BRENO PIRES
JULIA AFFONSO
BRASILIA
RENATA CAFARDO
SÃO PAULO

Exemplares de uma edição da Bíblia com fotografias do ministro da Educação, Milton Ribeiro, e dos pastores Gilmar Santos e Arilton Moura foram distribuídos, na tarde de 3 de julho do ano passado, em um evento organizado pelo MEC em Salinópolis (PA), cidade a 220 quilômetros de Belém. O encontro, que reuniu prefeitos e secretários municipais do Estado, contou com a presença do próprio titular da pasta e dos pastores que, segundo o *Estado*, revelaram, pediram propina em barra de ouro e dinheiro em troca de acesso ao ministro e liberação de verba.

A impressão destaca o "patrocínio" do prefeito de Salinópolis, Carlos Alberto de Sena Filho, o Kaká Sena, do PL, que também teve a imagem estampada

Constituição
A lei diz que a publicidade oficial não pode ter nomes ou imagens para promoção pessoal de autoridades

pada entre a contrapaga e a folha de rosto. Anfitrião do evento, ele custeou uma tiragem de mil Bíblias, a R\$ 70 por cada exemplar, segundo pessoas que participaram do evento. A edição foi feita pela Igreja Ministério Cristo para Todos, um ramo da Assembleia de Deus, que tem uma gráfica em Goiânia. O pastor Gilmar Santos, que comanda a igreja, teve a presença anunciada no encontro como uma "autoridade", sentando à mesa do palco, ao lado de Milton Ribeiro e do presidente do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE), Marcelo Ponte.

Fotografias oficiais do MEC e vídeos da prefeitura de Salinópolis registraram as Bíblias ainda no plástico nas

mãos de convidados e nos assentos vagos. Na semana passada, o jornal *O Globo* publicou relatos de prefeitos, confirmados pelo *Estado*, que disseram ter recebido pedidos de propina de pastores do gabinete paralelo do MEC, na forma da compra de livros e dinheiro para igrejas em troca de liberação de verbas destinadas à construção de escolas e creches. O *Estado* publicou ainda relato de pedido de pagamento de até 1 kg de ouro para garantir o repasse dos recursos.

Após o encontro, o ministro Milton Ribeiro aprovou a construção de uma escola em Salinópolis. Ele firmou um termo de compromisso com a prefeitura no valor de R\$ 5,8 milhões, dos quais empenhou, no final de dezembro, R\$ 200 mil. Tanto o ministro quanto o prefeito não se pronunciaram sobre a distribuição das Bíblias.

IMPESSOALIDADE. Doutor em Direito do Estado pela USP, Igor Tamasauskas disse ao *Estado* que o caso das Bíblias com a fotografia de Milton Ribeiro pode caracterizar corrupção imprópria. "Uma possível imposição de uma 'doação' na forma de confecção de Bíblias caracteriza uma 'vantagem indevida' para o desempenho de uma atividade pública, o que configura corrupção", ressaltou. "A improbidade decorre disso e também da violação ao princípio da impessoalidade".

O advogado avalia que a distribuição de Bíblias com foto do ministro em evento do MEC pode ainda configurar violação do artigo 37 da Constituição, que estabelece que a publicidade de atos de órgãos públicos não pode ter nomes ou imagens que caracterizem promoção pessoal de autoridades.

O advogado Cristiano Vilela afirma que a distribuição de itens que caracterizam interesse privado, em evento público, pode configurar uma afronta aos princípios da administração pública: impessoalidade, legalidade e moralidade. Especialista em Direito Público, ele ressaltou que o Estado tem de se manter "absolutamente neutro, não podendo discriminar as igrejas, beneficiárias, ou prejudicá-las" e não deve "se confundir com as preferências religiosas dos seus ocupantes transitórios".



O ministro e uma das convidadas no atendimento a prefeitos do Pará segura a Bíblia do pastor Gilmar



A Bíblia com as páginas das fotos que promovem o ministro e os pastores Arilton e Gilmar

mou. "E a ele por todas as cidades, povoados e aldeias, ensinando e pregando o Evangelho do Reino e curando os enfermos."

DENÚNCIA. O prefeito de Bonfínópolis (GO), Professor Kelton (Cidadania), relatou à reportagem que num encontro, no início de 2021, o pastor Arilton Moura pediu R\$ 15 mil para custear despesas em Brasília e a compra de Bíblias para liberar recursos do MEC. "Se você quiser contribuir com a minha igreja, que eu estou construindo, faz uma oferta. Você vai comprar mil Bíblias, no valor de R\$ 50, e vai distribuir essas Bíblias lá na sua cidade. Esse recurso eu quero usar para a construção da igreja", disse o pastor, segundo o prefeito. "Fazendo isso, você vai me ajudar também a conseguir um recurso para você no ministério", relatou. Kelton disse que não aceitou a proposta.

A Bíblia editada pelos pastores foi distribuída, no ano passado, em um evento em Nova Odessa, no interior de São Paulo. Uma secretária municipal que esteve no encontro e pediu para seu nome não ser publicado descreveu o cenário como "desconfiável, escandaloso para quem é da Educação". Ela disse que as Bíblias estavam em mesas junto a profissionais do FNDE e do MEC, que resolviam eventuais dificuldades das prefeituras com merenda, transporte e materiais didáticos.

Durante o atendimento a prefeituras paulistas em Nova Odessa, em cima de um palco, o pastor Arilton Moura perguntou se a plateia sabia o motivo de eles estarem ali. "Porque vimos a necessidade do evangelismo em cada município desses", afirmou. Ao discursar, o ministro agradeceu e chamou o pastor Gilmar de "meu amigo, meu irmão". Em nota, a prefeitura de Nova Odessa negou que as Bíblias tenham sido distribuídas na cidade. ■

Na Bíblia distribuída em Salinópolis, há um agradecimento a Milton Ribeiro por ter "construído uma comunidade especial" com o pastor Gilmar Santos e ao prefeito da cidade pelo patrocínio. O texto de apresentação destaca que o ministro e o religioso realizavam seminários em diferentes regiões, levando projetos de melhoria da Educação Básica.

'SUGAR.' Em vídeo ao qual o *Estado* teve acesso, o prefeito Kaká Sena agradeceu ao pastor Gilmar Santos pelo evento. "Obrigado, pastor, por ter me ajudado a chegar neste momento", disse. "Este momento é um momento ímpar, para que a gente possa aproveitar e sugar o máximo o MEC, o FNDE", enfatizou. O prefeito ainda ressaltou que o ministro ti-

nha o "terceiro maior orçamento" do governo.

O ministro Milton Ribeiro também agradeceu ao "amigo" Gilmar Santos e aproveitou para enaltecer o presidente Jair Bolsonaro. "Eu tenho todo apoio total e irrestrito do senhor presidente da República. Quero dizer aos senhores que estão aqui nesta reunião que nós podemos qualificá-lo com muitos adjetivos ruins, ele tem defeitos como eu tenho, mas eu sou testemunha de que nós não temos mais na Presidência da República um corrupto, um desviador de merendas de escola pública e que só pensa nele", afirmou o ministro. "Eu que decido todo dia (um orçamento de) R\$ 480 milhões de reais. Em nenhum momento recebi ligação do presidente pedindo proteção para A ou B."

Por sua vez, o pastor Gilmar Santos comparou a atuação de Milton Ribeiro ao "ministério" de Jesus Cristo. "Como ministro do Evangelho, pela Graça de Deus, eu consigo nesta tarde visualizar e fazer um paralelismo com o que está acontecendo aqui e o que Cristo fez", disse. "O ministério de Jesus Cristo apoiava-se em três pilares", afir-

"Se você quiser contribuir com a minha igreja, faz uma oferta. Você vai comprar mil Bíblias, de R\$ 50."
Professor Kelton
Prefeito de Bonfínópolis (GO)

ESTADÃOVERIFICA

Preço da gasolina vira combustível para a desinformação

É ENGANOSO

SAMUEL LIMA

O aumento no preço da gasolina impulsionou a desinformação nas redes sociais recente-

mente. O *Projeto Comprova*, por exemplo, desmentiu o boato de que o Tribunal Superior Eleitoral teria considerado como "criminoso" a eventual redução do valor dos combustíveis.

O governo federal, por meio da Advocacia Geral da União, pediu ao TSE que analisasse se

a medida feria a legislação eleitoral. Mas a consulta não foi analisada no mérito, porque os ministros entenderam que continha erros técnicos. Assim, o caso foi arquivado sem que as perguntas fossem respondidas.

Já o empresário Luciano Hang teve uma postagem enga-

nosa checada pelo *Estadão Verifica* em que comparava o "poder de compra" do salário mínimo em litros do combustível nos anos de 2006 e 2022. A peça exaltava o presidente Jair Bolsonaro (PL) com um recorte enviesado. Outras falsidades relacionadas à Petrobras surgiram

como reação a críticas de opositores do governo.

O *Estadão Verifica* também explicou que refinarias brasileiras foram vendidas por US\$ 112 milhões para a Bolívia, e não doadas pelo ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT), em 2007. ●

Eleições 2022

Aliados de Doria cobram ação do PSDB contra 'golpe'

PEDRO VENCESLAU

Aliados do governador de São Paulo, João Doria, se mobilizam contra o que chamam de "tentativa de golpe" contra sua pré-candidatura ao Palácio do Planalto e cobram do presidente nacional do PSDB, Bruno Araújo, posicionamento contundente em defesa do resultado das prévias tucanas realizadas em 2021.

Assediado pelo PSD, que sinalizou que lançaria sua candidatura à Presidência, o governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leite (PSDB), derrotado por Doria nas prévias, deixará o cargo e deve anunciar sua permanência no partido.

Liderados pelo deputado Aécio Neves (PSDB-MG), os tucanos que fazem oposição a Doria acreditam que podem reverter o resultado das prévias na convenção do partido, em junho. Seria uma estratégia que prevê a possibilidade de um acordo com o MDB e o União Brasil para o lançamento de uma candidatura única ao Planalto.

Aliados de Doria reclamam do silêncio de Bruno Araújo, que é coordenador da pré-campanha do governador. "Esperamos uma manifestação dele para garantir que a democracia interna seja respeitada", disse Fernando Alfredo, presidente do PSDB da capital paulista. "Qualquer tentativa de revogar as prévias seria um golpe." Procurado, Araújo não foi localizado.

O estatuto tem brechas que permitiriam a revogação das prévias na convenção, que é a instância máxima do partido. A manobra, porém, abriria uma disputa sem precedentes na sigla, que poderia ser judicializada. ●



UMA HOMENAGEM AO DIA
INTERNACIONAL DA SÍNDROME DE DOWN





18.000

BALANÇARAM AS MEIAS
OBRIGADO SÃO PAULO

ABRACE ESTA CAUSA!

WWW.INSTITUTOOLGAKOS.ORG.BR

 /institutoolgakos  @institutoolgakos  /institutoolgakos  @inst_olgakos  Instituto Olga Kos  /photos/instolgakos

REALIZAÇÃO PATROCÍNIO





GUARDE AQUI





● A Guerra de Putin

Putin busca controlar o norte e o sul e dividir a Ucrânia, diz general ucraniano

— Segundo chefe de inteligência militar ucraniano, ao não conseguir tomar Kiev, líder russo teria alterado sua estratégia para emular um resultado semelhante ao da Guerra da Coreia

KIEV

O presidente russo, Vladimir Putin, está tentando dividir a Ucrânia em duas, emulando a divisão pós-guerra entre a Coreia do Norte e a Coreia do Sul, disse o chefe da inteligência militar ucraniana, general Kyrylo Budanov, em um comunicado distribuído ontem à imprensa.

Em comentários que levam a uma perspectiva de um longo e amargo conflito, Budanov, que previu a invasão da Rússia já em novembro, alertou para uma sangrenta guerra de guerrilhas.

“Embora Putin não tenha tropas para tomar todo o país, ele pode tentar dividi-lo consolidando território em partes da Ucrânia. Em outras palavras, ele tentará impor uma linha de distribuição entre as regiões não ocupadas e ocupadas do nosso país”, disse Budanov. Autoridades ocidentais disseram estar determinadas a impedir que Putin consiga dividir a Ucrânia.

NOVA ESTRATÉGIA. Segundo o chefe de inteligência, Putin teria repensado seu plano de ocupação total depois que não conseguiu tomar rapidamente Kiev e derrubar o governo do presidente Volodymyr Zelenski.

Recentemente, o líder da autoproclamada República Popular de Luhansk, no leste da Ucrânia, Leonid Pasechnik, disse acreditar “que em um futuro

próximo um referendo será realizado no território da república, durante o qual o povo dará sua opinião sobre a adesão à Federação Russa”.

Autoridades ucranianas disseram ontem que estão cada vez mais confiantes em sua capacidade de evitar ataques terrestres à capital. As forças ucranianas partiram para a ofensiva em áreas onde as linhas russas estão mais reduzidas. No entanto, as forças russas continuam a bombardear vilas e cidades, ao redor da capital, incluindo Bucha e Irpin, onde trabalhavam para estabelecer posições fortificadas, segundo autoridades ucranianas e ocidentais. Elas também cercaram a cidade de Chernihiv, no norte, deixando milhares de civis presos.

Tendo sofrido pesadas perdas, uma grande formação de soldados russos voltou a se reagrupar no norte, especialmente em uma área ao redor da extinta usina nuclear de Chernobyl.

Recuo

Soldados russos voltaram a se reagrupar no norte, especialmente nas imediações de Chernobyl

Ao longo da frente leste, que se estende por mais de 965 quilômetros de Chernihiv, no norte, até a cidade portuária de Mariupol, no sul, os combates continuam intensos. O Exército



Soldado ucraniano no lado de tanque russo destruído em Lukyanivka; esforços para defender Kiev

ucraniano — que impediu os russos de cercar Kharkiv — afirmou ontem que seus soldados recuperaram duas aldeias nos arredores da cidade.

As forças russas já cercaram Chernihiv, a cerca de 160 quilômetros de Kiev, de acordo com o prefeito da cidade, Vladislav Atroshenko. Dezenas de milhares estão agora presos. Aqueles que permaneceram nas cidades arruinadas de Mariupol, Sumy e Chernihiv — que abriga-

vam coletivamente mais de 2 milhões de pessoas antes da guerra — agora estão confinados em abrigos antiaéreos e porões com suprimentos cada vez menores de comida e água.

CONTRAOFENSIVAS. As forças russas se concentraram ontem em enfrentar as contraofensivas ucranianas e manter os ganhos no leste e no sul, onde a cidade de Kherson — uma fortaleza crítica na fronteira

com a Crimeia — agora é duramente disputada. Em outras cidades, os russos continuaram uma campanha brutal destinada a forçar os civis a capitular ou fugir.

Mais de 1.100 civis — entre eles 99 crianças — foram mortos desde o início da guerra, em 24 de fevereiro, afirmou o Alto Comissariado das Nações Unidas para os Direitos Humanos em um relatório divulgado ontem. ● NYT, REUTERS e AFP

Comunicação não segura custa caro aos russos

CENÁRIO

ALEX HORTON
SHANE HARRIS
THE WASHINGTON POST

As tropas russas na Ucrânia têm confiado, com frequência surpreendente, em dispositivos de comunicação não seguros, como smartphones e rádios walkie-talkie. Os equipa-

mentos deixam as unidades vulneráveis e ressaltam ainda mais as deficiências de comando e controle que definiram as Forças Armadas russas desde o início da invasão, avaliam especialistas e autoridades do Pentágono.

Os russos possuem equipamentos modernos capazes de transmissão segura, mas as tropas no campo de batalha utilizam linhas de comunicação menos confiáveis. Segundo especialistas, isso ocorre em razão

da disciplina desigual entre as fileiras, uma aparente falta de planejamento para conduzir um conflito sustentado em longas distâncias.

CONFISCO. Um oficial de inteligência da Europa disse sob condição de anonimato que desde o início da invasão houve vários casos de comandantes russos confiscando telefones pessoais de seus subordinados por medo de que eles entregassem involuntariamente a localização da unidade. Segundo o mesmo oficial, civis ucranianos relataram ter seus telefones roubados por tropas russas que os usam para falar uns com os outros e com a família em casa. Esses telefonemas, observou, re-

velam as frustrações e o declínio moral das tropas, já que os militares da Ucrânia impediram o avanço da Rússia em cidades importantes e mataram milhares de russos.

Smartphones

Soldados russos têm usado smartphones para conversar entre si, revelando a localização da unidade

Também há evidências de que os EUA e outros países da Otan forneceram à Ucrânia equipamentos eletrônicos de guerra capazes de interromper as comunicações russas e permitir que postos de comando rus-

sos sejam alvejados, avaliou Kostas Tigkos, especialista militar russo da empresa Janes Group. Para Tigkos, ao destruir os pontos de comunicação da Rússia, os ucranianos pressionam seus adversários a usar equipamentos menos seguros e aumentam a probabilidade de as conversas serem interceptadas ou suas posições rastreadas.

As transmissões militares russas por linhas não seguras têm sido tão comuns, dizem os analistas, que entusiastas de rádio amador as sintonizam online em alguns sites. Algumas conversas, obtidas pelo Washington Post, revelaram as frustrações das tropas. ●

SÃO JOURNALISTAS

● A Guerra de Putin

Kiev quer garantias de terceiros para adotar status de neutralidade

Zelenski diz a jornalistas russos independentes que acordo só será assinado com saída de tropas russas

KIEV

Na véspera de as delegações russa e ucraniana se encontrarem em Istambul para uma nova rodada de negociações, o presidente ucraniano, Volodymyr Zelenski, afirmou ontem em uma entrevista a jornalistas russos independentes que Kiev está discutindo seriamente a adoção do status neutro em eventual acordo com Moscou.

Zelenski disse ainda que a Rússia deve retirar suas tropas do país antes que qualquer documento seja assinado sobre a não adesão da Ucrânia à Otan e as garantias de segurança que, em troca, Kiev exige de vários países, como Turquia e Reino Unido.

Em uma entrevista de 90 minutos, por videochamada, Zelenski explicou aos jornalistas que a Ucrânia está preparada para adotar um status de neutralidade em um acordo de paz com a Rússia, mas isso teria de ser garantido por terceiros e submetido a um referendo. Ele falou o tempo todo em russo.

"Precisamos de um acordo com o presidente (Vladimir) Putin. Os fiadores não assinaram nada se houver tropas (dentro da Ucrânia)", disse ele em entrevista à mídia russa independente, incluindo o portal Meduza (localizado na Letônia) e jornalistas da TV Dozhd (proibida), do diálogo de negócios Kommersant e do autor Mikhail Zygar, que vive no exílio. O regulador de comunica-



Manifestantes em Tbilisi, Geórgia, ateam fogo em estátua de Putin em um protesto contra a guerra

ções, Roskomnadzor, tinha advertido a esses meios de comunicação que não deveriam publicar a entrevista, e disse que vai determinar o grau de responsabilidade e tomar medidas de repressão, segundo o Meduza. A entrevista com o líder ucraniano foi a primeira que ele concedeu a jornalistas russos desde o início da guerra, em 24 de fevereiro.

LÍNGUA RUSSA. Zelenski rebateu as alegações de Moscou de que a Ucrânia havia restringido os direitos dos falantes de russo, dizendo que foi a invasão da Rússia que varreu as cidades de língua russa "da face da terra".

"Garantias de segurança e neutralidade, status não nuclear de nosso Estado. Estamos prontos para isso. Esse é o

ponto mais importante", disse. A Ucrânia estava discutindo o uso da língua russa no país em conversas com Moscou, mas rejeitou discutir outras demandas, como sua desmilitarização, disse Zelenski.

Mediação
Presidente da Turquia diz estar disposto a fazer qualquer contribuição para um cessar-fogo

"Mas não quero que (um acordo) seja mais um documento no estilo do Memorando de Budapeste", acrescentou Zelenski, referindo-se aos acordos assinados pela Rússia em 1994 que garantem a integridade e a segurança de três ex-repúblicas soviéticas, incluindo a

Ucrânia, em troca da renúncia ao poder nuclear — armas herdadas da União Soviética.

Zelenski concentrou-se no destino da cidade portuária de Mariupol, sitiada por semanas. Outrora uma cidade de 400 mil habitantes, ela sofreu um prolongado bombardeio russo. "Todas as entradas e saídas da cidade de Mariupol estão bloqueadas", disse Zelenski. "O porto está minado. Uma catástrofe humana dentro da cidade é inequívoca, pois é impossível ir até lá com comida, remédios e água."

"Eu nem sei quem o Exército russo já tratou assim", disse, acrescentando que, com referência à guerra russa na Chechênia, o volume de destruição "não pode ser comparado".

A Rússia negou estar alvejando civis na Ucrânia. Moscou e

Kiev trocaram acusações pela falha na abertura de corredores humanitários. Ele também considerou "piada" as alegações feitas pela Rússia de que a Ucrânia tinha armas nucleares ou químicas.

Falando mais de um mês após a Rússia invadir a Ucrânia, Zelenski descartou a possibilidade de tentar recapturar à força todo o território tomado pelos russos, dizendo que isso levaria a uma terceira guerra mundial.

DONBAS. Segundo ele, o objetivo é chegar a um compromisso sobre a região leste de Donbas, mantida por forças separatistas apoiadas pela Rússia desde 2014. O presidente continua recebendo apoio em manifestações pela Europa. Em Tbilisi, capital da Geórgia, manifestantes dançaram em torno de uma efígie de Putin antes de incendiá-la durante um protesto contra a guerra.

NOVAS NEGOCIAÇÕES. As delegações russa e ucraniana se reunirão a partir de hoje na Turquia para uma nova rodada de negociações presenciais, anunciaram os dois lados. O presidente turco, Recep Tayyip Erdogan, conversou ontem com o líder russo, Vladimir Putin, sobre as negociações.

Segundo comunicado oficial de Ancara, Erdogan disse que estava disposto a fazer qualquer contribuição necessária para estabelecer um cessar-fogo na Ucrânia e melhorar a condição humanitária na região. As negociações estão previstas para começar hoje, segundo o negociador ucraniano, David Arakhania.

A Turquia recebeu, na cidade de Antalya, uma sessão de negociação entre os chanceleres russo e ucraniano no dia 10, mas elas não produziram nenhum avanço concreto. Desde então, as conversações têm continuado por videoconferência, algo que os dois lados têm considerado uma tarefa difícil.

● REUTERS, APF, EFE e NYT

No Oriente Médio, Blinken busca apoio para a Ucrânia

JERUSALÉM

Na cúpula de dois dias iniciada ontem e com foco na unidade do Oriente Médio, o secretário de Estado Antony Blinken espera conquistar o apoio dos principais diplomatas da região para outra causa: ajudara Ucrânia a repelir a invasão da Rússia.

A cúpula organizada às pressas no Deserto de Negev foi anunciada como um evento histórico, projetado para mostrar crescentes laços diplomáticos e econômicos entre Marrocos, Bahrein, Emirados

Árabes, Egito e Israel, que Blinken chamou de "impensáveis" havia apenas alguns anos". Mas o mais importante em sua agenda era o modesto apoio à Ucrânia entre os países da região que também têm laços com a Rússia.

"Isso é parte da conversa que tivemos hoje (ontem) e terei ao longo de minha visita aqui, com nossos parceiros", disse Blinken ontem em Jerusalém durante uma entrevista coletiva com o ministro das Relações Exteriores de Israel, Yair Lapid. "Vamos falar sobre vários meios de apoio que Is-

rael e outros países podem dar à Ucrânia", disse o secretário.

Blinken elogiou a ajuda humanitária de Israel à Ucrânia, incluindo o áudio a refugiados e o envio de um hospital de campanha para a zona de conflito. Blinken também observou o papel de Israel na tentativa de negociar com o presidente da Rússia, Vladimir Putin, um dos poucos países ainda capazes de fazê-lo, para acabar com a crise, mesmo que tenha condenado a invasão.

Mas, até agora, Israel não enviou armas para a Ucrânia nem se juntou a uma ampla coali-

ção de países na imposição de duras sanções econômicas destinadas a isolar a Rússia e dificultar sua política de guerra.

Israel compra cerca de US\$ 1 bilhão em carvão, trigo, diamantes e outros bens russos atualmente e, em 2020, enviou cerca de US\$ 718 milhões em produtos agrícolas para a Rússia, segundo o Observatório de Oportunidades Econômicas do Instituto de Tecnologia de Massachusetts.

Israel também coordena com a Rússia para evitar conflitos militares diretos, mas não intencionais, na vizinha Síria,

onde soldados iranianos procuram ameaçar o Estado judeu.

A Rússia exporta ainda mais mercadorias para o Marrocos do que para Israel, totalizando cerca de US\$ 1,35 bilhão em carvão, petróleo e produtos químicos em 2020. Marrocos tentou permanecer imparcial desde a invasão e afirma que quer ajudar a mediar a crise mantendo uma comunicação aberta com a Rússia e a Ucrânia.

Marrocos também quer impedir a Rússia de armar diretamente a Frente Polisário, o grupo pró-independência no Saara Ocidental. ● NYT

Peru

Congresso debate se afasta Castillo da presidência

Legislativo, dominado pela oposição, vota se leva adiante processo de destituição por 'incapacidade moral permanente'

LIMA

No dia em que o presidente do Peru, Pedro Castillo, de esquerda, completa oito meses no cargo, o Congresso, dominado pela oposição, debate se ele continua no poder ou se o destitui pela acusação de "incapacidade moral permanente".

No dia 8, o congressista do partido de ultradireita Renovação Popular Jorge Montoya apresentou juntamente com outras legendas o pedido de impeachment contra o presidente. Entre os argumentos apresentados para o afastamento de Castillo está a designação de pelo menos dez ministros, a existência de um su-



Protestos em Lima aumentam pressão sobre presidente Castillo

posto "gabinete nas sombras" e a suposta intenção de submeter a consulta popular uma saída para o mar para a Bolívia. Outros pontos da iniciativa são as supostas "contradições e mentiras do presidente em investigações fiscais", assim como as supostas irregularidades nas promoções

militares e policiais.

DEFESA. Castillo irá hoje ao Congresso acompanhado de seu advogado para defender-se das acusações apresentadas no processo, a segunda tentativa de destituição do presidente desde que assumiu o cargo.

No primeiro processo, no fim do ano passado, a oposição não alcançou os votos necessários para abrir o debate. A eventual destituição do presidente requer o voto favorável de dois terços dos congressistas, o que supõe 87 dos 130 membros do Legislativo, algo que, atualmente, parece pouco provável, segundo as posições manifestadas pelas bancadas.

APOIO. Em princípio, Castillo conta com o apoio de seu partido, Peru Livre, do Peru Democrático, do Juntos pelo Peru e alguns congressistas de outros partidos que somam, pelo menos, 44 votos, apesar de que as posições podem variar na hora da votação.

Os partidos Força Popular, Renovação Popular e Avanza País se mostraram a favor da destituição do presidente, juntamente com outras legendas como Podemos Peru. Se forem considerados os votos dos que apoiaram a iniciativa em primeira instância de forma unânime, o resultado corresponde a 84 votos, menos que os necessários para levar o processo adiante, mas há bancadas e congressistas que ainda não declararam sua posição.

A pergunta que paira é o que acontecerá se finalmente o pro-

cesso de destituição por incapacidade moral do presidente for adiante. Segundo o artigo 115º da Constituição, é o vice-presidente quem deve assumir a função. Isso significa que a vice-Dina Boluarte, advogada e membro do Peru Livre, ocupará a chefia de Estado. Se Boluarte renunciar ou se encontrar-se impedida de assumir o poder, o cargo será ocupado pelo segundo vice-presidente, cargo vago no gabinete de Castillo, motivo pelo qual a presidente do Congresso, Maricarmen Alva, do partido de direita Ação Popular, assumirá as funções presidenciais. Nesse caso, Alva deveria convocar eleições de forma imediata.

Argumentos
Entre os pontos apresentados contra Castillo está a designação de pelo menos 10 ministros

"Se Pedro Castillo cair, calmos todos", disse o presidente do Conselho de Ministros, Anibal Torres, pedindo o diálogo ao Congresso e tentando reduzir a tensão entre as bancadas e seus membros, que enfrentaram o povo peruano em caso de novas eleições após anos de instabilidade. ● **UPI**

ESTADÃO

ESTADÃO
BLUE STUDIO

É HOJE!

morning call

Mercado em
15 minutos

Para começar a semana bem informado em apenas 15 minutos você confere os principais acontecimentos que impactam os seus investimentos. Direto e relevante para quem já investe ou quer começar.



Martin Iglesias
Professor e especialista líder em Investimentos e Alocação de Ativos do Itaú Personalité



Mediação:
Michelle Trombelli
Jornalista

Todas as segundas-feiras, às 9h

Assista pelas mídias sociais do Estadão e do Itaú Personalité

• @estadão • @estadão • @estadão • #itaupersonalite • #itaupersonalite

Lim projetos **ONDE \$ INVESTIR**



Possíveis saídas

Fim da Cracolândia passa por prevenção e foco no usuário

— Continuidade de políticas públicas também é importante; debate entre envolvidos e ações da polícia foram importantes na Alemanha

BONFALO JUNIOR

A mudança de endereço de traficantes e usuários, da Luz para a Praça Princesa Isabel, na semana passada, atualiza uma pergunta incômoda há 30 anos em São Paulo: como resolver a questão da Cracolândia? Separar as pessoas em situação de rua dos usuários, recolocar ex-detentos no mercado de trabalho e prevenir o uso de drogas na periferia são propostas de especialistas para tentar solucionar problemas que desequilibram o fluxo, a concentração em torno do comércio de drogas. Não são só usuários e traficantes que estão ali. Quando a facção criminosa que comanda o tráfico na região central ordenou a saída dos traficantes da região da Luz na sexta-feira, dia 18, cerca de 1/3, ou quase 200 pessoas, de acordo com estimativa da Polícia Civil, se mudou para a Praça Princesa Isabel. Ali, eles se misturaram às famílias que, em sua maioria, perderam emprego e renda durante a pandemia.

"Os moradores de rua devem ser diferenciados dos dependentes químicos", diz o psiquiatra Ronaldo Laranjeira, presidente da Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina (SPDM).

Olhar geral
Atuar para sanar o problema em outras regiões é importante para evitar fluxo de usuários

Embora em contextos diferentes, outros países oferecem experiências bem-sucedidas no enfrentamento de suas cracolândias. Na década de 1980, o maior ponto de uso de drogas a céu aberto da Alemanha ficava em Frankfurt, com cerca de 1,5 mil dependentes de heroína. Foram 25 anos para superar o problema. O chamado "Caminho de Frankfurt" começou com encontros mensais com políticos, policiais, líderes sociais e dependentes. O escritório passou a servir como doença, o que reorientou as ações de saúde pública.



Ravenna se recuperou com internação e pensa em alugar uma casa

As ações da polícia foram importantes.

Frankfurt foi uma das cidades analisadas pela Prefeitura de São Paulo, conta Alexis Vargas, secretário executivo de Projetos Estratégicos. A integração dos serviços de saúde e assistência social, nos níveis estadual e municipal, e o uso de policiais infiltrados são exemplos de medidas que inspiraram o modelo paulista.

Por outro lado, a falta de continuidade dos programas municipais, ora com foco na redução de danos, ora na abstinência, contribui para a permanência dos problemas, de acordo com a análise de Maria Angélica Comis, coordenadora do centro de convivência É de Lei, que atua na região central desde 1998. "Falta uma política de Estado. Com isso, as ações mudam de um governo para o outro".

O psiquiatra Arthur Guerra de Andrade, coordenador técnico do programa atual, afirma que o modelo será mantido, mesmo com o espalhamento dos usuários pela cidade. "Cada paciente é único. Precisamos nos adaptar ao desejo deles, redução de danos ou abstinência. É preciso ouvir o desejo do paciente", afirma. A Operação Caronte, da Polícia Civil com apoio da Polícia Militar e a Guarda Civil Metropolitana, também vai continuar. Coordenadora do Levantamento das Cenas de Uso das Capitais, realizado pela Unidade de Pesquisa em Álcool e Drogas (Uniad), a psicóloga Clarice Madruga afirma que a resolução dos problemas exige atenção para outras regiões da cidade. "Se não tivermos esse olhar para prevenção entre os mais vulneráveis, a Cracolândia sempre vai receber mais usuários. É uma torção que continua aberta."

Enquanto se discute o problema, a experiência mostra que usuários podem e recuperam. A transsexual Ravenna Victória de Oliveira viveu sete dos seus 25 anos na Cracolândia, até 2020. Chegou a pesar 56 kg, metade dos 103 kg de hoje. Com Ravenna, a internação funcionou. Vivendo em uma unidade do Serviço Integrado de Acolhida Terapêutica (SIAT), mantido pela Prefeitura e administrado pela organização Casa de Isabel na zona leste, ela conseguiu trabalho como atendente de telemarketing. Foi uma trajetória de dois anos. Ravenna diz que "fiz tempo" que não usa nada. Agora, pensa em alugar uma casa. ●

Plano de Anderson é construir uma família

Quando se olha no espelho de manhã para ir trabalhar, o controlador de acesso Anderson da Conceição Teixeira vive uma situação inédita aos 39 anos. O terno preto e a gravata azul trazem respeito e autoridade, impressões que ele não se lembra de ter despertado nas pessoas. O paulistano viveu três anos na Cracolândia, entre 2018 e 2020. "Era um fantasma", lembra. Ele usou álcool na adolescência e chegou até a cocaína e o crack.

Hoje, Anderson acompanha pela TV a migração de endereço da Cracolândia. Nunca mais voltou lá, mas não se importa de falar sobre o passado. Ele é um dos beneficiários do Serviço Integrado de Acolhida Terapêutica (SIAT) do programa Redenção, da Prefeitura de São Paulo. Ele vive na unidade de nível III, a última do processo de readaptação.

Depois do abandono da mãe e da morte do pai, Anderson passou a ser criado pelas tias. Começou a beber, e o álcool foi a porta de entrada para outras drogas. Parava pouco nos empregos. Foi internado várias vezes, mas sempre voltava para as ruas. Conseguia o dinheiro com bicos de montagem de calcos e materiais de reciclagem.

Sair da rua foi difícil. As palavras saem soltas, sem frases completas, mas são ideias do sofrimento: alto, baixos, internação. Anderson está 'limpo' há mais de um ano. No quarto, ele tem algumas roupas e a Bíblia em cima da cama. O guarda-roupa quase vazio está cheio de planos. Com o primeiro salário, quer comprar roupas. Mais para a frente, quer uma família. ● e.a.

ANO XXIV - Nº 616 - Segunda-feira, 28 de março de 2022

Boletim Semanal Sciesp
Sindicato dos Corretores de Imóveis no Estado de São Paulo
Thabata Yamauchi - Presidente do Sciesp
Produção Gráfica: Publicidade Archole
www.sciesp.org.br

Sede Capital
Rua Pamplona, 1200 - Jd. Paulista - São Paulo / SP - 01405-906
www.sciesp.org.br

TIRE SEU CRECI NA ERA DIGITAL

Os investimentos para o curso de Técnico em Transações Imobiliárias, formação necessária para a habilitação junto ao Sistema COFECI/Creci, garantem a imediata colocação no mercado de trabalho, possibilitando ganhos de comissões e salários bastante elevados e bônus atrativos.

A profissão do momento, que garante liberdade para trabalhar, bons ganhos e níveis elevados de realização pessoal é a de corretor de imóveis. O mercado apresenta resultados surpreendentes, mesmo em época de pandemia e as empresas do segmento estão de portas abertas para os bons corretores de imóveis.

A Escola Brasileira de Ensino a Distância - EBRAE, pioneira na formação profissional, disponibiliza o que há de melhor em educação corporativa, sem a cobrança de taxas adicionais, desenvolvido em consagrado processo de aprendizagem 100% "on line", para maior comodidade e segurança dos alunos.

O Curso segue, rigorosamente, as determinações do Conselho Estadual de Educação-CEE e as normas estabelecidas pelo COFECI- Conselho Federal de Corretores de Imóveis, desde 1998.

Você também pode fazer parte deste Grupo dos Profissionais de Sucesso, seja aluno EBRAE e conquiste o seu espaço no Mundo dos Líderes.

MATRICULAS Abertas. Contato através do aplicativo (11) 98700-3298 ou (11) 3885-3737.

PREVISÃO DO TEMPO

VIA

PÁVIA

N.E.

V.C.

P.C.A.

ESTIMA

20°

25°

20°

12MM

65%

19°/27°

19°/30°

17°/23°

15°/19°

10

10

10

10

Estado de SP

● Dia de céu nublado, com chuva a qualquer hora e temperatura amena.

SUSTENTABILIDADE



Campanha 'Hora do Planeta'

Monumentos ficam escuros contra aquecimento global

— Torre Eiffel, Taj Mahal, Cristo Redentor, entre outros, apagaram as luzes por uma hora. Ato simbólico é uma tradição anual da ONG ambientalista World Wildlife Fund (WWF) e começou, ainda em 2007, na Austrália.

Cronograma da vacinação

SÃO PAULO

A partir desta segunda-feira, 28, a vacinação contra a covid-19 volta a ocorrer nas UBSs e AMAs/UBSs Integradas. Sempre das 7h às 19h. Nos megapostos e também nos drive-thrus, a vacinação é das 8h às 17h. A vacinação para o público infantil é realizada somente nas UBSs e AMAs/UBSs Integradas.

RIO DE JANEIRO

Pessoas com 18 anos ou mais que tenham imunossupressão

e receberam três doses no esquema primário deverão, agora, tomar a dose adicional.

CURITIBA

O município realiza a pesagem para a administração da primeira, segunda e terceira dose da vacina contra a covid-19 de todas as pessoas que perderam a data de aplicação. As unidades funcionam das 8h às 17h.

DISTRITO FEDERAL

O paciente que esteja na cama ou com dificuldade de locomoção pode ser imunizado em casa, informa o governo. Para isso, basta que um familiar pro-

cuire a equipe de saúde da família que assiste a região onde mora e faça normalmente o agendamento. ●



BAIXE O APP
Conheça mais algumas cidades e o serviço de imunização.
<https://bit.ly/6.com/7.38x8h>

Números

A SITUAÇÃO EM SÃO PAULO, COM BAIXO DE COVID-19 EM 100% E NO MONITORAMENTO DA SAÚDE (DESEMPENHO)	
TOTAL DE POPULAÇÃO	20.608
POPULAÇÃO EM RISCO DE MORTE EM 100%	10
POPULAÇÃO EM RISCO DE MORTE EM 100%	10
TOTAL DE VACINADOS	10.000.000
TOTAL DE VACINADOS EM 100%	20.608
POPULAÇÃO EM RISCO DE MORTE EM 100%	10
POPULAÇÃO EM RISCO DE MORTE EM 100%	10

* ATÉ 10 DE MARÇO DE 2022

SÃO PAULO RECLAMA

Leitor cobra atendimento

Reclamação de Edmilton Tenório: "Gostaria de auxílio com relação ao plano de Saúde Notredame Intermédica. Preciso marcar um médico oftalmologista urgentemente. Apenas para registro, eu tive covid-19 e também um Acidente Vascular Cerebral (AVC). Sou morador de Santo André, no ABC paulista, mas estou com dificuldade de fazer um agendamento diretamente com o meu plano de saúde Notredame Intermédica. Em diversas ocasiões, fico horas ao telefone, mas nada de conseguir realizar o agendamento. Vou continuar reclamando enquanto a Notredame não oferecer o sistema de marcação presencial em seu hospital, no centro de Santo André. Isso facilitaria a vida."

Resposta: "O Grupo Notre-Dame Intermédica entrou em contato com o beneficiário Edmilton Tenório, de 64 anos, e realizou o agendamento da consulta com o oftalmologista na Clínica de Olhos Nageles. O GNDI se coloca à disposição para auxiliar nos próximos agendamentos."



Seu leitor tem alguma dúvida ou quer fazer alguma reclamação? Envie suas reclamações, com o devido documento, deixo para ser analisado e publicado, através de e-mail ou contato, através do nome do leitor, enviando na questão, para o endereço: reclamacao@estadonline.com.br

NÃO SÉCULO

Desastres

Do nosso correspondente de Campinas recebemos o telegrama: "Campinas, 27-Ao chuvas Torrenciais fez cair o telhado de um dos últimos dias foram causa de um lamentável desastre no ramal de Mococa, na linha Mogiana. Na ocasião em que o trem partiu o misto M 19, entre as estações de Itobé e Engenheiro Rohe, correu o aterror, resultando tomba o locomotiva. No desastre pereceram o maquinista Antonio Batista e o foguista Theodor Sylvestre. ●



CORREÇÕES

Este espaço se destina à correção de erros publicados na edição impressa do **ESTADO**. Você pode colaborar enviando e-mail para: correcoes@estadonline.com.br. As correções são feitas em geral e não são de caráter editorial, nem, portanto, dados numéricos, entre outros.

LOTERIA

Para ver os resultados, acesse o câmbio do site www.15min.com.br/loteria ou o QR Code ou acesse: <http://loteria.15min.com.br/loteria>

FALECIMENTOS

Para publicar anúncio fúnebre: **Batista Lemos** - 11-3333-7100 - 11-3333-7101 - WHATSAPP - 11-3333-7101 - Anúncio de 20 linhas por dia no valor de R\$ 200,00. Sábado das 10h às 18h. Domingo das 10h às 18h. Se for publicado notificação de falecimento, o anúncio será publicado gratuitamente. falecimento@estadonline.com.br ou pelo telefone: 11-3333-7100. Não há cobrança de anúncio de falecimento, apenas de publicação.

Geni Peres Solera - Aos 89 anos. Era casada. Deixa pais e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério da Paz.
Maria Conceição dos Santos - Aos 75 anos. Filha de José Braga da Silva e Benedita Maria de Oliveira. Era casada. Deixa filhos. O enterro foi realizado no Cemitério Parque dos Girassóis.
Meri José Couto Pelis - Dia 23, aos 74 anos. Era casada com Sidnei Pelis. Deixa os filhos Fábio, Fabiana e parentes. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primavera.

Maria Benedita Laurindo de Paula - Aos 73 anos. Era casada com José Rezende de Paula. Deixa os filhos Everson, Josimar, Josiane, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primavera.

Claudete Aparecida Lacerda Moraes - Aos 53 anos. Filha de Paulo Cícero Lacerda e Onofra Maria de Jesus Lacerda. Era casada. Deixa filhos, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério Parque dos Girassóis.
Baruch Schinazi - Aos 91 anos. Filho de Abramo Schinazi e Rachel Yehzekiel Schinazi. Era casado com Re-

nata Abram Schinazi. Deixa os filhos Abram, Sam, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério Israelita do Butantã.
Jose Millet - Dia 24, aos 91 anos. Filho de Francisco Millet e Victoria Bianco Millet. Era casado com Elveth Costa Millet. Deixa o filho Ricardo. O enterro foi realizado no Cemitério da Paz.
Sebastião Mizeal da Silva - Aos 89 anos. Filho de Américo Mizeal da Silva e Ana Leal da Silva. Deixa os filhos Rubens, José Americo, Paulo, Silvio e Alexandra. O enterro foi realizado no

Cemitério Municipal de Bebedouro.
Paul Josef Gerhard Hoffart - Dia 22, aos 88 anos. Era viúvo de Eli Elvira Friedrich Hoffart. Deixa os filhos Ana, Rosemary, Jorge, Silvio, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primavera.

Guilherme Leonel Sepúlveda Cerda - Aos 87 anos. Filho de Guilherme Sepúlveda e Berta Elena Cerda. Deixa os filhos Guilherme, Patrício, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério da Paz.
Milton Carraca - Dia 23, aos 81 anos.

Bradesco Seguro Auto apresenta

Oficina
mobilidade
ESTADÃO

**Informações para
entender e resolver
problemas no seu
carro.**

Acesse o portal
Oficina Mobilidade
e confira.



Conheça e
acompanhe!

Patrocínio



bradesco seguros

Produção

ESTADÃO
BLUE STUDIO

Viabilização

mobilidade
ESTADÃO

Realização

ESTADÃO 

NOTAS E INFORMAÇÕES

Mudança climática
demanda adaptação

Mitigar aquecimento global é prioritário para humanidade. Para salvar humanos, aqui e agora, é urgente se adaptar a ele

Um estudo do Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet) comprovou o aumento constante das temperaturas e de chuvas extremas nos últimos 90 anos. Em São Paulo, por exemplo, os tempo-

rais quase duplicaram nas últimas três décadas e em certos meses as temperaturas chegaram a subir até 2,7 °C. Os impactos são letais. Há alguns dias, um novo temporal em Petrópolis causou pelo menos cinco mortes, que vieram a se somar às 233 do mês passado. Segundo o Inmet, as causas podem estar associadas à variabilidade natural e, mais provavelmente, a fatores antropogênicos, como o aquecimento global e a urbanização.

Em relação às causas naturais, nada a fazer. Quanto ao aquecimento global, há muito a fazer. A mitigação das emissões do dióxido de carbono, sobretudo por meio da taxação do carbono e inovações em energia verde, é literalmente vital para o planeta. Mas a transição energética, além de envolver uma complexa coordenação global, exige um equilíbrio delicado entre benefícios ambientais e custos sociais (considere-se, por exemplo, o impacto social da alta do petróleo com a guerra na Ucrânia). Além disso, ela não erradicará completamente as emissões e seus efeitos são de longo prazo. Quaisquer que sejam as causas das mudanças climáticas, suas consequências devem ser enfrentadas imediatamente com medidas de adaptação.

Alguns ambientalistas tendem a estigmatizar políticas de adaptação como uma distração às medidas de redução de CO₂, mas, ao contrário, elas são complementares, e devem ser colocadas no coração das respostas climáticas. Não à toa, o Painel de Mudanças Climáticas da ONU tem dado crescente destaque

às medidas de adaptação. Para estimular políticas climáticas, ativistas costumam apelar ao pânico, enfatizando a multiplicação e intensificação de catástrofes naturais. São alertas importantes, mas seria encorajador se fossem mais acompanhados de propostas adaptativas.

A humanidade tem notáveis capacidades de adaptação. Há milhões de pessoas vivendo em extremos glaciais ou desérticos. Há um século, quase meio milhão de pessoas morriam anualmente por tempestades, enchentes, queimadas ou temperaturas extremas. Hoje o número é 96% menor. As cidades, em especial, precisam fortalecer infraestruturas como sistemas de drenagem, abastecimento de água, coleta de esgoto ou redes de transmissão de energia. A médio prazo, "cidades verdes" são a melhor resposta de adaptação ao aquecimento global. Mais cobertura vegetal implica mais absorção da água e temperaturas mais baixas, além de permitir dispensar infraestruturas "cinzas" feias, caras e intensivas em emissões de CO₂.

Em relação a enchentes e deslizamentos, a curto prazo é prioritário investir em monitoramento, alertas, evacuações e abrigos. Porém estes são paliativos. A médio prazo, mas em regime de urgência permanente, as três esferas da administração pública precisam se engajar em um plano de reforma urbana que promova a desocupação de áreas de risco e uma regularização imobiliária apta a garantir infraestrutura para áreas vulneráveis. ■

Covid-19

Maiores de 60 anos recebem
a quarta dose a partir de abril

ANA PAULA NIEDERAUER

A população acima de 60 anos no estado de São Paulo poderá receber a quarta dose da vacina contra a covid-19 a partir do próximo dia 5 de abril. Mas é preciso que a terceira dose tenha sido aplicada há ao menos quatro meses.

O anúncio foi feito pelo governador João Doria (PSDB), ontem, em um posto de vacinação no Parque Villa-Lobos, na zona oeste da capital paulista, durante as ações do Domingo da Vacinação. Segundo o governador, a nova etapa da vacinação contra o coronavírus deverá atingir cerca de 4,5 milhões de pessoas no Estado.



Governo paulista antecipou a vacinação da gripe em uma semana

De acordo com o secretário estadual da Saúde, Jean Gorinchtey, o público elegível dessa nova etapa poderá tomar a vacina da gripe em conjunto, sem o risco de ter reações adversas ou perda de eficácia de nenhum dos imunizantes.

"Os trabalhos científicos não só no Brasil como no exterior mostram que não haveria risco algum nem do ponto de vista de reações nem tão pouco com a perda de eficácia de proteção de uma ou outra vacina. Então, desta forma, nós estamos fazendo o que o mundo faz, o que a Organização Mundial da Saúde preconiza", afirmou Gorinchtey.

VACINAÇÃO. Os 645 municípios do estado de São Paulo realizaram ontem mutirão de vacinação contra a covid-19 e contra a gripe, com o objetivo de elevar as taxas de imunização de crianças e adiantar a campanha contra a influenza entre os idosos.

A iniciativa busca ampliar a vacinação das crianças de 5 a 11 anos de idade, principalmente com relação à segunda dose contra a covid-19. No Estado, 76% do primeiro infantil já tomou a primeira dose, porém apenas 36% receberam as duas doses e completaram a imunização, sendo que cerca de 800 mil crianças já poderiam ter recebido a segunda dose.

ANTECIPAÇÃO. O governo paulista também antecipou em uma semana a campanha de vacinação contra a gripe para idosos acima dos 80 anos, que poderão receber — durante a campanha deste ano — a vacina contra a influenza.

Ainda de acordo com informações repassadas pela secretaria estadual de Saúde, os idosos acima de 80 anos que forem aos postos receber a quarta dose da vacina contra a covid-19 poderão receber simultaneamente a vacina contra a gripe. ■

CLASSIFICADOS JORNAL DO CARRO **MÓVEL** OPORTUNIDADES E LENDAS

Para anunciar:
(11) 3855-2001

MULTINACIONAL VENDE DUAS (2) ÁREAS LOCALIZAÇÃO KM 37,5 VIA ANCHIETA SBC/SP

Área (1) 14.810m² Área Total 36.780m² Área Comercial 14.810m² Área Total 14.810m²

Área (2) 14.810m² Área Total 36.780m² Área Comercial 14.810m² Área Total 14.810m²

Mais informações no e-mail: reinaldo.marques@saargummi.com.br

Imagem

ESTÁDIO

REINALDO MARQUES

REINALDO MARQUES

REINALDO MARQUES

GRANDE SÃO PAULO

Vendem-se e alugam-se

COMERCIAIS

COMUNICADO

CLÍNICA TERAPÊUTICA E ESTÉTICA

CLÍNICA TERAPÊUTICA E ESTÉTICA

CLÍNICA TERAPÊUTICA E ESTÉTICA

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

OPORTUNIDADES

CLÍNICA TERAPÊUTICA E ESTÉTICA

CLÍNICA TERAPÊUTICA E ESTÉTICA

CLÍNICA TERAPÊUTICA E ESTÉTICA

CLÍNICA TERAPÊUTICA E ESTÉTICA

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

COMUNICADO

leilão

ilvip

EDITAL DE LEILÃO ON-LINE

ATA VILVA 10/2022 AS 10H00 - DIA 14/04/2022 AS 10H00

bradesco

Vicente de Paulo Albuquerque Costa Filho, Leiloeiro Oficial inscrito na JUCESP sob nº 11.795 e JUCESP sob nº 1086, faz saber, através do presente Edital, que devidamente autorizado pelo Banco Bradesco S.A., inscrito no CNPJ sob nº 60.746.948/0001-12, promoverá a venda em Leilão (1º ou 2º) dos imóveis abaixo descritos, nas datas, hora e local infraescritas, na forma da Lei 9.514/97. Local da realização do leilão somente on-line via www.leilaoilvip.com.br. Localização do imóvel: São Paulo-SP, Parque Novo Mundo, Rua Soldado José Vicente de Paula, 201, Apt. nº 41 no 4º pavimento do Condo. Residencial Allegro com área priv. de 61,20m². Metr. 54,643 do 17º R. local. Obs.: Ocupado. (AF). 1º Leilão: 12/04/2022, às 10:00h. Lance mínimo: R\$ 440.048,46. 2º Leilão: 14/04/2022, às 10:00h. Lance mínimo: R\$ 380.830,51. Caso não seja arrematado no 1º leilão, o lance mínimo será R\$ 303.000,00. 3º Leilão: 16/04/2022, às 10:00h. Lance mínimo: R\$ 242.756,83. Caso não seja arrematado no 2º leilão, o lance mínimo será R\$ 199.000,00. Condição de pagamento: à vista, mais comissão de 5% ao Leiloeiro. Da participação on-line: O interessado deverá efetuar o cadastramento prévio perante o Leilão, com até 1 hora de antecedência ao evento. O Fidejussor será comunicado das datas, horários e local da realização dos leilões, para no caso de interesse, averbar o direito de preferência na aquisição do imóvel, pelo valor da dívida, acrescida dos encargos e despesas, na forma estabelecida no parágrafo 2º do artigo 27 da Lei 9.514/97, incluso pela lei 13.465 de 11/07/2017. Os interessados devem consultar as condições de pagamento e venda dos imóveis desprovidos nos sites www.bradesco.com.br e www.leilaoilvip.com.br. Para mais informações - tel.: 0800 717 8888 ou 11-3093-5252. Vicente de Paulo Albuquerque Costa Filho - Leiloeiro Oficial JUCEMA nº 12/96 e JUCESP nº 1086

negócios
oportunidades

Serviço ao leitor de empréstimos e investimentos

- ✓ Antes de solicitar um empréstimo, verifique a idoneidade de quem está oferecendo, solicitando documentos pessoais do fornecedor
- ✓ Documentar a transação através de contrato com firma reconhecida
- ✓ O contrato deve conter a taxa de juros e a forma de devolução do empréstimo
- ✓ Forneça seus dados apenas pessoalmente
- ✓ Faça a transação apenas pessoalmente
- ✓ Evite documentos encaminhados via fax, eles podem ser falsos
- ✓ Não adiante nenhum valor

FREITAS
LEILOEIRO OFICIAL

CONSULTE NOSSA AGENDA DE LEILÕES:

www.FREITASLEILOEIRO.com.br

CENTRAL DE INFORMAÇÕES: (11) 3117.1000

VEÍCULOS
IMÓVEIS
MATERIAIS

YOUTUBE.COM/FREITASLEILOEIRO INSTAGRAM.COM/FREITASLEILOEIRO FACEBOOK.COM/FREITASLEILOEIRO

ATENÇÃO: PARA A COMPRA EM LEILÃO O ARREMATANTE PRECISA ESTAR EM REGULARIDADE FISCAL PERANTE A RECEITA FEDERAL

LEILÕES DE VEÍCULOS

150 VEÍCULOS DIA: 29.03.2022 - 3ª FEIRA - 10h00
SOMENTE "ON-LINE"

VISITAÇÃO: 28.03.2022 das 13h00 às 17h00

• DIVERSOS MODELOS - CAMINHÕES - MOTOS
• SEMINOVOS - SINISTRADOS - SUCCATAS280 VEÍCULOS DIA: 30.03.2022 - 4ª FEIRA - 10h00
SOMENTE "ON-LINE"

VISITAÇÃO: 29.03.2022 das 13h00 às 17h00

• DIVERSOS MODELOS - CAMINHÕES - MOTOS
• SEMINOVOS - SINISTRADOS - SUCCATAS250 VEÍCULOS DIA: 01.04.2022 - 5ª FEIRA - 10h00
SOMENTE "ON-LINE"

VISITAÇÃO: 31.03.2022 das 13h00 às 17h00

• DIVERSOS MODELOS - CAMINHÕES - MOTOS
• SEMINOVOS - SINISTRADOS - SUCCATAS

SÉRGIO VILLA NOVA DE FREITAS - LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316

CENTRAL DE INFORMAÇÕES: 31 3117.1000

www.FREITASLEILOEIRO.com.br



LEILÕES DE BENS DIVERSOS

Dia 04.04.2022 - 2ª feira - 17h00 - SOMENTE "ON-LINE"

VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE



CADEIRAS GAMER • COFRES • ALFA, HURRY

Dia 07.04.2022 - 5ª feira - 17h00 - SOMENTE "ON-LINE"

VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE

ESPALHOS PLATA AUTOMOTIVO
2020 - 2021 - 2022 - 2023 - 2024

Dia 11.04.2022 - 2ª feira - 17h00 - SOMENTE "ON-LINE"

VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE



SMARTPHONE - IPHONE APPLE

LANÇES, CONDIÇÕES DE VENDA E PAGAMENTO, FOTOS E OUTRAS INFORMAÇÕES, CONSULTE NOSSO SITE: www.FREITASLEILOEIRO.com.br

LEILÕES DE IMÓVEIS

LEILÃO ON-LINE
DE IMÓVEL

FECHAMENTO: 04/04/2022 A PARTIR DAS 10h00

IMÓVEL COMERCIAL
SÃO PAULO/SP
BARRIO REPÚBLICA
Área útil: 107,00m²
Rua Coronel Xavier de Toledo, 121 - Condomínio
Edifício Rocha Camargo - Conjunto nº 63 (andar)
Lance Mínimo: R\$ 150.000,00

IMÓVEL DESOCUPADO

Vizinhos deverão ser avisados previamente com o leiloeiro

Lances "on-line", edital completo, condições de venda e pagamento,
fotos e mais informações, consulte: www.freitastleiloeiro.com.br

imoveis@freitastleiloeiro.com.br

(11) 3117.1000

SÉRGIO VILLA NOVA DE FREITAS - LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316

bradesco

LEILÃO EXTRAJUDICIAL
DE IMÓVEIS1º LEILÃO: 18/04/2022, às 10h00
2º LEILÃO: 26/04/2022, às 10h00DIVERSOS IMÓVEIS
VÁRIAS LOCALIDADES

EM LOTEAMENTO

ALIANÇA FIDUCIÁRIA
SOMENTE "ON-LINE"Lance "on-line", edital completo, condições
de venda e pagamento, fotos, consulte:
www.freitastleiloeiro.com.brMais informações consulte:
www.BANCO BRADESCO/LEILÕES

(11) 3117.1000

SÉRGIO VILLA NOVA DE FREITAS - LEILOEIRO OFICIAL - JUCESP 316

Cinema

Uma vitória da família, o Oscar vai para 'No Ritmo do Coração'

Filme leva três estatuetas no total e Will Smith, melhor ator, faz apelo por afeto depois de socar Chris Rock, que havia feito piada com sua mulher

LUIS CARLOS WERTEN
ESPECIAL PARA O ESTADO

Jane Campion já havia feito história como a primeira mulher a ser indicada duas vezes para o Oscar de direção. A primeira foi por *O Piano*, nos anos 1990. Quase 30 anos depois, ela foi indicada de novo por *Ataque dos Cães*, e dessa vez levou. Sua revisão do gênero western e do machismo dos caubóis lhe valeu a cobrada estatua. Fez um belo discurso de agradecimento e Kevin Costner, que lhe entregou o prêmio, esteve inspirado, lembrando seu primeiro filme adulto, que ele viu quando tinha 7 anos. Era justamente um western, *A Conquista do Oeste*.

Em dois anos seguidos, as mulheres brilharam na festa da Academia. No ano passado, Chloë Zhao venceu nas categorias de direção e filme. Nos 94 anos do prêmio, foi apenas a terceira vez que uma mulher venceu como diretora – a primeira foi Kathryn Bigelow, com *Guerra ao Terror*.

Mas Jane não ganhou também o prêmio de melhor filme. Foi para *No Ritmo do Coração* (*Coda*), uma surpresa. Will Smith foi melhor ator, por *King Richard: Criando Campeões*. Fez um apaixonado agradecimento em defesa da família. Paz e amor. Jessica Chastain foi a melhor atriz por *Os Olhos de Tammy Faye*. Foi política, defendeu a diversidade e o respeito de “ser quem somos”.

Havia a expectativa de que *Drive My Car*, do japonês Ryūsuke Hamaguchi, indicado para quatro categorias – as mesmas que *Parasita*, do sul-coreano Bong Joon-ho – venceu há dois anos: melhor filme, melhor filme internacional, melhor direção e roteiro –, levas-

se as quatro estatuetas. Considerado por boa parte da crítica o melhor filme desta edição, *Drive My Car* venceu como melhor filme internacional, mas tropeçou logo na segunda indicação, perdendo o Oscar de roteiro adaptado – dos contos de Haruki Murakami – para *No Ritmo do Coração*, baseado no francês *A Família Bélier*.

A saga da família de surdos tocou os votantes da Academia de uma forma particular. Pouco antes, Troy Kotsur havia feito história como primeiro ator surdo a ganhar o Oscar de coadjuvante. Kotsur dedicou o prêmio à comunidade de deficientes, não apenas auditivos. “É o nosso momento!”, disse. Ainda viria o gran finale – melhor filme!

Entrevistado pelo *Estadão*, o produtor da cerimônia de entrega do 94.º Oscar disse que, em busca da audiência perdi-

Perdido

'Ataque dos Cães', indicado em 12 categorias, ganhou apenas a estatua de direção para Jane Campion

da, a festa seria mais dinâmica, e cheia de música. Dito e feito. Beyoncé deu a partida, pontualmente às 9 da noite – horário do Brasil –, cantando o tema de *Criando Campeões*. Na sequência, veio o primeiro Oscar da noite, o de melhor atriz coadjuvante para Ariana DeBose, na nova versão de *West Side Story*. *Amor*, *Sublime Amor*, por Steven Spielberg. Ariana repetiu a estatua de Rita Moreno, presente na plateia. Agradeceu-lhe pela Anita de 60 anos atrás, que foi inspiradora para ela e muitas mulheres negras, latinas.

Para poupar tempo, a Academia outorgou oito prêmios an-

Os vencedores

● **Filme**
'No Ritmo do Coração'

● **Direção**
Jane Campion, por 'Ataque dos Cães'

● **Atriz**
Jessica Chastain, por 'Os Olhos de Tammy Faye'

● **Ator**
Will Smith, por *King Richard: Criando Campeões*

● **Atriz coadjuvante**
Ariana DeBose, por 'Amor, Sublime Amor'

● **Ator coadjuvante**
Troy Kotsur, por 'No Ritmo do Coração'

● **Filme internacional**
'Drive My Car' (Japão)

● **Roteiro adaptado**
'No Ritmo do Coração', Sian Heder

● **Roteiro original**
'Belfast', Kenneth Branagh

● **Figurino**
'Cruella', Jenny Beavan

● **Trilha sonora**

Han Zimmer, por 'Duna'

● **Animação**
'Encanto'

● **Curta de animação**
'The Windshield Wiper'

● **Curta de ficção**
'The Long Goodbye'

● **Documentário**
'Summer of Soul'

● **Documentário de curta-metragem**
'The Queen of Basketball'

● **Som**
'Duna'

● **Canção original**
'No Time to Die', de '007 – Sem Tempo para Morrer'

● **Maquiagem e cabelo**
'Os Olhos de Tammy Faye'

● **Efeitos visuais**
'Duna'

● **Fotografia**
'Duna'

● **Edição**
'Duna'

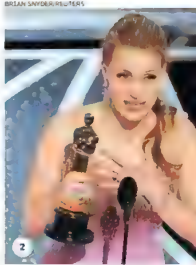
● **Design de produção**
'Duna'

tes que começasse a cerimônia televisada. *Duna*, de Denis Villeneuve, levou quatro – som, design de produção, montagem e trilha. Receberia mais dois – fotografia e efeitos visuais. Nenhuma grande surpresa. *Duna* estava cotadíssimo para vencer nas categorias técnicas. Amy Schumer, uma das três apresentadoras, começou cutucando a própria Academia: “Somos três pelo preço que pagariam a um homem”. Sobrou para Nicole Kidman: “Foi indicada por fazer o papel de uma ícone da comédia, Lucille Ball, num filme que não tem uma risada”.

PRINCESAS. Três princesas da Disney foram ao palco do Kodak Theatre para entregar a estatua da melhor animação. Venceu a infantil *Encanto*, realmente encantadora, para fazer justiça ao título, mas havia uma animação adulta, e superior, que foi ignorada, a dinamarquesa *Flee*. Na categoria curta de animação, a Academia ousou mais. Venceu o concorrente espanhol – *The Windshield Wiper*. O diretor destacou a importância da animação para espectadores adultos. Da animação para a live action, *Cruella* ficou com a estatua de figurinos, tão extravagantes quanto belos. Para atrair o público jovem, a Academia promoveu uma votação em seu twitter. Os cinco melhores filmes, não necessariamente do ano. Surpresa. Deu Zack Snyder na cabeça – *Liga da Justiça*.

Indicado sete vezes ao longo de sua carreira, Kenneth Branagh finalmente levantou seu Oscar, o de roteiro original, por *Belfast*, inspirado por suas experiências de menino na guerra da Irlanda. A Academia, por sinal, valeu-se de um letrado para tomar partido na guerra que se trava na Ucrânia. Stand With Ukraine! O apelo deveria incluir fitas azuis em defesa dos refugiados, mas poucos as usaram – Jamie Lee Curtis, por exemplo. Francis Ford Coppola foi mais incisivo. A Academia prestou homenagem a vários filmes amados dos cinefilos. Um deles foi *O Poderoso Chefão*, que completa 50 anos. Cercado por Al Pacino e Robert De Niro, Coppola agradeceu o apoio que recebeu, na época, do produtor Robert Evans, que bancou o projeto. Encerrou sua fala com um “Viva a Ucrânia!”

Apresentado por Chris Rock, o prêmio de documentário foi para *Summer of Soul*, que resgata o festival de música afro que ocorreu em Nova York, simultaneamente a Woodstock, sendo ofuscado pelos três dias de sexo, drogas e rock'n'roll. Deu pugilato no Kodak Theatre. Rock fez piada com a cabeça raspada de Jada Pinkett-Smith, mulher do astro Will Smith. Jada fez cara de quem não gostou e Will não levou o desafio para casa. Subiu ao palco e deu um soco em Rock. Para permanecer na música, o Oscar de canção foi para o James Bond. *Sem Tempo para Morrer*, cantada por Billie Eilish. ●





- 1 ___ Antes de vencer como ator, Will Smith agradece Chris Rock.
- 2 ___ Melhor atriz, Jessica Chastain citou temas delicados em seu discurso, como a referência ao suicídio.
- 3 ___ Jane Campion é a terceira mulher a vencer na direção.
- 4 ___ Troy Kotsur recebe o Oscar da sul-coreana Youn Yuh-jung.
- 5 ___ Ariana DeBose, melhor coadjuvante.



Estrelas buscaram recuperar os bons tempos da festa

UBIRATAN BRANCO

A sensação era de que tudo voltava ao que era dois anos atrás, antes da pandemia – o Dolby Theatre estendendo o tapete vermelho para a recepção das estrelas da noite, algumas chegando em limusines. A disputa para identificar os vestidos mais elegantes foi retomada entre assessores e a imprensa especializada em moda.

Houve, como sempre, momentos encantadores, como o pequeno Jude Hill, de 11 anos, elogiando sua colega de elenco Judi Dench, que disputava a estatuetta de coadjuvante por *Belfast*. “Ela foi maravilhosa comigo, pois me ajudava a decorar os diálogos”, contou ele, 76 anos mais novo que a veterana atriz.

E, enquanto se disputava a posição de melhor vestimenta, o ator Timothée Chalamet apostou na sedução ao não usar nada por baixo do paletó de seu terno Louis Vuitton – bastaram algumas joias e um sorriso sutil para se destacar no tapete vermelho.

Mas, lá dentro, havia um clima que ainda lembrava a cerimônia do ano passado, quando poucos convidados se espalhavam em mesas na estação central de trem de Los Angeles: desta vez, próximas ao palco, foram instaladas mesas para os principais indicados, evitando assim que houvesse proximidade entre todos.

Na verdade, o fantasma da covid ainda assombrou os organizadores, que decidiram manter os principais convidados sem máscara, mas distantes uns dos outros em mesas que se espalharam em círculos. A segurança em relação à pandemia ficou sob a responsabilidade de uma equipe de 70 pessoas, que aplicou mais de 14 mil testes de PCR para artistas e equipe de produção, um total de 5 mil pessoas.

Mas era uma falsa sensação de retomar uma rotina interrompida pela pandemia. Na verdade, mais do que recuperar o tempo perdido, a Academia de Hollywood buscava reafirmar a importância de sua festa, cuja fama anda cada vez mais arranhada com o desinte-

resse crescente do público, representado por uma audiência cada vez mais decrescente.

Assim, embora a transmissão da festa tivesse começado às 21h (Brasília), uma hora antes do palco do Dolby já era ocupado para anúncio de alguns vencedores – foi decisão dos organizadores de antecipar a entrega da estatuetta dourada para oito categorias (curta-metragem, edição, maquiagem e cabelo, trilha sonora, design de produção, curta de animação, curta em live action e som) para dar mais agilidade à cerimônia que, mesmo assim, não foi inferior a três horas de duração.

DUNA. Um dos principais críticos contra essa decisão, o cineasta mexicano Guillermo Del Toro decidiu chegar mais cedo ao Dolby para acompanhar a premiação que não foi transmitida ao vivo. *Duna* ganhou quatro Oscars – o episódio de ficção científica dirigido por Denis Villeneuve foi reconhecido pela música original de Hans Zimmer, além de edição, design de produção e som.

E o Brasil continuou sem ganhar a estatuetta: *Onde Eu Moro*, do brasileiro Pedro Kos em parceria com Jon Shenk, perdeu para *The Queen of Basketball*, de Ben Proudfoot, o Oscar de curta documentário.

A intenção da Academia com essa antecipação foi a de abrir espaço para figuras conhecidas dos mais jovens, como a cantora Billie Eilish, numa tentativa de retomar o interesse de faixas etárias mais baixas. O show, aliás, começou com o clipe de uma megaestrela da música, Beyoncé, que foi apresentada pelas irmãs Serena e Venus Williams.

Aliás, nessa tentativa, a Academia até recuou em sua implicância com serviços de streaming (fartamente consumidores pelos jovens), admitindo que 7 dos 10 finalistas na categoria de melhor filme trouxessem a logomarca de alguma dessas empresas. Mais: até o uso do DVD como meio de fazer com que os votantes apreciassem os concorrentes foi trocado por uma plataforma exclusiva de streaming, criada pela Academia.

A abertura continuou com a premiação para Ariana DeBose como melhor atriz coadjuvante por seu trabalho em *Amor, Sublime Amor*. Ela se torna a primeira atriz afro-latina e abertamente LGBT a vencer na categoria. “Para qualquer um que já tenha questionado sua identidade”, ela disse, “eu prometo que há um lugar para nós”. ●

“Judi Dench foi muito simpática comigo, pois me ajudava a decorar as minhas falas”

Jude Hill

Ator de 11 anos de ‘Belfast’



Campeonato Paulista

São Paulo vence rival e vai tentar o bicampeonato contra o Palmeiras

— Equipe de Rogério Ceni mostra intensidade, bate o Corinthians por 2 a 1 e irá lutar pelo seu 23.º título; Federação definirá datas das finais após reunião marcada para hoje

RICARDO MARIOTTI

São Paulo e Palmeiras farão a final do Campeonato Paulista pelo segundo ano consecutivo. O time tricolor conseguiu a vaga na decisão ao superar o Corinthians por 2 a 1 ontem, no Morumbi. Os jovens oriundos de Cortia foram fundamentais para o triunfo sobre o experiente, mas lento, time treinado pelo português Vitor Pereira. Wellington abriu o caminho para a vitória com um golão no primeiro tempo e Alisson ampliou. No fim, Jô aproveitou falta de Jandrei e foi às redes, mas já era tarde. O time treinado por Rogério Ceni busca seu 23.º título do torneio do qual é o atual campeão.

"Esse dia vai ficar marcado na minha história e na minha vida", resumiu Wellington após o jogo. "Sempre quando eu entro em campo procuro dar o meu melhor. E ganhar um jogo, ainda mais dessa dimensão, um clássico como esse, poder ajudar minha equipe com o gol, não tem sensação melhor", disse o jogador.

Agressivo e intenso em boa parte do jogo, o São Paulo, com seus garotos em grande forma, provou que se tornou um time competitivo, ao contrário do Corinthians, uma reunião de jogadores talentosos, mas que não formam, ao menos por enquanto, uma equipe coesa e equilibrada. É muito dependente de Roger Guedes



No Morumbi, jogadores do São Paulo comemoram com a torcida a classificação para a final do Paulistão

No Rio, Fluminense faz gol nos acréscimos e decide com o Flamengo

No Maracanã, o Fluminense jogou mal, foi sufocado pelo Botafogo na maior parte do tempo e chegou a estar perdendo por 2 a 0, gols de Erison, mas um gol do argentino Germán Cano, aos 51 do segundo tempo, colocou o Tricolor na decisão contra o Flamengo. Em Minas, o Atlético-MG passou contra a Caldense, venceu por 3 a 0 e vai encerrar o rival Cruzeiro na decisão.

e de lampejos de criatividade de Renato Augusto, o que reforça que o treinador português tem um grande desafio no comando alvinegro.

As datas e horários das finais do Paulistão ainda serão divulgadas pela Federação Paulista de Futebol (FPF) — leia mais sobre a polêmica em relação às datas da finalíssima abaixo.

São Paulo e Corinthians fizeram um clássico morno no primeiro tempo, com equilíbrio até os 30 minutos. As marcações vinham levando vantagem sobre os ataques, pouco inspirados. Vitor Pereira apostou em Giuliano como titular, abriu Willian pela direita e po-

sicionou Renato Augusto mais avançado, como um falso 9.

A lesão de Fagner no início atrapalhou os planos do treinador português, que viu o rival ser superior nos 15 minutos finais da etapa inicial. O Corinthians só assustou com Roger Guedes, em chute de fora da área defendido por Jandrei.

O clássico estava chato até que Rodrigo Nestor encontrou Wellington livre na esquerda da grande área. O jovem lateral teve tempo para dominar, pensar e colocar a bola no ângulo esquerdo de Cássio. Golão que inflamou o Morumbi aos 41 minutos.

Vitor Pereira lançou mão de

SÃO PAULO 2
CORINTHIANS 1

Gols: Wellington, aos 41 do 1º T. Alisson, aos 18, e Jô, aos 41 do 2º T.

SÃO PAULO: Jandrei, Rafinha (por Vinícius), Diego Costa, Leo e Wellington (Mirandá); Pablo Maia, Rodrigo Nestor (Falcão), Alisson (Raponi) e Igor Gomes; Eder (Luciano) e Calleri.

Técnico: Rogério Ceni.

CORINTHIANS: Cássio; Fagner (R. Bambu), Jô, Victor, Gil e Pilon (Adson); Du Queiroz, Paulinho (Luisner Moraes), Renato Augusto, Giuliano (Jô) e Willian (Mosquito); Roger Guedes.

Técnico: Vitor Pereira.

Juiz: Vinícius Gonçalves Dias Araujo.

Amaralês: Roger Guedes, Wellington, Rodrigo Nestor, Luciano Du Queiroz, Junior Moraes e Calleri.

Vermelho: Adson. **Público:** 53.924.

Renda: R\$ 3.827.034,00.

Local: Morumbi, em São Paulo.

Casares bate o pé e quer a finalíssima no domingo

A possibilidade de o segundo jogo da final do Campeonato Paulista ser realizado no sábado, dia 2, em vez do domingo, dia 3, não agrada o São Paulo. O presidente Julio Casares afirmou ontem que o clube é contrário à ideia e exigiu que a finalíssima contra o Palmeiras não seja antecipada.

"Nós não trabalhamos com essa hipótese. Existe uma tabela que diz que um jogo é quarta-feira e outro domingo. O domingo é dia nobre do futebol. Não há razão para jogar sába-

do. Não tem por que jogar para sábado. O Palmeiras tem jogo na terça-feira? O São Paulo tem? Não. Então, o jogo marcado domingo e a programação é essa", afirmou Casares, em tom de exigência.

O Palmeiras quer que o segundo jogo da decisão seja no sábado para que haja tempo hábil para decidir o título paulista no Allianz Parque. Cabe explicar: o estádio receberá o show da banda Maroon 5 terça-feira, dia 5. Portanto, caso o duelo seja no dia 2 e não 3, um

antes do previsto, é possível realizar a partida e, depois, montar a estrutura para o show na arena palmeirense.

A Federação Paulista de Futebol (FPF) divulgou as datas, horários e locais das finais hoje após conselho técnico com representantes dos finalistas.

Já certo que o primeiro duelo está agendado para quarta-feira, às 21h35, no Morumbi. O Palmeiras usará todos seus argumentos para convencer a entidade e a Record, emissora de televisão detentora dos direitos de transmissão, a aceitar que a finalíssima passe para sábado. Mas já sabe que existem obstáculos. O São Paulo é o principal deles.

"Respeitamos demais o ad-

versário, mas antes do adversário respeitamos o regulamento, as datas previstas. Não pode haver desequilíbrio técnico e fisiológico", afirmou o presidente são-paulino. "O Paulista

Palmeiras espera federação já fez pedido de antecipação da finalíssima para a FPF, que vai definir a data hoje

está dando um exemplo de eficiência mercadológica em uma grande plataforma de mídia. Não pode, na final, você mudar e tirar de domingo, que é o dia nobre". O discurso do presidente foi corroborado

por Rogério Ceni. "Se não cumprir o regulamento, o jogo for domingo, o Palmeiras estará mais desancado", opinou.

Se o Corinthians avançasse à decisão, o Palmeiras enfrentaria o rival no sábado porque o time alvinegro tem compromisso pela Libertadores na terça-feira seguinte. A diretoria alvinegra avalia que, se o time alvinegro poderia jogar em data diferente da prevista, o Palmeiras tem o direito de pedir antecipação do duelo.

Caso não possa jogar em seu estádio, o Palmeiras deve levar a finalíssima do Paulistão para a Arena Barueri. O Pacembu, sempre o plano B dos grandes da capital, passa por reformas desde o ano passado. ●



Robson Morelli E-mail: robson.morelli@estadao.com

Vai ser fogo contra fogo nesta final

O Palmeiras tem mais time do que o São Paulo. Está mais entrosado, tem um treinador em estado de graça e alguns de seus jogadores no trabalho em relação ao rival na final do Paulistão. Pode se valer ainda de jogadores mais consagrados como Weverton e Dudu. Ocorre que o São Paulo também era mais fraco na decisão do Estadual do ano passado. Mesmo assim, empatou no Allianz Parque e depois ganhou no Morumbi. A condição se repete um ano depois. A primeira partida valendo o título do Campeonato Paulista está marcada para quarta-feira na casa tricolor, com a volta no domingo (ou sábado?) no reduto dos pal-

meirenses. Cada mandante poderá levar sua torcida, e apenas ela estará no estádio — uma burocracia que as autoridades do futebol não conseguem resolver por causa das brigas dentro e fora de campo. E assim vai ser nesta semana.

O Palmeiras chega à sua terceira final seguida de Paulistão. Ganhou uma e perdeu outra. Sob o comando de Dudu e Raphael Veiga, joga melhor do que todos os seus adversários, com a possibilidade de ganhar o regional sem perder jogos. A última vez que isso aconteceu no clube foi em 1972. Faz tempo. Aquele Palmeiras tinha monstros sagrados em suas fileiras. O principal deles era Ademir da Guia. Mas havia ou-

tros, como Dudu, Leão, Luís Pereira, Leivinha e César.

Mas é do Corinthians, que caiu diante do São Paulo na semifinal da edição deste ano,

Palmeiras e São Paulo vão fazer a final do Paulista em duas partidas, no Morumbi e Allianz

com derrota, ontem, por 2 a 1, o título de último campeão invicto. Foi na temporada 2009, quando um camisa 9 gordinho dava o que falar. Era Ronaldo, atualmente dono do Cruzeiro.

Ao São Paulo, nesta decisão em duas partidas, de ida e vol-

ta, cabe o direito de desafiar, acreditar e confiar. O time de Rogério Ceni fez a segunda melhor campanha do Estadual. Não é pouco para quem quase desceu ao inferno no segundo semestre do ano passado, ameaçado de ser rebaixado e sem paz com sua torcida. Ceni e Muricy pediram para sair, mas foram convencidos pelo presidente de que 2022 seria um ano diferente. Rogério acreditou em Julio Casares e no seu próprio trabalho, na forma como pensa futebol e como queria montar o time. Demorou meses para acertar, mas agora tem o elenco nas mãos, joga com algumas variações e tem apostado nas tramas internas, pelo meio, para

superar seus rivais. Se precisar, abre o jogo com atletas que tem no banco. Ceni nunca cobrou respeito, mas é preciso respeitá-lo. Com tempo, jogadores certos e trabalho, ele rearmará o São Paulo que se credencia com méritos para tentar o bi do Paulistão.

Se o Palmeiras avançar em seu amadurecimento e competência, o São Paulo foi pelo mesmo caminho. Cresceu igual. Quem ganha com isso é o futebol paulista, as torcidas animadas e os dois finalistas. Vai ser fogo contra fogo.

EDITOR VERTICAL DE ESPORTES DO ESTADO DE S. PAULO

INSTAGRAM: @ROBSONMORELLI
TWITTER: @ROBSONMORELLI
FACEBOOK: @ROBSONMORELLI

Fórmula 1

Verstappen supera Leclerc e ganha GP da Arábia Saudita

JEDDAH, ARÁBIA SAUDITA

Após não conseguir completar a prova de estreia da Fórmula 1, no Bahrein, o atual campeão Max Verstappen ultrapassou Charles Leclerc nas voltas finais, venceu o GP da Arábia Saudita ontem e mostrou que a rivalidade entre Red Bull e Ferrari deve render uma série de boas histórias em 2022. Segundo colocado, Leclerc completou o pódio ao lado do companheiro ferrarista Carlos Sainz, em terceiro.

Já Sergio Pérez, dono de uma pole position inédita e primeira da história do México, não conseguiu se manter no top 3 e ficou em quarto lugar. George Russell, Esteban Ocon,



Max Verstappen celebra vitória na Arábia Saudita com sua equipe

Landon Norris, Pierre Gasly, Kevin Magnussen e Lewis Hamilton completaram o top 10.

Após a corrida, Verstappen celebrou a vitória e a "estrela"

da Red Bull no ano. "Estávamos lutando muito na frente. Foi difícil. Estou muito feliz por finalmente termos dado o pontapé inicial na tempora-

da", afirmou o holandês. Já o mongesco Charles Leclerc não escondeu a frustração de ter perdido a primeira posição no final da prova. "Não foi o suficiente hoje, mas eu realmente gostei dessa corrida! A uma corrida difícil, mas justa, toda corrida deveria ser assim. Foi divertido, mas estou obviamente decepcionado, eu queria vencer."

Ontem, a tensão no circuito de Jeddah foi um pouco menor do que nos outros dias. Depois de um bombardeio em um depósito de petróleo a 10 km, ataque reivindicado pelo grupo político-religioso Houthis, na sexta, e um acidente que destruiu o carro de Mick Schumacher nos treinos de sábado, a corrida teve um clima mais tranquilo. De qualquer forma, houve uma batida de Nicholas Latifi e Carlos Sainz — os dois carros terminaram a prova.

A disputa entre Ferrari e Red Bull ganha um novo episódio apenas no dia 10 de abril, daqui a duas semanas, quando será realizado o GP da Austrália.

CLASSIFICAÇÃO DA PROVA		
POSICÃO/PILOTO	TEMPO	
1º Max Verstappen (Red Bull)	1:09:07.77	
2º Charles Leclerc (Ferrari)	2:00.22	
3º Carlos Sainz (Ferrari)	4:0.201	
4º Sergio Pérez (Red Bull)	4:0.000	
5º George Russell (Mercedes)	4:0.172	
6º Esteban Ocon (Alpine)	4:0.167	
7º Lando Norris (McLaren)	4:0.167	
8º Pierre Gasly (Alpine)	4:0.166	
9º Kevin Magnussen (Aston Martin)	4:0.166	
10º Lewis Hamilton (Mercedes)	4:0.166	
11º Nico Hulkenberg (Aston Martin)	4:0.166	
12º N. Hulkenberg (Aston Martin)	4:0.166	
13º Lando Norris (McLaren)	4:0.166	
14º Nicholas Latifi (Williams)	sem tempo	

MUNDIAL DE PILOTOS		
POSICÃO	PONTUAÇÃO	
1º Charles Leclerc (Ferrari)	45	
2º Sergio Pérez (Red Bull)	33	
3º Max Verstappen (Red Bull)	29	
4º Carlos Sainz (Ferrari)	25	
5º Lewis Hamilton (Mercedes)	21	
6º Nico Hulkenberg (Aston Martin)	18	
7º Lando Norris (McLaren)	15	
8º Pierre Gasly (Alpine)	12	
9º Kevin Magnussen (Aston Martin)	8	
10º Lando Norris (McLaren)	6	

O MELHOR DA TV

TÊNIS
● ATP e WTA de Miami
Terceira Rodada
11h / ESPN 2

FUTEBOL
● AMISTOSOS
San Marino x Cabo Verde
11h / Estádio TNT Sports
Montenegro x Grécia
15h / Estádio TNT Sports
Andorra x Granada
15h / Estádio TNT Sports
● Troféu do Interior
Botafogo x Inter de Limeira
19h / YouTube e Premiere
Ituano x Água Santa
19h / YouTube, Premiere
● Brasileiro Feminino

Flamengo x Real Brasília
20h / SporTV

FUTSAL
● Liga Nacional
Tubarão x Corinthians
18h / SporTV

VÔLEI
● Superliga Feminina
Praia Clube x Pinheiros
19h / SporTV 2
Sesc RJ/Flamengo x Osasco
21h30 / SporTV 2

BASQUETE
● NBA
Memphis Grizzlies x
Golden State Warriors
21h / SporTV 3

200 mil

até 12x

até 25x

até 36x

até 48x

até 60x

até 72x

até 84x

até 96x

até 108x

até 120x

até 132x

até 144x

até 156x

até 168x

até 180x

até 192x

até 204x

até 216x

até 228x

até 240x

até 252x

até 264x

até 276x

até 288x

até 300x

ESTA BMW PODE SER SUA

BMW Série 1

BMW Série 2

BMW Série 3

BMW Série 4

BMW Série 5

BMW Série 6

BMW Série 7

BMW Série 8

BMW Série 9

BMW Série 10

BMW Série 11

BMW Série 12

BMW Série 13

BMW Série 14

BMW Série 15

BMW Série 16

BMW Série 17

BMW Série 18

BMW Série 19

BMW Série 20

BMW Série 21

BMW Série 22

BMW Série 23

BMW Série 24

BMW Série 25

BMW Série 26

BMW Série 27

BMW Série 28

BMW Série 29

BMW Série 30

BMW Série 31

BMW Série 32

BMW Série 33

BMW Série 34

BMW Série 35

BMW Série 36

BMW Série 37

BMW Série 38

BMW Série 39

BMW Série 40

BMW Série 41

BMW Série 42

BMW Série 43

BMW Série 44

BMW Série 45

BMW Série 46

BMW Série 47

BMW Série 48

BMW Série 49

BMW Série 50

BMW Série 51

BMW Série 52

BMW Série 53

BMW Série 54

BMW Série 55

BMW Série 56

BMW Série 57

BMW Série 58

BMW Série 59

BMW Série 60

BMW Série 61

BMW Série 62

BMW Série 63

BMW Série 64

BMW Série 65

BMW Série 66

BMW Série 67

BMW Série 68

BMW Série 69

BMW Série 70

BMW Série 71

BMW Série 72

BMW Série 73

BMW Série 74

BMW Série 75

BMW Série 76

BMW Série 77

BMW Série 78

BMW Série 79

BMW Série 80

BMW Série 81

BMW Série 82

BMW Série 83

BMW Série 84

BMW Série 85

BMW Série 86

BMW Série 87

BMW Série 88

BMW Série 89

BMW Série 90

BMW Série 91

BMW Série 92

BMW Série 93

BMW Série 94

BMW Série 95

BMW Série 96

BMW Série 97

BMW Série 98

BMW Série 99

BMW Série 100

5033-2000

98200-1400



—O desastre não parece iminente, mas parece, sim, algo perturbadoramente possível

Risco de a guerra escalar para além do limite nuclear

BRASIL JORNALIS

Exercício russo com mísil intercontinental: Putin ordenou as forças de defesa que ficassem em prontidão de combate



ARTIGO

The Economist

Para um guerreiro em uma operação de sírio no século 16, a arte da escalada significava galgar altos muros fortificados de cidades evitando ser atingido por coisas desagradavelmente incandescentes ou afiadas. Para os homens que rescreveram as regras da estratégia segundo a era nuclear, a arte da escalada é o processo por meio do qual, pouco a pouco, uma guerra limitada se torna uma guerra ilimitada. Como nos cercos ancestrais, atualmente uma escada é crucial: mas uma escada conceitual, na qual cada degrau tanto eleva o nível do conflito quanto envia um sinal para o outro lado.

Herman Kahn, uma das várias inspirações para o personagem principal do inigualável tratado de Stanley Kubrick sobre dissuasão nuclear, *Dr. Fantástico*, concebeu uma escada de 44 degraus de escalada para estudar e analisar o fenômeno. O movimento do 9.º degrau ("Confrontos militares dramáticos") para o 10.º ("Rompi-mentos provocativos de relações diplomáticas"), notou ele, é o passo no qual a guerra nuclear deixa de ser algo impensável.

Dr. Fantástico é uma comédia



porque Kubrick considerou impossível colocar na tela de outra forma os absurdos desta conta escatológica e sua perturbadora teorização. Isso não significa que os conceitos da sistematização pela escada não tenham significado. A invasão da Ucrânia (12.º degrau: "grande guerra convencional") sem dúvida elevou o mundo para além do nível em que a guerra nuclear deixa de ser algo impensável; nas palavras do secretário-geral da ONU, António Guterres, tais horrores "retornaram para o campo da possibilidade". Os riscos de um conflito escalar para uma guerra nuclear são maiores hoje do que foram por mais de meio século.

OGIVAS. Somente um dos lados na guerra possui armas nucleares. Apesar de a Ucrânia ter tido armamento atômico soviético

Ameaças

Putin alertou as potências ocidentais a respeito de "consequências com as quais vocês jamais se depararam em sua história"

estacionado em seu território até poucos anos depois de se tornar independente, em 1991, essas armas jamais estiveram sob seu controle político. E o país, ao contrário do que prega a propaganda russa, não empreende nenhum tipo de esforço para adquirir armas atômicas. Mas um adversário sem armas nucleares não garante contenção nuclear. E à Otan, que fornece armamento para a Ucrânia e reforça posições na região, não faltam ogivas atômicas.

O presidente russo, Vladimir Putin, não deixou de alertar seus adversários a respeito dos riscos nucleares. Em um discurso na TV, no início da invasão russa, ele alertou as potências ocidentais que poderiam vir a tentar conter seu avanço a respeito de "consequências com as quais vocês jamais se depararam em sua história". Em 27 de

fevereiro, após a imposição de sanções bancárias sem precedentes pelos países do Ocidente (20.º degrau: "embargo ou bloqueio mundial"), Putin deu ordem para que as "forças de dissuasão" de seu país passassem para um "modo especial de prontidão de combate".

GATILHOS. O cenário nuclear mais simples prevê Putin, caso se veja diante de uma derrota na Ucrânia, tentando mudar a maré explodindo uma bomba nuclear (18.º degrau: "exibição ou demonstração de força espetacular"). Christopher Chivvis, que serviu como chefe de inteligência dos EUA para a Europa entre 2018 e 2021, afirmou que, em vários jogos de guerra simulados após a anexação russa da Crimeia, em 2014, especialistas ocidentais e oficiais militares que faziam o papel dos russos escolheram certas vezes conduzir testes nucleares ou uma detonação de alta altitude que prejudicaria comunicações em uma ampla região — "Imagine uma explosão que faz apagar as luzes de Oslo".

Um desdobramento disso poderia ser a Rússia usar um armamento nuclear menor na Ucrânia, justificando a ação enquanto um ataque preventivo contra armas de destruição em massa ucranianas não existis-

tes ou alegando que foi a Ucrânia que explodiu a bomba. Isso seria seguido por uma exigência de rendição incondicional apoiada por ameaças de mais explosões similares.

Uma pequena explosão nuclear pode parecer uma contradição em termos. Mas tanto a Rússia quanto a Otan possuem armas nucleares "não estratégicas".

Recurso

O cenário mais simples prevê Putin, em caso de derrota, tentando mudar a maré explodindo uma bomba nuclear

cas" ou "táticas", que causam muito menos danos do que as bombas arrasadoras, capazes de destruir cidades inteiras. Essas bombas nucleares estratégicas têm potência aferida normalmente na casa das centenas de quilotons: suas detonações equivalem a explodir no mesmo momento milhares de toneladas de fortes explosivos. A potência das armas nucleares táticas equivale a poucos quilotons. O poder da bomba B61, um armamento americano com potência variável, pode ser "diminuído" para até 0,3 quiloton, caso o objetivo for utilizá-la como arma tática. A explosão de al- ②



RUSSIAN DEFENCE MINISTRY/OUT/VA RUTERS

© guns milhares de toneladas de nitrato de amônio mal armazenado em Beirute, em agosto de 2020, mostrou quão terríveis essas explosões podem ser. Mas elas são muito menos devastadoras do que as bombas usadas em guerras totais.

Acredita-se que a Rússia possui milhares de armas nucleares não estratégicas; o país as considera um modo de compensar a força da Otan em avançados armamentos convencionais. A Otan mantém entre 100 e 200 bombas B61, apesar de as Forças Armadas americanas considerarem que esse armamento tem pouco valor no campo de batalha. A presença dessas bombas é mantida para dar aos aliados europeus relevância direta sob o guarda-chuva nuclear dos EUA.

A disponibilidade dessas bombas é parte do que torna assustadora a segunda rota, que é indireta, para o uso de armas nucleares. Esse caminho implica em Putin ampliar a guerra para um conflito em que as forças da Otan se envolvam diretamente, de uma maneira que a aliança tem resistido até aqui – e uma importante razão para isso é o risco nuclear inerente a esse confronto.

Um temor é que a Rússia possa atacar diretamente armazéns ou carregamentos de armas em

território de países-membros da Otan. Se o país atacado chamar seus aliados a tratar a agressão como gatilho do Artigo 5º, a cláusula de proteção mútua, a Otan poderá decidir responder contra as forças russas na Ucrânia – ou mesmo dentro da Rússia.

PIOR MEDO. Outra possibilidade é que os países ocidentais possam agir fomentando pressão interna para acabar com o derramamento de sangue, especialmente se a guerra na Ucrânia escalar, por exemplo, com o uso de armas químicas. A Rússia poderia usar suas alegações de que a Ucrânia possui esse tipo de armamento para justificar uma retaliação. Tais táticas espalhariam terror entre os civis ucranianos e sinalizariam para a Otan que a Rússia pretende ir até o fim.

Ao mesmo tempo, isso colocaria uma "imensa pressão sobre a Otan para obrigar a Rússia por meio da força a parar com esses ataques", afirmou Oliver Meier, do Instituto para Pesquisas de Paz e Política de Segurança, em Hamburgo.

Meier vê uma "escadela descontrolada como resultado de atropelos, operações de bandeira falsa ou sinalizações mal interpretadas" – as rotas mais prováveis para o desastre. Atrope-

los, afinal, acontecem, e pessoas em guerra tendem a ficar nervosas. Em 9 de março, como se provesse um exemplo prático, um erro durante manutenções de rotina fez um míssil indiano com capacidade nuclear (mas neste caso não carregado) ser disparado contra o Paquistão, vizinho da Índia que também possui armas atômicas. Se as tensões estivessem elevadas entre os países, o encabulado pedido de desculpas dos indianos teria chegado tarde demais.

Qualquer que seja a cadeia de eventos que ocasione isso, uma irradiação até mesmo de uma pequena lasca da Ucrânia chocaria o mundo. Governos ocidentais seriam pressionados a reagir. Mas responder à Rússia na mesma moeda (27º de grau:

Análise

Em meio a esta guerra total, é importante saber distinguir entre o risco relativo e o risco absoluto

"ataque exemplar contra militares" equivaleria a abrir caminho para um ataque contra cidades americanas e europeias (29º de grau: "ataque exemplar contra civis").

Khan definiu outros 15 de-

graus em que adversários trocam ataques e arrasam cidades com ainda mais descuido. A doutrina da aniquilação mútua garantida sugere que, uma vez que cidades estão sendo destruídas, as coisas escalam rapidamente para o 44º de grau: "espasmo ou guerra insensata".

Mas a alternativa de tentar derrotar Putin usando apenas armas convencionais não o faria necessariamente atender a um similar, especialmente se a tentativa de colocá-lo para correr parecer próxima do sucesso em torno daqueles degraus iniciais. Mas não fazer nada pode muito bem se provar impossível; a necessidade de demonstrar que armas nucleares não permitem impunidade poderia se provar inevitável.

JOGOS DE GUERRA. Uma série de jogos de guerra realizados durante o governo de Barack Obama sugeriu uma gama de respostas possíveis. Em *The Bomb: Presidents, Generals, and the Secret History of Nuclear War*, o jornalista Fred Kaplan descreve a reação dos jogadores de guerra a um cenário no qual a Rússia invade um país báltico e dispara uma arma nuclear tática contra uma base alemã para impedir o contra-ataque da Otan.

Quando um grupo de generais simulou esse cenário, Colin

Kahl, conselheiro de segurança nacional do então vice-presidente Joe Biden, argumentou que seria melhor continuar lutando com armas convencionais e isolar a Rússia diplomaticamente. Seu conselho foi seguido no jogo. Quando secretários de gabinete e comandantes militares fizeram a mesma simulação um mês depois, eles decidiram jogar uma bomba nuclear em Belarus, mesmo que o país não tivesse envolvimento na guerra.

Nisso tudo, é importante distinguir risco relativo de risco absoluto. Os riscos de uma escalada no confronto que leve ao uso de armas nucleares na Europa estão mais altos agora do que estiveram desde 1962. Isso não significa que esse desdobramento é provável. Para Putin, escalar a guerra de maneira que a Otan entre no conflito representaria uma abertura para uma derrota definitiva na Ucrânia; planejar impedir sua derrota com recursos nucleares seria arriscar uma retaliação em massa.

Mas os riscos são maiores – talvez até mesmo existenciais – para Putin do que para seus oponentes ocidentais. "Um confronto direto entre a Otan e a Rússia será a 3ª Guerra Mundial", alertou o presidente americano, Joe Biden, no dia 11. Isso faz dessa possibilidade "algo que temos de nos esforçar para evitar". Putin pode considerar que há recompensas a serem conquistadas parecendo menos comprometido com essa prevenção.

DISSUAÇÃO. Thomas Schelling, economista e estrategista nuclear, observou certa vez que ameaças para dissuasão eram "questão de determinação, impetuosidade e obstinação clara". Não é fácil fingir essas qualidades, notou ele: "Não é fácil mudarmos nosso caráter. E tornar-se fanático ou impetuoso seria um alto preço a pagar para tornar nossas ameaças convincentes".

Um homem que invade a Ucrânia sem avisar a maioria de seus ministros e comandantes militares que está prestes a fazê-lo já estabeleceu esse parâmetro.

Para algumas autoridades ocidentais, essa assimetria de caráter e recompensa sublinha a necessidade de um rápido acordo, mesmo que isso favoreça o Kremlin. Outros notam que simplesmente dizer essas coisas dá a Putin uma vantagem de pressionar firme até que seja repellido com firmeza. "Putin vale-se implacavelmente do medo da Otan de uma guerra nuclear como (o fim de linha) inevitável", lamenta John Raine, ex-diplomata britânico. "Ele usou isso para criar um espaço muito amplo, no qual poder travar uma guerra convencional na Europa sem uma resposta militar da Otan." O perigo é que Putin tente ampliar esse espaço ainda mais – ou se equivoque sobre esses limites. ■

DE TRANSLUÇÃO DE OULHIERE RUSSO



Inspiração

Professora usa Cora Coralina para educar

— Ebe Lima Siqueira acredita que a força da poesia como arte pode ajudar a transformar o mundo

FERNANDO VICTORINO
ESPECIAL PARA O ESTADO

Professora de Literatura Brasileira da Universidade Estadual de Goiás, Ebe Lima Siqueira acredita na força da poesia como arte capaz de transformar o mundo. Uma das fundadoras da Associação Mulheres Coralinas, na cidade de Goiás, ela usa a obra de Cora Coralina para educar e promover a afirmação de mulheres. “A gente busca exemplos de resistência local. Cora e o nosso maior capital cultural”, afirma.

Na universidade, Ebe atua como mediadora de leitura há 40 anos, mas nos últimos oito sentiu necessidade de compartilhar esse conhecimento acumulado, principalmente sobre os escritos da poeta goiana, para além dos muros da academia. Tudo a serviço de uma causa que sempre julgou importante: o empoderamento feminino.

“A poesia de Cora tem o caráter formador, porque ela se modifica como pessoa no processo da própria escrita.” A professora conta que a vida da autora guarda semelhanças com a realidade de garís, lavadeiras, cozinheiras, entre outras frequentadoras da associação.

“A própria poesia dela é narrativa e autobiográfica. As mulheres da associação começaram a perceber que Cora havia passado pelas mesmas dificuldades que elas enfrentam”, conta a professora.

Aos 22 anos, Cora Coralina, pseudônimo de Ana Lins dos Guimarães Peixoto, foi alvo de preconceito por estar grávida de um homem casado e bem mais velho do que ela. Sem abrir mão de sua paixão, ela se afastou de Goiás por 45 anos para viver no Estado de São Paulo. Foi dona de pensão e, após a perda do marido, teve loja de tecidos, cultivou milho e algodão e vendeu livros antes de publicar o seu primeiro, aos 75 anos.

Até hoje, cerca de 150 mulheres tomaram contato com a vida de Cora Coralina por meio da interseção entre a escritura, a poeta e a personagem de suas histórias. “Em literatura, agente chama isso de pacto autobiográfico, que é o que atrai essa leitora que não é iniciada. Elas começam a perceber: ‘Ah, essa menina feia da ponte da Lapa é ela!’”, diz.

Filha de pais ligados à terra e sem escolaridade, Ebe conta que ascendeu socialmente, chegando ao doutorado, “pela condição de leitora de literatura”. Ela também divide sua experiência de vida com as mu-



Ebe é professora de Literatura Brasileira e uma das fundadoras da Associação Mulheres Coralinas

lheres da associação, mas deixa claro que não é necessariamente o único caminho. “Já a Cora se fez à margem desse conhecimento formal. Frequentou três anos de uma escola multisseriada. Ela é conhecida por ter sido uma professora de humanidades.” Ebe frisa que o seu papel de mediadora é ajudar as mulheres da associação a tecer a própria trajetória.

No começo, só a professora lia poemas selecionados para a turma. Aos poucos, as frequentadoras também pediram para ter voz ativa nos encontros. Atualmente, algumas dessas mulheres, com idades que vão dos 16 aos 87 anos, vocalizam a poesia de Cora pela cidade goiana. “Elas são convidadas a abrir eventos, seminários, vão a universidades”, conta a professora.

Semanais, as reuniões da Associação Mulheres Coralinas são abertas e fechadas com a leitura de um texto. O repertório se estendeu a outras autoras, casos de Conceição Evaristo, Carolina Maria de Jesus e

Leodegária de Jesus, goiana nascida em agosto de 1889, como Cora.

Na associação, que promove rodas de conversa entre as participantes, as mulheres também são incentivadas a desenvolver habilidades manuais, a fim de que possam ganhar autonomia financeira. Quatro grupos se reúnem em atividades como bordado, gastronomia e cerâmica.

Casa própria
Entidade ganhou recentemente uma sede a partir de parceria do MPT de Goiás e a OIT

A iniciativa vale até para quem já trabalha em algum desses locais. “Às vezes, a pessoa é bordadeira, mas não tem onde vender a sua peça. Ou só borda um tipo de coisa. Se vem para o coletivo, a formação dela é ampliada e existe a chance de venda coletiva”, explica a professora.

Os versos de Cora estampam peças de artesanato, como bonecas de pano, artigos para casa e marcadores de livro. Na pandemia, foram parar em 6 mil míscaras.

Em janeiro, a associação ganhou uma sede, erguida com tijolos de adobe amassados e assentados pelas mulheres. Os recursos vieram do Ministério Público do Trabalho de Goiás em parceria com a Organização Internacional do Trabalho (OIT).

Quando não está na sede ou auxiliando alguém, Ebe é encontrada diante do computador, preparando novos projetos ou prestando contas de parcerias anteriores. Ela vê próximo o fim de seu ciclo de quatro décadas de magistério, mas sabe que ninguém deixa de ser professor. E quer que a universidade enxergue o papel da extensão como foco. “Só faz sentido fazer pesquisa se ela volta para a comunidade na forma de benefícios para mudar a qualidade de vida das pessoas.”

ESTADÃO
BLUE STUDIO
Express

SUA MARCA
+ **ESTADÃO**

Aponte a câmera
do seu celular e
saiba Mais



Ótima notícia!

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.

Acesse: <https://bit.ly/3Dr080>

Empreendedorismo 'O país das MEIs'

Falta de emprego formal leva Brasil a recorde de abertura de empresas

— Criação de 4 milhões de novos negócios em 2021 reflete sobretudo abertura de MEIs por trabalhadores que, sem vaga com carteira, empreendem por necessidade

MÁRCIA DE CHIARA

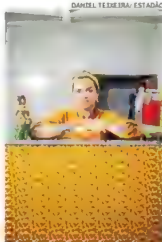
Nunca houve tanta empresa nova no País como em 2021. Mais de 4 milhões de companhias estrearam no ano passado, um recorde da série iniciada em 1931, revela o Mapa de Empresas do Ministério da Economia. Isso representa um avanço de 20% em relação ao resultado de 2020.

"Por esses números, parece que o Brasil virou um celeiro de empreendedores", afirma o economista da Serasa Experian, Luiz Rabi. Os números a que ele faz referência são os da Serasa, que também apura um indica-

dor de nascimento de empresas, com resultados muito próximos aos dos dados do governo federal.

Mas, na avaliação de Rabi e do economista especializado em emprego Bruno Imaizumi, da LCA Consultores, o que realmente vem impulsionando a abertura de empresas no País é a fraqueza do mercado de trabalho para gerar vagas formais, com carteira assinada. Faz tempo que os brasileiros convivem com desemprego alto. Desde de 2016, a taxa tem ficado acima de 10%, segundo o IBGE.

A dificuldade de encontrar um emprego formal aparece



Após ser demitida, Patricia abriu MEI para vender marmittas

também nas marcas recordes de 12,5 milhões de trabalhadores no setor privado sem carteira e de 35 milhões em atividades por conta própria, frisas os economistas. E parte dessas pessoas viram "empreendedores por necessidade".

O avanço da tendência é nítido tanto na pesquisa do governo federal quanto na da Serasa. Ambas mostram que a maior fatia de empresas abertas é de uma pessoa ou, no máximo, com um empregado.

De cada 10 empresas que iniciaram atividades em 2021, quase 8 foram de Microempreendedores Individuais (MEIs). Nos

últimos tempos, a abertura de MEIs foi facilitada, o que pode ter ajudado a engrossar os dados. Em 2021, os MEIs, que podem faturar até R\$ 81 mil, somaram 3,2 milhões de novas empresas, segundo a Serasa.

BAÍÃO. A Casa do Baíão de Dois é um desses novos MEIs. Começou a funcionar formalmente em janeiro de 2021, no bairro paulistano do Bexiga. Com curso de gastronomia, Patricia Bandeira, de 27 anos, foi dispensada do estágio num restaurante no início da pandemia. A saída foi fazer do baíão de dois, prato nordestino, a fonte de renda. "Estava desempregada e precisava pagar contas."

Patricia começou na informalidade: preparava a comida em casa e fazia entregas. Mas a freguesia cresceu e ela teve de alugar um ponto. Hoje, vende de 10 a 20 marmittas por dia. "Quero crescer. Mas para isso preciso de dinheiro para divulgar, fazer estoques — e dinheiro a gente não tem." ●

SERVÍÇOS DE ALIMENTAÇÃO PUXAM
MUITAS ABERTURAS NO PAÍS, PÁG. 82

LEILÃO EXCLUSIVO DE FINANCIAMENTO

VEÍCULOS

CARROS, MOTOS, CAMINHÕES E UTILITÁRIOS

QUINTA, 31/03, ÀS 14h, ESTAS E OUTRAS OPORTUNIDADES IMPERDÍVEIS

IPVA 2022 PAGO

FORD FOCUS 3L PC FLEX 16V

IPVA 2022 PAGO

VOLKSWAGEN GOL 1.6 POWER 16V

IPVA 2022 PAGO

RENAULT AURÉLIO 1.8 16V

IPVA 2022 PAGO

CHEVROLET ONIX 1.0 16V

IPVA 2022 PAGO

VOLKSWAGEN FOX 1.6 16V

IPVA 2022 PAGO

CHEVROLET VECTRA 2.0 EXPRESSION 16V

20 anos

www.sodre.com.br

PARCELA A CREDITO PARA VEICULOS E BENS

CRÉDITO PARA VEICULOS E BENS

SODRÉ SANTORO

LEILÕES PRESENCIAIS E ONLINE

FACILITAMOS O FINANCIAMENTO PARA VEICULOS E BENS. O VALOR DO FINANCIAMENTO É DETERMINADO POR NOSSO DEPARTAMENTO DE FINANÇAS. O VALOR DO FINANCIAMENTO É DETERMINADO POR NOSSO DEPARTAMENTO DE FINANÇAS. O VALOR DO FINANCIAMENTO É DETERMINADO POR NOSSO DEPARTAMENTO DE FINANÇAS.

Próxima parada: encrenca

ARTIGO

Luís Eduardo Assis

Economista, foi diretor de Política Monetária do Banco Central e professor de Economia da PUC-SP e FGV-SP. E-mail: luiseduardoassis@gmail.com

Não foi pelos 20 centavos. Em 2013, o País pegou fogo com a pequena fagulha que surgiu nas manifestações contra o aumento das passagens de ônibus. O governo Dilma Rousseff estrebuçou e se perdeu. Não cabe aqui nenhum vaticínio a respeito do que pode acontecer em 2022 no rastro da recente majoração do preço dos combustíveis. São contextos his-

tóricos incomparáveis. Mas, sob o ponto de vista econômico, a pressão é latente.

As passagens de ônibus urbanos compiladas no Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) aumentaram apenas 1,5% nos últimos 12 meses – e miseros 2,1% nos últimos dois anos.

Na outra ponta, o diesel subiu mais de 50% desde março do ano passado (e cerca de 85% nos últimos 24 meses). O hiato é gigantesco e faz com que um número crescente de prefeituras subsidie a passagem de ônibus para manter o serviço com a qualidade deplorável habitual.

Em dezembro de 2020, Jair Bolsonaro vetou o uso de recursos para auxiliar as prefeituras, mas o Projeto de Lei

Aumentar subsídios à passagem de ônibus gera reação negativa; repassar a pressão dos combustíveis, também

4.392/2021 está para ser votado na Câmara dos Deputados e tentará novamente chamar Brasília para escorar essa con-

ta, até porque o governo federal se beneficia com os royalties do petróleo e os dividendos da Petrobras. Se aprovados, R\$ 5 bilhões seriam alocados para as prefeituras.

Apenas São Paulo, no entanto, deve gastar R\$ 3,5 bilhões do orçamento de 2022, o que já é pouco porque o valor aprovado não pressupunha os aumentos do combustível provocados pela invasão da Ucrânia. No fim do ano passado, a estimativa era que a tarifa sem subsídio deveria custar R\$ 8,71. Atualizados apenas pela inflação média, os famigerados R\$ 3,20 de 2013 equivalem hoje a R\$ 5,44. Para complicar um pouco mais, há queda no número de usuários, algo já observado nas grandes capitais do mundo mesmo an-

tes da pandemia. Em São Paulo, o número de passageiros transportados em 2021 foi 36% menor que em 2019.

Mais que o equilíbrio econômico, será o cálculo político que definirá esse jogo. No desespero para ganhar a eleição, o presidente é capaz de tudo. Aumentar subsídios reforçaria o uso duvidoso do dinheiro público, o que poderia gerar reação negativa no mercado e deflagrar novo ciclo de alta na cotação do dólar. Repassar toda a pressão dos combustíveis elevaria a inflação e penalizaria pesadamente a faixa de renda em que o presidente aparece melhor nas pesquisas de opinião. Não há solução fácil. A única certeza é que vem encrenca por aí. ■

Empreendedorismo 'O país das MEIs'

Serviços de alimentação puxam novos negócios

Além de ser alternativa para quem não acha emprego, MEI também vira renda extra para quem se dispõe a ter uma segunda atividade

MÁRCIA DE CHIARA

Serviços de alimentação, beleza, comércio de confecções, reparos e manutenção de prédios e instalações elétricas lideraram ranking dos setores de empresas que ingressaram no mercado em 2021, aponta o estudo da Serasa Experian sobre nascimento de empresas. Juntos, os quatro setores responderam por 25% de mais de 4 milhões de novas companhias.

No topo do ranking estão os serviços de alimentação, com 8,7% das empresas abertas. A Bendizê Antepastos é uma delas. A administradora de empresas Jennifer Damarys Bedia, de 35 anos, que já trabalhava numa multinacional, mas em home office, viu o seu tempo disponível se multiplicar com o isolamento social.

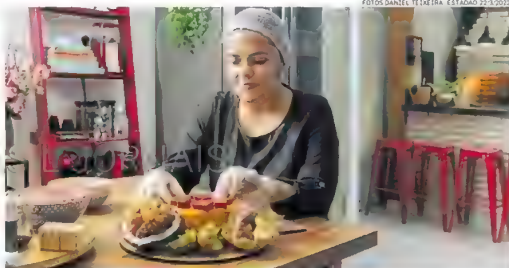
Para preencher as horas vagas, a mineira, que adora cozinhar, enviou uma cesta de café da manhã para um amigo que fazia aniversário. Ele postou a

foto nas redes sociais e a tia do colega pediu dez cestas. "Foi assim que eu comecei."

Esse hobby virou um negócio, primeiro informalmente. Mas, em 2021, Jennifer se transformou em Microempreendedora Individual (MEI). "Com CNPJ (Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica), consigo negociar preço melhor com fornecedores." Hoje, com as cestas e tabuas de frios e queijos, consegue adicionar 50% à renda que obtém do emprego formal. Foi um negócio que surgiu como empreendedorismo de oportunidade. "Quero crescer, mas sem sair da minha profissão."

Já a ex-vendedora de shopping Aline Viterbo, de 30 anos, que cursou até o ensino médio, decidiu empreender por necessidade. Após o nascimento da filha, ela viu que precisava de horário flexível. Em janeiro de 2020, Aline fez um acordo e deixou a loja. Em agosto, iniciou um curso de micropreneurização de sobremesas e começou a atender amigas e conhecidas na sala de casa.

Os atendimentos deram tão certo que, em julho de 2021, ela alugou uma sala e formalizou a empresa, que leva seu nome. Aline queria ter o próprio negócio, mas admite que era algo distante.



Com cestas de café da manhã, Jennifer acrescentou 50% à renda que obtém com trabalho formal



Aline empreendeu por necessidade, mas espera seguir no negócio

PRODUTIVIDADE. Nos últimos anos, os serviços que lideram a abertura de empresas são de baixíssima complexidade. Isto é, os prestadores não precisam ter diploma para executá-los, explica o economista da Serasa, Luiz Rabi. Mas, segundo ele, isso acende um sinal de alerta.

O fato de a ocupação da mão de obra crescer na prestação desses serviços resolve o problema de sobrevivência das pessoas no curto prazo. No entanto, Rabi acredita que isso é ruim para economia como um todo a médio e longo prazos. "Essas atividades são de baixa

complexidade e geram menor produtividade e crescimento", diz o economista.

SALDO. Em 2021, o número de empresas fechadas foi menor do que o de empresas abertas. Dados do Ministério da Economia mostram que 1,41 milhão de companhias deixaram de funcionar, volume 35% maior ante 2020. Mesmo assim, o saldo de 2,6 milhões de novas empresas abertas em 2021 também foi recorde.

Diante da alta da inflação, dos juros e do baixo crescimento da economia, a vida das empresas não está fácil. "O endividamento é preocupante, chega a 5%, praticamente o dobro dos níveis históricos", afirma o consultor Luiz Alberto Paiva, sócio da Corporate Consulting, especializada em reestruturação de companhias.

Ele observa que, neste cenário, as menores não resistem. Normalmente fecham as portas e iniciam outros negócios em novas praças. E isso, segundo ele, turbinou o número de empresas abertas numa proporção maior comparada à de empresas fechadas. ■

FOTOS: DANIEL TEIXEIRA - ESTADÃO 22/3/2022

Como os bancos podem ir além do 'match' com seus clientes

McKINSEY INSIGHTS

Roberto Marchi,
Fabrício Dore, José Carluccio
e Rafael de Araújo*

São muitos os clientes que se declaram fiéis a seu banco digital, levados por um sentimento de preferência, confiabilidade e conveniência. Porém, na hora de assumir o relacionamento — ou seja, de usar os produtos e serviços de maneira recorrente — preferem seu banco de sempre.

Em um dos bancos digitais pesquisados, entre seus clientes secundários (aqueles que possuem outro banco como seu principal), mais de 80% são promotores da marca — o que demonstra a lacuna entre fidelidade declarada e real. Se apenas a fidelidade real gera impacto financeiro positivo, como conquistar um cliente fiel de fato?

Para responder a essa questão e esclarecer a confusão entre fidelidade, relacionamento e engajamento com os bancos, a McKinsey realizou uma

pesquisa com mais de 3,5 mil clientes em todo o Brasil.

Descobrimos que clientes mais engajados têm, em média, 20% mais produtos; seus cartões principais têm, em média, 70% mais gastos. A pesquisa demonstrou também que todos os bancos, digitais, podem oferecer mais motivos para o cliente se relacionar, com produtos e serviços de qualidade, investindo em engajamento com alta frequência.

Nossos principais aprendizados foram:

PROGRAMAS DE FIDELIDADE TÊM INFLUÊNCIA LIMITADA NA FIDELIDADE DECLARADA. Os maiores motores da conexão emocional são fatores que aumentam o bem-estar do cliente: a confiabilidade, o bom atendimento e a conveniência. Os programas de fidelidade de aparecer somente na 10.ª posição de preferência.

DIGITAIS SÃO CAMPEÕES DAS DECLARAÇÕES. Todos os bancos, mesmo os mais tradicionais, possuem clientes declarados extremamente fiéis. Mas nos bancos digitais brasileiros esses clientes formam uma fa-

**Clientes engajados
compram 20% mais
produtos dos bancos
e gastam mais no
cartão de crédito**

zia significativamente maior, entre 74 e 78%, mais de 20 pontos percentuais maior do que nos bancos tradicionais.

É PRECISO IR ALÉM DO SENTIMENTO. Para que o cliente não

só declare fidelidade, como também use produtos e serviços e com regularidade, é preciso conquistar engajamento — o que pode, sim, ser feito com um bom programa de fidelidade. Membros dos programas de fidelidade de melhor desempenho são 43% mais propensos a adquirir um produto de maior valor e 46% mais propensos a aumentar a frequência de compras.

MAIS E MELHORES PRODUTOS TRAZEM MAIS INTENSIDADE DE RELACIONAMENTO. Para conseguirem um relacionamento mais intenso com seus clientes, os bancos podem pensar em duas dimensões, amplitude e profundidade.

Amplitude se conquista com mais produtos, o que solidifica a posição como uma plataforma financeira que satisfaz uma ampla gama de necessidades. A profundidade é conquistada conforme os clientes mantêm uma parte maior de seu patrimônio naquela instituição.

RECOMENDAÇÕES. Para sintetizar, são cinco principais recomendações que levam o clien-

te a termos fidelidade, relacionamento e engajamento: investir mais e melhores produtos; recompensar comportamentos para criar hábitos; criar experiências marcantes para clientes especiais; participar em mais jornadas além da financeira; e melhorar UX (experiência do usuário) para apoiar a criação de hábitos.

Para bancos digitais e tradicionais, essa é uma corrida com pontos de partida diferentes, mas cujo ponto de chegada é o mesmo. Bancos tradicionais podem direcionar os esforços para criar mais conexão emocional; novos bancos digitais e fintechs podem focar em melhorar a relação produto/cliente e o ARPU (average revenue per user, ou receita média por usuário), mudando o comportamento de seus clientes com modelos de assinatura, marketplaces e mais produtos. ■ *FABRÍCIO DORE E JOSÉ CARLUCCIO SÃO SÓCIOS DA MCKINSEY & COMPANY. WESLEYSON DE SÁ PAULO E ROBERTO MARCHI SÃO SÓCIOS SÊNIOR E RAFAEL DE ARAÚJO, SÓCIO ASSOCIADO.

NA WEB
Encontre artigos completos e mais textos
na seção McKinsey Insights
www.estadodo.com.br/mckinsey

Iona Szkurnik

‘Startups do Brasil são muito bem-vistas’

— Para cofundadora do evento
Brazil at Silicon Valley, País deve
‘roubar’ recursos de Rússia e China

ENTREVISTA

Iona Szkurnik é
fundadora da startup
Education Journey e
membro do conselho
do evento Brazil
at Silicon Valley

GUILHERME GUERRA

Brasil virou um dos lugares preferidos para os investidores estrangeiros especializados no mercado de tecnologia. Agora,

as maiores restrições à entrada na China e a exclusão da Rússia dos negócios internacionais colocam o País como opção natural entre as nações emergentes.

“Nesse cenário, o Brasil acaba sobrando. E esse amadurecimento do ecossistema de certa confiança”, conta ao Estadão Iona Szkurnik, membro do conselho do evento Brazil at Silicon Valley, que reúne empresários do País e grandes da tecnologia no Vale do Silício, região na Califórnia conhecida por abrigar as principais companhias do setor no mundo. “O Brasil é muito bem-visto”, afirma.

Leia, a seguir, os principais trechos da entrevista:

O que esperar da próxima edição do Brazil at Silicon Valley?

O evento tem o intuito de fomentar inovação e tecnologia no Brasil por meio dos melhores casos e das melhores mentes do planeta. O mundo da tecnologia é global, então queremos diminuir barreiras. Vamos trazer nomes de altíssima excelência interessados de alguma forma no Brasil, como Kevin Efrusy, da Accel, e Hans Tun, da GGV. Queremos oxigenar o grupo de convidados, trazendo mais diversidade. Es-

se pessoal merece estar no Brazil at Silicon Valley, porque eles fomentam os check-ups, os quais fundos de primeira classe não investem.

As startups do Brasil devem ganhar espaço?

Temos um mandato de renovar a lista de convidados. Vamos manter a maioria dos tomadores de decisões, porque são as pessoas que têm a cuneta para investimentos. Mas tem uma parcela que temos obrigação de abrir lugar, como esses investidores de segunda ordem. Sem eles, não teríamos esse celeiro de startups e unicórnios, porque são eles que

fazem o primeiro cheque institucional nessas empresas.

O que muda diante das edições passadas?

Hoje, o ecossistema do Brasil está muito mais maduro do que há três anos. Se a quantidade de investimentos e unicórnios aumentou, temos de acompanhar isso dando espaço para novos investidores e empreendedores. Temos um olhar crítico para o “clube do bolinha”.

Como fugir desse “clube do bolinha”?

Ter intenção é importante. Se o presidente é homem, temos de abrir espaço para outras, sair da zona de conforto. Do contrário, não vai cair no nosso colo uma realidade diferente.

O que os estrangeiros pensam do País?

O Brasil é muito bem-visto. E há a mudança da política de investimentos estrangeiros da China, que está em uma tendência de fechar a economia. Os dólares agora procuram outro lugar para ficar, e o Brasil é um dos países mais olhados pelos fundos de investimento, ainda mais considerando que a Rússia deixou de ser opção (desde a guerra na Ucrânia). A Índia é muito complexa. Nesse cenário, o Brasil acaba sobrando. E esse amadurecimento do ecossistema dá certa confiança. ■



Iona Szkurnik quer mais mulheres no debate sobre setor de tecnologia



Varejo alimentar Disputa de formatos

Atacarejo cresce e já domina 40% da venda de alimentos

— Com cenário de inflação, estudo da McKinsey prevê que essas lojas devem seguir ganhando espaço

FERNANDA GUIMARÃES

Em um ambiente de inflação e de queda da renda, o atacarejo ganhou espaço entre os brasileiros. A busca incessante pelos preços mais baixos garantiu uma alta de 10% ao formato no ano passado, contra uma queda de 2,4% do varejo alimentar como um todo, segundo estudo da McKinsey obtido com exclusividade pelo **Estado**. Com isso, em um ano, a fatia do atacarejo no varejo de alimentos saltou de 35% para 40%. Hoje, são mais de 2 mil lojas desse perfil pelo País.

E a perspectiva é de que esse modelo ganhe ainda mais participação, chegando a 50% das vendas nos próximos anos. “Em meio à pressão inflacionária, o único formato que conseguiu ser resiliente foi o atacarejo”, comenta Roberto Tamao, sócio da McKinsey. Segundo o especialista, o estudo deixa claro que, no futuro próximo, não há perspectiva de que a sensibilidade do consumidor ao quesito preço venha a diminuir.

“Os consumidores estão dispostos a comprar produtos mais econômicos. O varejo terá de ter oferta de produto, e isso também abre a possibilidade para a marca própria”, diz o executivo. A pesquisa

mostrou que 70% dos consumidores estão buscando melhores preços e que 40% se dizem abertos a comprar opções mais econômicas.

FAZENDO AS CONTAS. O aposentado Almir Cornachioni, de 62 anos, tem aumentado a frequência de visitas à loja do Assai, no bairro Aricanduva, onde mora para driblar o aumento da inflação. “O atacarejo é mais barato. São quatro casas no mesmo quintal e oito pessoas da família, nos agrupamos para fazer as compras”, conta. A preferência, em tempos de orçamento apertado, tem razão de ser: segundo recente pesquisa da Nielsen, os produtos básicos são, em média, 15% mais baratos nos atacarejos do que em supermercados e hipermercados.

Como é aposentado e vive perto da unidade que frequenta, ele corre ao Assai muitas vezes por semana, especialmente quando recebe cupons de desconto pelo WhatsApp. Ele tem ajudado até nas compras dos vizinhos. “Quando estou indo ao mercado, minha vizinha pede para ver o preço de alguns produtos. Eu mando o valor e às vezes ela me faz um Pix para eu levar para ela”, conta.

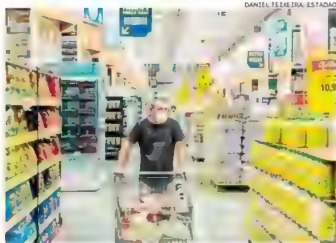
Em resumo, a McKinsey classifica o atacarejo como seu vencedor na crise. “É um formato

que deu certo e tudo indica que vai continuar a crescer”, afirma Bruno Furtado, sócio da consultoria. Depois de as grandes redes já terem avançado nas capitais brasileiras, a tendência agora é de avanço no interior dos Estados, comenta. Outra constatação é de que hoje o modelo faz parte do dia a dia de todas as classes sociais, e não só da baixa renda.

A musicista Geraldine Ruiz, moradora da zona norte de São Paulo, é cliente de atacarejo há cinco anos. “Quando tem algum produto com preço bom, preferimos comprar no atacado e estocar em casa, pois sabemos que a inflação vai sair logo no mês seguinte. Produtos como óleo e café estão nessa estratégia”, comenta.

Sócio-fundador da consultoria em varejo Varese, Alberto Serrentino afirma que o atacarejo tem ganhado força no Brasil desde a crise de 2015. Na época, 47% das famílias brasileiras costumavam visitar essas lojas, percentual que subiu para 65% no ano passado.

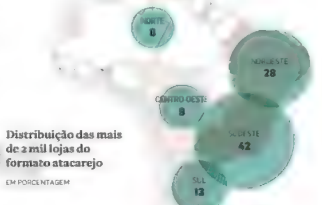
Serrentino diz que a agressiva abertura de lojas também auxiliou o setor. “O atacarejo ganhou muito por conta da expansão. Foi um formato agressivo em aberturas de lojas e migração, o que faz com que o market share (participação de mercado) cresça.”



Cornachioni, em loja do Assai: ajuda até nas compras de vizinhos

FORÇA NA QUANTIDADE

Em tempos de inflação em alta e renda em baixa, brasileiro recorre ao atacarejo para economizar



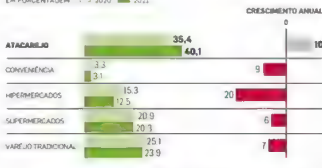
Distribuição das mais de 2 mil lojas do formato atacarejo

EM PORCENTAGEM

Formato vencedor

Atacarejo foi o modelo que mais cresceu no ano passado

EM PORCENTAGEM: 2020 2021



FONTE: IBA ES, TRANSFERÊNCIA DA ECONOMIA, MCKINSEY E INÍCIO DE GRÁFICO: ESTADO

Segmento tem 2 mil lojas e fatura R\$ 230 bilhões ao ano

As mais de 2 mil lojas de atacarejo no Brasil faturaram R\$ 230 bilhões no ano passado, segundo dados da Associação Brasileira dos Atacadistas de Autoserviços (Abaas) e da Nielsen IQ. A expansão do número de lojas foi forte: 26% apenas em 2021, especialmente nas regiões Norte e Sul, além dos Estados de Minas Gerais, Espírito Santo e Rio de Janeiro.

No Norte, o grande nome do segmento é o Grupo Mateus, que tem colocado o pé no acelerador desde que abriu seu capital, em 2020. Hoje, o grupo possui 210 lojas. Mais da meta-

de está no Maranhão, onde a rede foi fundada e detém 80% de participação no setor.

“Vamos entendendo as novas possibilidades de faturamento e onde é possível entrar com um determinado nível de competitividade. É um equilíbrio das contas e vamos preenchendo as rotas”, afirma Sandro Oliveira, diretor executivo da companhia.

Outra “onda” de novas lojas de atacarejo está vindo com a venda dos pontos do Extra Hiper para o Assai — a bandeira de atacarejo pertence ao francês Casino, mas foi desmembrada

do Grupo Pão de Açúcar (GPA) no Brasil. O Assai, que tem hoje 216 lojas, prevê abrir mais 50 unidades neste ano, número recorde.

Diretor regional do Assai, Luiz Carlos Araújo afirma que o modelo tem sido bem recebido por toda a parcela da população. Agora, uma das estratégias é agregar mais serviços às unidades, como o de açougue. “O cliente já exige um padrão melhor, mas não podemos perder a essência, que é de ser de custo baixo”, diz.

Já o GPA desistiu do formato de hipermercado. “Passamos

por profundas mudanças e tomamos importantes decisões para o futuro dos negócios do grupo. Iniciamos o ano com a

Migração
No fim de 2021, o GPA desistiu do formato Extra Hiper e vendeu parte das lojas ao atacarejo Assai

cisão do negócio de atacarejo (Assai) e finalizamos um ciclo com a descontinuidade do formato de hipermercados do grupo no Brasil, suportados por

uma análise de médio e longo prazos das tendências do varejo”, afirma o diretor de operações do GPA, Frederic Garcia.

Foi com a chegada de uma loja perto de casa que a advogada Maria Carolina Garcia mudou suas compras. Na região do Tatuapé, um Extra mudou para Assai. Grávida no início da pandemia e trabalhando no setor da aviação, um dos mais afetados pela crise, buscou economia no atacarejo. “O que também gosto é que temos a possibilidade de outras marcas não tão famosas, mas também boas”, diz. **■ P.A.**

LETICIA PAROLINI
CLÁUDIO ORTU
E
JOSÉ LUIZ DE SOUZA
CHAL
COLUNA.BROADCAST@ESTADAO.COM



Coluna do Broadcast Agro

Com expansão em grãos e leite, Frisia prevê para este ano crescimento de 15%

Aparanaense Frisia espera crescer 15% neste ano, após fechar 2021 com faturamento de R\$ 5,2 bilhões, 40,1% acima de 2020. Os resultados foram antecipados à coluna. A cooperativa deve receber 977 mil toneladas de grãos em 2022, entre soja, milho, feijão, trigo, cevada e aveia, incremento de 5,25%. A produção de leite, que aumentou 2,9% em 2021, para 290,6 milhões de litros, deve crescer em ritmo mais acelerado, com a atração de novos cooperados. Renato Greidanus, presidente da Frisia, se mostra animado, mas ressalta que, mesmo com a expectativa de preços altos das commodities, os custos de produção e financeiros subirão. "A rentabilidade para o produtor e a cooperativa deverá ser menor que nos dois anos anteriores."

Investimento em armazém e sementes

Neste ano, a cooperativa concluirá investimento de R\$ 52 milhões na construção de entreposto em Dois Irmãos (TO), com capacidade para 21 mil toneladas, e começará a ampliação de unidade de beneficiamento de sementes em Ponta Grossa (PR).

Atuação no Norte do País deve crescer

Além do Paraná, a Frisia atua no Tocantins, onde prevê avanço de área na safra 22/23. "A expectativa é chegar em 30 mil hectares de área de cooperados da Frisia no Estado, principalmente no cultivo de soja e milho", diz Greidanus. Em 2021, a Frisia recebeu 114 mil toneladas de grãos no Tocantins, 51,4% mais que em 2020.

● **NOVOS BOLSOS.** A gestora Vectis prevê levantar cerca de R\$ 1,7 bilhão em um ano para vários projetos no agro. O primeiro é um Flagra cuja captação terminará neste semestre, de até R\$ 500 milhões, conta Mucio Mattos, sócio da Gestora. Outro fundo, de R\$ 100 milhões, deve adquirir participação em uma empresa de insumos.

● **MAIOR FATIA.** Nos planos da Vectis para 2022 incluem também captar recursos para fundo de terras – ao menos US\$ 200 milhões, estima Mattos –, além de outro foco em agtechs. Até o fim do ano, o agro deve representar ao redor de um terço dos projetos R\$ 3 bilhões sob gestão da Vectis. Esses projetos vêm sendo exe-

EM ALTA



PLANTIO PESSOA E ESTADO 12/4/2021

A cooperativa Frisia prevê que o volume de entregas de milho por associados crescerá em 2022, na comparação com o ano passado

cutados com a Datagro.

● **COM SELQ.** A Citrosuco, que tem 20% de participação no mercado global de suco de laranja, acaba de levantar US\$ 150 milhões com o Itaú em um empréstimo "verde". A empresa tregou dívidas de prazo mais curto atreladas apenas a critérios financeiros – por outra, com vencimento em 2027, vinculada a metas de redução de emissão de carbono e de sustentabilidade da cadeia, conta Persio Ravena, CFO.

● **DENTRO E FORA.** Parte do dinheiro a ser investido irá para a manutenção e expansão de laranjais próprios e para o acompanhamento de produtores terceiros – 40% a 50% das frutas processadas vêm desses parceiros. Pelo contrato, a Citrosuco precisa certificar 75% da produção até 2025 – hoje, tem cerca de 63%. A empresa quer chegar ao ano de 2030 com a totalidade da produção certificada.

● **NÃO GOSTAMOS.** Entidades de classe do setor sucroenergético farão comunicado conjunto com críticas à retirada da tarifa de importação de açúcar e etanol, anunciada na última semana. Nos próximos dias, representantes se reúnem para definir estratégias de atuação. Audiências com políticos estão mais difíceis, pois deputados negociam mudanças de legislação, permitidas pela janela partidária até 1.º de abril.

● **RETA FINAL.** A assinatura da Medida Provisória liberando R\$ 1,2 bilhão em crédito extraordinário para produtores afetados pela seca e o decreto que regulamenta a MP precisam sair nesta semana, diz a coluna. São Angelo Mazzillo Junior, secretário-adjunto de Política Agrícola do Ministério da Agricultura, Mas faltam, entre outras questões, ajustes sobre condições de elegibilidade do agricultor ao desconto em dividas. "Para que o efeito não se torne inócuo."

GIRO

Agrishow presencial deixa o setor entusiasmado



A expectativa de organizadores da maior feira agropecuária do Brasil, marcada para o fim de abril em Ribeirão Preto (SP), é alta após dois anos de edições virtuais. Maurílio Biaggi, presidente de honra, conta faturar mais de R\$ 6 bilhões, ante R\$ 2,9 bilhões em 2019, dada a inflação no período. João Carlos Marchesan, da Abinaq, disse que a feira valerá por três.

SEM AI

Mercado dividido sobre plantio nos Estados Unidos



Não há consenso entre analistas sobre o que esperar do relatório de intenção de plantio nos EUA, que o Departamento de Agricultura do país (USDA) publica nesta semana. Alguns apostam que a área de soja aumentará, para compensar a quebra na América do Sul; outros temem expansão do milho.

ESTADÃO

EXCLUSIVA PARA ASSINANTES

Um resumo leve e descontraído do noticiário do dia, curadoria de temas inspiradores, além de links para manter-se bem informado.

Inscreva-se de graça em seu e-mail: <http://www.estadao.com.br/e/pilula>

seguindo a sexta

UTILIZE O QR CODE PARA INSCREVER-SE

BROADCAST MERCADOS

VALORES DE MERCADO REFERENTES AO PREÇO DE 26/03/2022

Ibovespa: 119.081,13 PTS. | Dia 0,02% | Mês 5,25% | Ano 13,60%

PRINCIPAIS ALTO DO DIA

RS	Var %	Nov
CEAR-PA-AM	1,5	11,4
CEAR-PA-AM	2,5	15
PA-PA	2,5	15

PRINCIPAIS BAIXAS DO DIA

CEAR-PA-AM	2,5	15
CEAR-PA-AM	2,5	15
PA-PA	2,5	15

ÍNDICE DE PREÇOS DE PRODUTOS AGROPECUÁRIOS

CEAR-PA-AM	2,5	15
CEAR-PA-AM	2,5	15
PA-PA	2,5	15

PRINCIPAIS ALTO DO DIA

RS	Var %	Nov
CEAR-PA-AM	1,5	11,4
CEAR-PA-AM	2,5	15
PA-PA	2,5	15

PRINCIPAIS BAIXAS DO DIA

CEAR-PA-AM	2,5	15
CEAR-PA-AM	2,5	15
PA-PA	2,5	15

ÍNDICE DE PREÇOS DE PRODUTOS AGROPECUÁRIOS

CEAR-PA-AM	2,5	15
CEAR-PA-AM	2,5	15
PA-PA	2,5	15

ÍNDICE DE PREÇOS DE PRODUTOS AGROPECUÁRIOS

RS	Var %	Nov
CEAR-PA-AM	1,5	11,4
CEAR-PA-AM	2,5	15
PA-PA	2,5	15

ÍNDICE DE PREÇOS DE PRODUTOS AGROPECUÁRIOS

RS	Var %	Nov
CEAR-PA-AM	1,5	11,4
CEAR-PA-AM	2,5	15
PA-PA	2,5	15

ÍNDICE DE PREÇOS DE PRODUTOS AGROPECUÁRIOS

RS	Var %	Nov
CEAR-PA-AM	1,5	11,4
CEAR-PA-AM	2,5	15
PA-PA	2,5	15



Mineração Cenário favorável

Com minério de ferro em disparada, ações da Vale começam 2022 em alta

Papéis da empresa de maior valor de mercado da Bolsa brasileira, a B3, acumulam ganhos de 26,85% desde janeiro; parte dos analistas já projeta novo lucro recorde para a mineradora neste ano

LUIZA LANZA

As ações da maior empresa da Bolsa de Valores brasileira começaram 2022 em escalada. Até sexta-feira, dia 25, os papéis da Vale acumulavam ganhos de 26,85%. A empresa se beneficia da volatilidade dos mercados — com guerra na Ucrânia, inflação elevada e alta nos juros — e está com forte valorização no primeiro trimestre deste ano.

Grande parte dos bons resultados até aqui acompanham a alta da commodity exportada pela companhia: o preço do minério de ferro subiu quase 30% desde o início de 2022, com a tonelada sendo negociada hoje perto dos US\$ 150 (cerca de R\$ 700). O cenário é bem mais favorável em relação ao previsto no segundo e terceiro trimestre do ano passado, quando a China, maior importadora de minério de ferro no mundo, passou a adotar algumas restrições na produção de aço.

Na época, a medida fez com que o preço da commodity caísse dos patamares históricos em que era negociada, acima dos US\$ 220 a tonelada, cedendo 34,7% somente entre agosto e setembro. Nesse mesmo período, as ações da Vale tombaram mais de 21%.

Com o mercado receoso sobre uma possível interrupção das cadeias produtivas em função da guerra entre Rússia e Ucrânia — grandes produtores

de bens primários —, os preços das commodities dispararam. O conflito, no entanto, não é o único motivo por trás da valorização.

OUTROS FATORES. O preço do minério já estava em alta, pressionado por ajustes de oferta. As três principais exportadoras do mundo — a Vale e as australianas BHP e Rio Tinto — frearam a produção no início do ano. No Brasil, as chuvas obrigaram a Vale a interromper parte de suas operações, enquanto na Austrália os ciclones e a pan-

Valorizado
Negociado a US\$ 150 a tonelada, preço do minério de ferro subiu quase 30% desde o início de 2022

demia enfraqueceram as atividades. “Antes da guerra, não havia uma projeção muito otimista de produção de aço na China. Só que, no lado da oferta, você teve chuvas no Brasil e problemas na Austrália, que também tiveram impacto nos preços”, explica Victor Burke, analista da XP.

Na visão do especialista, a guerra traz dois novos pontos para a análise no mercado de minério: um aumento generalizado do custo da operação, por causa do aumento do preço do petróleo, e o medo de uma restrição logística que impeça a distribuição da commodity.

TENDÊNCIA. Nos primeiros meses do ano, a B3 atraiu cerca de R\$ 8,4 bilhões vindos de investidores estrangeiros — boa parte deles aloca seus recursos no setor de commodities. Uma vez que muitas dessas companhias são as maiores empresas do País, elas podem ainda capturar a tendência de preços mais altos, pontua Ricardo França, analista da Ágora Investimentos.

“A nossa dinâmica de Bolsa tem sido muito apoiada pelo capital estrangeiro. Paralelamente a esse cenário, esse é um ano de aumento de juros no Brasil, mas principalmente no mundo inteiro. Nesse cenário de alta de juros global, é natural que o investidor de renda variável busque empresas já maduras, que remunerem o acionista e que não sejam sensíveis às oscilações de juros”, destaca França.

Dada a valorização dos ativos da Vale até aqui, os investidores podem estar se questionando se vem pela frente um ano ainda melhor do que 2021, quando a companhia fechou com lucro recorde de R\$ 121,2 bilhões — uma alta de 354% em comparação a 2020.

PREVISÕES. Um levantamento feito pela Economatica a pedido do E-Investidor comparou os resultados do primeiro trimestre da mineradora em 2020, 2021 e 2022. O fechamento das ações até a sexta-feira, com 26,85% de valorização, é superior ao registrado nos três pri-

VALE EM NÚMEROS

Comparativo entre os resultados da mineradora nos primeiros meses de 2020, 2021 e 2022

Valor de mercado

EM MILHÕES DE REAIS

1º TRIM 2020	221,7
1º TRIM 2021	507,7
1º TRIM 2022	480,8*

Retorno das ações

EM PORCENTAGEM

1º TRIM 2020	18,91
1º TRIM 2021	17,08
1º TRIM 2022	26,85*

Lucro líquido acumulado no ano

EM MILHÕES DE REAIS

2020	26,7
2021	121,2

*ESTIMADO NA PROJEÇÃO DE 25/3/2022
FONTE: LUIZA LANZA DO E-INVESTIDOR

meios meses de 2021, quando as ações subiram 17,08%, e de 2020, período em que as ações da companhia caíram 18,91%. Comparando o valor de mercado, porém, 2021 sai na frente, com R\$ 502,66 bilhões, frente aos R\$ 460,87 bilhões de 2022 e aos R\$ 221,7 bilhões de 2020. Com o preço do minério ainda em alta e os gatilhos do mer-

cado favorecendo a Vale, Ilan Arbetman, analista da Ativa Investimentos, acredita que a mineradora pode, sim, superar o lucro recorde de mais de R\$ 121 bilhões ao fim de 2022.

Já Gabriel Tinem, analista do setor de mineração, siderurgia e telecomunicações da Genial Investimentos, não acredita que a remuneração de dividendos seja tão alta quanto a de 2021, mas diz que a corretora mantém a recomendação de compra, com preço-alvo de R\$ 115. “O valor anterior foi em torno de 21% de dividend yield (rendimento do dividendo), este ano estamos projetando em torno de 11%. Mas continua sendo um bom indicativo.”

Na XP, a Vale continua na preferência no setor de mineração. Na Ágora e na Terra Investimentos, a companhia também segue com recomendação de compra, com preços-alvo de R\$ 135 e R\$ 115, respectivamente.

Phil Soares, chefe de análise de ações da Órama, explica que o preço-alvo foi revisado em outubro, de R\$ 140 para R\$ 104 a ação, e que, em breve, vai estudar se chegou o momento de rebaixar a atual recomendação de compra para neutra. “Por mais que o desempenho econômico venha positivo, passa a não justificar um preço de ação desses”, diz Soares.

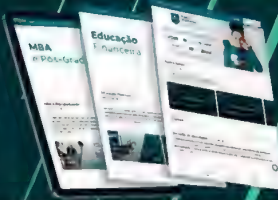
Na Ativa Investimentos, a recomendação é neutra, já que a cotação atual está próxima do preço-alvo estabelecido pela casa, de R\$ 110. ●

Após Academy
Conhecimento que gera rendimento.

• Cursos online em parceria com a UFMG
• Pós-graduação em Educação Profissional
• Mestrado em Políticas Públicas e Gestão
• Mestrado em Políticas Públicas e Gestão
• Mestrado em Políticas Públicas e Gestão



Ágora Investimentos



ÁGORA
INVESTIMENTOS

Giuseppe Perrucci

'No exterior, investidor deve olhar para China'

Em relação ao Brasil, executivo diz que a entrada de investidores estrangeiros acalmou o mercado

ENTREVISTA

CEO da Azimut Brasil há 8 anos, Perrucci está na companhia desde 2008; antes, passou por Capitalia e Bank of Ireland

DANIEL ROCHA

Em comparação aos estrangeiros, o brasileiro ainda é considerado "tímido" na hora de alocar os recursos fora do mercado doméstico. Com a entrada dos BDRs (*Brazilian Depositary Receipts*, na sigla em inglês) na Bolsa de Valores brasileira, porém, o interesse em diversificar os investimentos no exterior tem aumentado. Giuseppe Perrucci, CEO da Azimut Brasil, aconselha que os investidores brasileiros tenham uma parcela da sua carteira no mercado chinês. Segundo o executivo, a potência econômica asiática tem um papel importante na economia global e pode oferecer retornos financeiros a longo prazo.

A companhia presidida por Perrucci faz parte da rede internacional Azimut, presente em 17 países. No País desde 2013, a empresa conta aqui com uma gestora de patrimônio, a Azimut Brasil Wealth Management, e outra de recursos, a AZ Quest. Ao todo, são 2,5 mil clientes atendidos pelo grupo, que gerencia um patrimônio na faixa dos R\$ 27 bilhões.

O E-Investidor conversou com Perrucci sobre a importância de o investidor brasileiro olhar para o mercado internacional. Confira, a seguir, os principais trechos da entrevista.

O movimento de alta de juros nos Estados Unidos e a guerra entre Rússia e Ucrânia criaram um momento oportuno para o brasileiro investir no exterior?

Temos a situação que o Federal Reserve (Fed, o Banco Central dos Estados Unidos) come-



Para Perrucci, guerra e juros prejudicam aportes fora do País

çou a subir os juros. O Banco Central da Europa também está com a mesma perspectiva, mas agora entrou uma guerra no cenário. Por isso, nesse momento específico, talvez não seja o melhor período para alocar o dinheiro no mercado externo. Para quem já colocou os seus recursos fora e conseguiu

Mercado doméstico
Segundo o CEO, eleições não seriam um motivo para não manter investimentos no Brasil

toos ganhos em 2020 e 2021, o interessante é trazer o dinheiro de volta para o Brasil para aproveitar a alta dos juros e a valorização do real.

O sr. recomenda a mesma estratégia no longo prazo?
Olhando para os próximos meses até o fim deste ano, eu ficaria mais com o Brasil. Se você não for resgatar esse dinheiro nos próximos seis meses, ter uma parcela nos mercados americano e europeu sempre vai oferecer benefícios.

Quando falamos em mercado externo, é comum olhar para os Estados Unidos. Há oportunidades em outros mercados?
Estados Unidos, Europa e Chi-

na são os mercados mais representativos. A China tem um mercado interno gigante com uma capacidade de trabalho de 1 bilhão de pessoas. Todo mundo comprometido em trabalhar, ganhar e mudar a sua qualidade de vida. Com certeza, é um mercado que deveria fazer parte dessa diversificação internacional. Nos últimos anos, a China continuou ganhando espaço. Mas a pandemia da covid-19 trouxe um impacto forte na globalização, e a China depende da globalização porque é a fábrica do mundo.

E quais empresas ou classe de ativos que o investidor brasileiro deve investir na China?

A escolha da empresa é mais um trabalho de gestor. Os índices chineses, como o de Xangai, são os que devem ser olhados. Há empresas no mercado que são similares a uma Tesla ou a uma Amazon. Mas sei que essas empresas *champions* (*PetroChina, China Life e 360 Security Technology*) da China têm números gigantes de faturamento, de clientes e atividades de negociações ao longo do dia. A minha indicação são as ações chinesas do Índice de Xangai.

O investidor brasileiro é mais resistente em comparação aos estrangeiros na hora de investir no exterior?

Não é uma cultura presente. Na média, o mercado brasileiro tem menos de 1% exposto em ativos *offshore* (*investimentos feitos no exterior*). Isso é muito pouco. Na Europa, os investidores têm de 30% a 40% dos seus investimentos aplicados no mercado americano e mais outra parcela na China. Então, você chega a um percentual de 50% do capital exposto no mercado externo. Por muitos anos, investidores brasileiros não tiveram interesse nos ativos internacionais. Depois que os juros foram para níveis mais baixos, começou a surgir essa necessidade. Mas, quando o mercado voltou a mostrar juros de 12%, 13% e 14%, o interesse ou o apetite por outros ativos reduziu novamente.

As eleições deste ano podem incentivar uma alocação em ativos internacionais?

As eleições não seriam um motivo neste momento, no meu ponto de vista, para não manter os investimentos no Brasil. O fato de os investidores estrangeiros estarem olhando para o Brasil está acalmando mais o mercado. ●



Antonio Pentead Mendonça

Regulação de sinistro

O momento mais delicado da operação de seguro é a regulação do sinistro. Se o sinistro é traumático e causa prejuízos de todas as ordens, a regulação do sinistro é a série de ações que vai determinar se o evento aconteceu, se está coberto, se causou prejuízo, se se enquadra nos riscos excluídos ou nos bens não cobertos e se o prêmio está pago.

É no momento da regulação do sinistro que a seguradora analisa em profundidade o contrato que firmou com o segurado, inclusive para verificar se aquilo que ela efetivamente recebeu é o que deveria ter sido entregue, ou seja, se prevaleceu a boa-fé expressamente exigida pelo contrato de seguro.

O sinistro é o fato que desencadeia as relações jurídicas que levam a seguradora a pagar a indenização. O sinistro é a razão de ser da contratação do seguro, mas não é a razão de ser da apólice de seguro. O sinistro é a ameaça que afeta o segurado e que o leva a buscar a proteção da apólice para se proteger.

Já a apólice de seguro garante a proteção ao patrimônio segurado contra determinados riscos previstos no contrato, independentemente da ocorrência dos eventos cobertos. Quer dizer, acontecendo ou não o sinistro, o preço do seguro deve ser pago pelo segurado, que não tem direito a qualquer devolução no caso da não ocorrência do evento na vigência do seguro.

Acontecendo o sinistro, o segurado deve avisar a seguradora o mais rapidamente possível, encaminhar a documentação e o máximo de informações sobre o fato e tomar todas as providências para proteger o bem.

Informada do sinistro, a seguradora dá início ao processo de regulação, que começa com a verificação das informações básicas referentes à apólice, à quitação do prêmio, à na-

tureza do evento que causou o dano e a cobertura contratada.

Feita essa verificação, a seguradora prossegue o processo de regulação, procedendo à vistoria do bem danificado e do local do evento para confirmar as informações dadas pelo segurado, as características do evento, os danos e o valor do prejuízo.

PROBLEMAS. É aí que podem acontecer os principais problemas que complicam a regulação de um sinistro. Por isso, é fundamental o segurado fornecer a documentação e dar todas as informações sobre o evento e suas consequências.

Além disso, é a hora que o trabalho do corretor de seguros faz a diferença. Assessorando o segurado, o corretor o coloca em pé de igualdade com a seguradora, já que o cor-

E fundamental que o segurado forneça todas as informações sobre o evento e suas consequências

retor tem o conhecimento profissional necessário para questionar as conclusões do regulador da seguradora e confrontar os resultados apresentados, defendendo o interesse de seu cliente.

A maioria das regulações de sinistros não apresenta problemas e transcorre de forma harmoniosa, mas existem casos em que a seguradora se equivoca e isso pode significar, além do não pagamento da indenização, um segundo habeas para o segurado, que já está abalado pela perda sofrida. É por isso que, antes de negar uma indenização, a seguradora deve checar criteriosamente o processo de regulação. ●

SÓCIO DE PENTEAO MENONÇA E OAB
ADVOCACIA E SECRETARIA GERAL
ACADEMIA PAULISTA DE LETRAS

sindsegsp
Sindicato das Empresas
de Seguros, Resseguros e Capitalizações

**educar PRA
proteger**
CULTURA DO SEGURO
Um programa Sincorsp e Sindsegsp



Conteúdo Diálogo com o cliente

Como o marketing ajuda pequenas empresas

— Com novas tecnologias, custo para criar campanhas de comunicação diminuiu, de acordo com especialistas; 150 mil PMEs fizeram campanhas em 2021, aponta o Sebrae

WESLEY GONÇALVES

Com cada vez mais companhias aterrissando no mundo virtual, tendência que se acentuou durante a pandemia de covid-19, inovar em comunicação se tornou uma obrigação para qualquer tipo de negócio. O marketing e a criação de conteúdo, antes restritos aos grandes nomes, começam a virar uma realidade nas pequenas e médias empresas. Tanto é assim que, segundo dados do Sebrae, 150 mil donos de PMEs buscaram ajuda para desenvolver ações de inovação e marketing no ano de 2021.

Para debater sobre o tema, o Estádio Blue Studio, braço de conteúdo para marcas do Estádio, vai realizar na próxima quinta-feira, dia 31, webinar sobre a importância da criação de conteúdo e do uso da

tecnologia no dia a dia das pequenas empresas. A ideia do evento on-line é mostrar como é possível alavancar negócios de qualquer porte com a utilização do marketing digital.

Diretor criativo da Zmes e um dos debatedores do evento, Gustavo Bittencourt afirma que, nos últimos dois anos, o uso do marketing digital tem se democratizado. Com isso, a quantidade de companhias que apostam na criação de conteúdo para alavancar ganhos aumentou de forma considerável. "O marketing não é mais algo de outro mundo. Hoje já é possível ter acesso a ferramentas sofisticadas com poucos recursos. São pequenas ações que trazem um resultado eficiente", conta o diretor.

Bittencourt destaca ainda que um dos principais erros cometidos pelos empresários é não buscar ajuda para desen-

Blue Studio Express foi criado para auxiliar comunicação de PMEs

O Estádio Blue Studio, braço do Grupo Estado voltado à comunicação para marcas, tem uma divisão voltada à criação de conteúdos de marketing digital para pequenas e médias empresas, o Blue Studio Express.

Em uma plataforma, as

PMEs podem escolher um pacote de conteúdo, incluindo a entrega de materiais de divulgação para a audiência digital do 'Estádio'.

O preço dos pacotes começa a partir de R\$ 2,1 mil por mês. A compra dos pacotes de conteúdo é feita de forma totalmente online. Mais informações estão disponíveis no site do Estádio Blue Studio Express: bluestudioexpress.estadao.com.br.

Segundo o vice-presidente de transformação da Newway, Rodrigo Barcia, a tecnologia reduziu o investimento necessário para ações de marketing. "Temos muitas ferramentas que podem ser usadas com investimento muito baixo", diz ele, que também participará do evento do Blue Studio.

IMAGEM. Além potencializar as vendas no curto prazo, algumas iniciativas ajudam a fidelizar a clientela, explica Eduardo Tomiwa, da Tmz Branding. "O marketing digital é uma forma de criar um vínculo de longa duração com o cliente." ■

A importância do conteúdo para as Pequenas Empresas' Dia 31/3, 5ª-feira, às 10h, no site do 'Estádio'

Com Guga Bittencourt (Zmes) e Rodrigo Barcia (Newway)

volver uma estratégia de marketing com a "cara" da marca e que ajude a criar um diálogo com seu público-alvo. "Quem cria essa ação precisa ser alguém que saiba como e onde vender essa ideia para o cliente", avalia.

Além da comunicação, outra ferramenta antes limitada às

empresas de grande porte, mas que agora faz a diferença para os pequenos empreendedores, é o uso de dados na comunicação. Com acesso democratizado à tecnologia, marcas de todos os tamanhos podem entender melhor seus consumidores e planejar como atingi-los de forma mais assertiva.

SUMMIT
MOBILIDADE 2022

VEM AÍ!

AS TRANSFORMAÇÕES EM CURSO

13 DE MAIO

PREMIÈRE EXCLUSIVA (PRESENCIAL)

16 A 20 DE MAIO

100% ONLINE

Mais informações
em breve. Acompanhe!

REALIZAÇÃO

ESTÁDIO

mobilidade
ESTÁDIO

REALIZAÇÃO

movida

veôle

HSBC

Banco HSBC S.A.

Av. Juscelino Kubitschek, 1.909, 19º Andar - Torre Norte - São Paulo

CNPJ nº 33.518.684/0001-84

www.business.hsbc.com.br

Relatório de Administração

As nossas clientes, os mercados e as políticas em geral

Sustentáveis à aprovação da VSA, as informações financeiras do Banco HSBC S.A., "Banco", "HSBC" ou "HSBC Brasil" relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

O Banco faz parte de uma das maiores e mais sólidas instituições financeiras internacionais, a HSBC Holding plc, com sede no Reino Unido, com mais de 150 anos de tradição e experiência em todo o mundo.

Resultados

O Banco HSBC S.A. encerrou o exercício em 31 de dezembro de 2021 com patrimônio líquido no montante de R\$ 993.515 mil, tendo registrado um lucro líquido de R\$ 27.380 mil.

Resultados financeiros

Nossas atividades envolvem em grau variado a análise, avaliação, aceitação e gestão de riscos ou combinações de riscos. Nossa estrutura de gerenciamento de risco garante que nosso perfil de risco permaneça conservador e alinhado com nosso apetite de risco e estratégia, determinadas pelas seguintes prioridades:

- **Gestão integrada:** o apetite a risco considera riscos financeiros e não-financeiros, e é expresso em termos qualitativos e quantitativos, em escala global, regional e local;
- **Posição financeira forte:** disponibiliza assim como gestão de liquidez e gestão de caixa e passivos totais;
- **Modelo operacional:** integra recursos em linha com os riscos assumidos, diversificação e sustentabilidade das receitas visando atender interesses consistentes aos acionistas;
- **Práticas de negócios:** tolerância zero para não-negócios sem considerar os riscos regulatórios resultantes, bem como a falta de legislação que deliberadamente não prejudica aos clientes e não cumprem a lei ou o apoio dos requisitos regulatórios, tolerância zero para conduta imprópria por parte dos funcionários.

Gestão integrada de Riscos

O HSBC Brasil atua no gerenciamento dos riscos a que está exposto de forma integrada, evitando todos os impactos conjuntamente com base na abordagem do Gestão Integrada de Riscos determinada pelo Grupo HSBC e além como objetivos apoiar uma cultura forte de risco em toda a organização, assegurar uma gestão de riscos consistente e compreensiva, permitir a obtenção de resultados com base em ampla viabilidade e consciência dos riscos e assegurar que os riscos assumidos estejam de acordo com o natureza e os níveis pre-estabelecidos em sua declaração de apetite a riscos.

Essa abordagem está de acordo com a Resolução CMN 4.551/71 que dispõe sobre a estrutura de gerenciamento de riscos e de capital das instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Banco Central).

Para maiores informações sobre a estrutura de gerenciamento de riscos e de capital consulte o site: www.business.hsbc.com.br

Princípios Gerais

Cultura de risco engloba normas, políticas e comportamentos sobre conscientização dos riscos, tomada de riscos e gerenciamento de risco. A cultura do risco é um elemento crítico e permeia todo o que fazemos.

Políticas e Responsabilidades

O HSBC Brasil possui uma área de gerenciamento de riscos independente das áreas de negócio, com todo funcionamento do Grupo HSBC para identificar, medir, monitorar e gerenciar os riscos no âmbito de seu papel como parte do modelo de três linhas de defesa e está exposta a todos os tipos de risco. As três linhas de defesa estão organizadas da seguinte forma:

- **A Primeira Linha:** a principal fonte dos riscos e controles e responsável por identificar, registrar, reportar e gerir o risco no nível de cada negócio, assegurando que as análises e controles para mitigar os riscos e mantê-los de acordo com o apetite da organização.
- **A Segunda Linha:** determina as políticas, supervisiona e desafia as atividades e os relacionamentos da Primeira Linha por gerir o que eles tenham cumprido os requisitos mínimos para gerenciamento de risco, e assegura de acordo com o apetite a risco pre-estabelecido.
- **A Terceira Linha:** é a Auditoria Interna, responsável por fornecer revisão e avaliação independente da Diretoria e do Grupo HSBC, garantindo que os processos de gerenciamento de risco, governança e controle interno sejam apropriados e que não haja falhas de controle.

Políticas Globais

Nossas compromissos de desenvolver padrões globais moldados pelas mais altas e eficazes padrões de compliance contra crimes financeiros dispostos nas jurisdições onde o HSBC opera e implementa-os consistentemente em escala global.

Por deliberação o disposto nos padrões globais abrange toda a organização, e os princípios mais altos que aplicamos consistentemente elevados padrões de alta através da aplicação universal dos valores do HSBC: sistemas de governança robustos e dos comportamentos, desempenho e reconhecimento de todos os nossos colaboradores na gestão de relacionamento de alta qualidade com nossos clientes.

Nossas normas, a base governança e o compromisso da administração de forma sustentável orientam a forma como administramos o nosso negócio e nos ajudam a criar valor para os nossos stakeholders.

Em linha com a nossa ambição de ser reconhecido como o principal banco internacional do mundo, temos a obrigação de definir o padrão da indústria em relação a conhecer nossos clientes e detectar, impedir e proteger contra crimes financeiros. Como os mercados internacionais tendem a se tornar mais integrados e complexos, e como ameaças ao sistema financeiro global tendem a crescer, estamos fortalecendo ainda mais as políticas e práticas que regem a forma como fazemos negócios e como agimos.

Temos focado em continuar com a aplicação dos nossos padrões e em nossa capacidade de identificar e assessorar em um nível elevado e abaixo do sistema financeiro, através de nossas redes tornamos ações medidas para fortalecer nossos processos de governança e não comprometemos a apoiar e apoiar as nossas atividades ou meios eficazes padões de compliance contra crimes financeiros em todo o HSBC.

Conformamos a natureza a importância de compliance e aderência aos nossos padrões globais através da constituição de fortes controles internos, desenvolvimento capacidades de classe mundial através da comunicação, treinamento e programas de gestão para termos certeza que os funcionários entendem e possuem assumido suas responsabilidades, e reconhecer e estimular os melhores resultados de controle nos resultados e reconhecimentos os resultados setoriais.

Práticas nos países:

- **Fortalecer a nossa resposta:** à ameaça constante de risco financeiro.
- **Atuar consistentemente:** a política, integridade, as práticas, os resultados e impactos sobre padrões no HSBC.
- **Refinar as políticas e processos:** que regem a forma como fazemos negócios e com quem.
- **Garantir que nos sempre adotamos os valores do HSBC.**

Desde 2014 o HSBC Brasil vem implementando diversas ações para mitigação de riscos de clientes, produtos e operações. Tais programas financeiros estão sendo constantemente renovados com o propósito de assegurar o cumprimento das normas e fortalecer o controle e a prevenção de crimes e o fortalecimento do sistema e assegurar o cumprimento das normas e o combate ao suborno e ao comércio.

Risco de Mercado

O objetivo da administração de risco de mercado do HSBC Brasil é gerenciar e controlar as exposições mundas dos fatores de risco de mercado a fim de otimizar o retorno sobre o risco e ao mesmo tempo manter um perfil de risco consistente com o Apetite de Risco estabelecido pela instituição.

O HSBC Brasil possui uma área independente responsável pelo gerenciamento e controle do risco de mercado, tal área é responsável por mensurar e reportar as exposições de risco de mercado em conformidade com as práticas definidas pelo HSBC, além de monitorar e reportar diariamente essas exposições em relação à brechas pre-estabelecidas. A área de gerenciamento de risco de mercado é responsável por avaliar os riscos de mercado que surgem em cada período e assegurar que essas sejam transferidos e gerenciadas pela área de Tesouro.

O HSBC Brasil utiliza uma variedade de ferramentas para monitorar e limitar as exposições ao risco de mercado, incluindo análise de sensibilidade, VaR e testes de estresse.

Risco de Crédito

A cultura de gerenciamento do Risco de Crédito do Grupo HSBC em todos os países e regiões onde atua é dedicada a avaliar e manter os seus ativos em alto grau de qualidade, isso requer padrões elevados de profissionalismo e disciplina aplicados consistentemente na gestão do risco de crédito. Essa cultura universal é essencial para o sucesso no controle e no gerenciamento de risco buscando minimizar as perdas de crédito e aumentar o retorno sobre o risco assumido, contribuindo assim para o sucesso geral da organização.

A área responsável pelo Risco de Crédito segue tanto as exigências locais como as diretrizes estabelecidas pela Diretoria Executiva e pelo Grupo HSBC através da elaboração e manutenção das políticas e do manual de crédito locais, assim como o estabelecimento e o monitoramento de controles de acompanhamento.

De acordo com atitudes delegadas pela Diretoria Executiva, a área de Risco de Crédito analisa e autoriza a realização de transações de acordo com as políticas vigentes de risco independente da área de negócios.

Risco Operacional e demais Riscos Não-Financeiros

A gestão de risco operacional e demais riscos não-financeiros é considerada essencial pelo HSBC para a manutenção de um ambiente de risco robusto que permita o bom desempenho dos negócios, dentro do apetite de risco estabelecido, atingindo resultados sustentáveis.

A estrutura de gerenciamento de riscos operacionais e demais riscos não-financeiros está em conformidade com o ambiente regulatório local e externo, através das políticas e governança definida e implementada pelo Grupo HSBC.

Além das categorias descritas acima, o HSBC no Brasil atua proativamente no gerenciamento do Risco Societalmente investido em conformidade às diversas modalidades de riscos a que está exposto, a exemplo de riscos de mercado, crédito, operações e reputação.

Gerenciamento de capital

O Banco HSBC S.A. (HSBC) gerencia seu capital de forma contínua, em conformidade com o exposto na Resolução 4.557 de 23/02/2017 e atualizações posteriores.

O gerenciamento de capital é um processo contínuo de monitoramento e controle pelo HSBC do capital e instrumentos elegíveis em face aos riscos aos quais a instituição está exposta e em conformidade com o planejamento de metas e necessidades adicionais de capital, construídas a regulamentação aplicável, os objetivos estratégicos do Banco HSBC, o ambiente econômico e as condições em que opera.

A projeção da disponibilidade de capital e realizado tomando-se por cada período a geração de resultados financeiros formado por meio de Capital Próprio e eventuais mudanças nos resultados projetados de capital, efetuados de acordo com as políticas e diretrizes do Banco HSBC relacionadas ao risco e a contratação de investidores, aos custos, às condições de mercado e aos efeitos no perfil de composição e natureza do capital total.

A necessidade de capital é projetada considerando seu componente na formação dos ativos ponderados ao risco para cada uma das principais regulamentações.

- **RWA para Risco de Crédito:** projetada de acordo com as metas e volumes para posições Off e Off balance por produtos e áreas de negócios, considerando plano de negócios e instrumentação aprovados pela Diretoria Executiva do HSBC.
- **RWA para Risco de Mercado:** projetado de acordo com as metas de utilização dos limites trading.
- **RWA para Risco Operacional:** projetado conforme as metas de despesas e despesas, conforme plano de negócios e orçamento aprovado pela Diretoria Executiva do HSBC.

Prevididas as disponibilidades e necessidades de capital, ambas são confrontadas à partir dos índices de capital e comparadas aos respectivos apêndices declarados no RAS (Risk Acceptance Statement). O apêndice a risco tem por finalidade a cobertura de todos os riscos mensuráveis no Pilar 1 e da disponibilidade de buffers para a cobertura dos riscos cobertos pelo Pilar 2.

	2021	2020
Capital Total (PFR)	877,649	1.042.150
Capital Próprio (CET1)	877,649	1.042.150
Capital Social	819,248	819,248
Lucros e prejuízos acumulados	27,380	45,779
Otras Reservas	109,021	156,123
Ativos Provisórios	(126,711)	(61,548)
1 Dividendos - ZICP	51,089	(15,300)
Aumento/Redução de Capital	15,87%	24,52%
Capital Adicional de Risco (ART)	15,87%	24,52%
Capital de Risco II (T2)	5.002,102	4.250,180
RWA	3.242,717	1.811,448
Risco de Mercado	1.581,589	1.533,452
Risco Operacional	767,716	571,268
Índice de Capital Próprio	15,87%	24,52%
Índice de Capital de Risco I	15,87%	24,52%
Índice de Capital Próprio de Risco I	15,87%	24,52%

Controles Internos e Compliance

O HSBC Brasil conta com sua estrutura de controles internos, principal responsável por implementar e assegurar a cultura de controles e uma estrutura de compliance, para assegurar que suas atividades e produtos estejam em conformidade com os requisitos e normas aplicáveis, as leis regulatórias de acordo com a Resolução CMN nº 4.568, de 25 de outubro de 2021 e alterações posteriores, a qual trata da estrutura de controles internos aplicáveis às instituições financeiras, bem como às demais normas e regulamentos que tenham da natureza da instituição, principalmente em questões que envolvem o tratamento adequado a transações entre clientes, órgãos reguladores, demais autoridades e públicos de mercado em geral, como por exemplo a Resolução nº 4.585, de 18 de agosto de 2017, do CBN, que dispõe sobre a política de conformidade com requisitos.

Foram dispensados outros, adicionais para a prevenção à lavagem e financiamento do terrorismo, com especial observância ao disposto na Lei nº 8.913, de 6 de março de 1996 - alterações posteriores Lei 12.863 de 01 de julho de 2013 e Lei 13.103 de 16 de março de 2019, bem como as normas complementares estabelecidas pela COAF, CVM e BCB, incluindo a Resolução CMN nº 201, de 31 de agosto de 2017 e a Circular nº 3.373 de 23 de janeiro de 2020 (alterada pela Resolução 119/2021 do BACEN), todos os procedimentos e políticas de prevenção à lavagem de dinheiro e financiamento do terrorismo são supervisionados pela Executive Officer of Prevention & Law Enforcement com suporte da equipe de monitoramento de crimes e transações do Grupo HSBC no Brasil.

Acordo de Ação Penal (Dúvida DPRA)

Em dezembro de 2017, o HSBC Holding plc (HSBC Holding) celebrou diversas acordos incluindo um termo de responsabilidade com o UR Financial Services Authority (Autoridade para a defesa emitida pela UR Financial Conduct Authority (FCA) em 2011 e novamente em 2020) e também assinou uma ordem de cessação do Conselho do Banco Central Americano (Federal Reserve Board - FRB), tendo que ambos os acordos continham certas obrigações financeiras e legais de defesa e sanções. O HSBC também concordou com a manutenção de um monitor de compliance independente (veja aqui, para fins do FCA, a página qualificada de acordo com a seção 18(b) do Financial Services and Markets Act, a para fins do FRB, um contrato independente) para elaborar avaliações periódicas do programa de compliance de combate à lavagem de dinheiro e sanções do FCA. A mesma qualificação conduziu seu envolvimento no segundo trimestre de 2021, e a FCA determinou que não é necessário mais o trabalho de uma pessoa qualificada. Separadamente, o Conselho Independente continua a trabalhar de acordo com o acordo de cessação e dissolução da FRB.

Em dezembro de 2021, a FCA concluiu sua investigação sobre a conformidade do HSBC com os regulamentos de lavagem de dinheiro do Reino Unido, os sistemas de crimes financeiros e os requisitos de controle. A FCA impôs uma multa ao HSBC Bank plc, que foi paga.

Desde novembro de 2014, uma série de ações judiciais foram movidas em tribunais federais nos EUA contra a única empresa do HSBC em caso em nome de seus clientes e não ao HSBC reconhecido a validade de alguns contratos no Reino Unido. Em 2018, o HSBC, em nome de seus clientes e não ao HSBC reconhecido a validade de alguns contratos em votação da Lei Anticorrupção do EUA. Atualmente, nove ações permanentes pendentes em tribunais federais em Nova York, ou no Distrito de Colúmbia, ou Tribunal consideram as regras do HSBC em relação à sua transação de crédito em 2010 e 2011. Em janeiro de 2021, o FCA DPRA expôs a, em agosto de 2021, as cobranças diluídas pela FCA DPRA foram estadas.

Existem diversos fatores que podem afetar a extensão dos resultados e o impacto financeiro decorrente dessas matérias, o qual pode ser significativo.

Investigações e litígios relacionados a crédito

Várias regulações no setor do risco mudaram conduzindo investigações e reuniões e crimes em operações de crédito realizadas por HSBC e por outras instituições. O HSBC vem cooperando com essas investigações e reuniões.

Em janeiro de 2016, após a conclusão da investigação do Departamento de Justiça dos EUA (DOJ) sobre as atividades regionais de crédito do HSBC, o HSBC Holdings concluiu um acordo de cooperação de longo prazo com o Distrito Criminal do DOJ no TX (DOJ), em relação à sua inclusão em relação à sua transação de crédito em 2010 e 2011. Em janeiro de 2021, o FCA DPRA expôs a, em agosto de 2021, as cobranças diluídas pela FCA DPRA foram estadas.

Demonstrações Financeiras

O Comitê de Auditoria realizou em 2022 as demonstrações financeiras do Banco HSBC S.A. de 31 de dezembro de 2021, conforme a transição e qualidade, bem como confirmando a veracidade e a integridade das informações apresentadas.

A Diretoria aprovou em 22 de março de 2022 as demonstrações financeiras.

Agradecimentos

Agradecemos aos nossos clientes e usuários pela escolha do HSBC, aos colaboradores pela dedicação constante e às autoridades e ao público em geral pela atenção dispensada.

São Paulo, 28 de março de 2022

A Diretoria

(Assinatura e rubrica)



Banco HSBC S.A.

Av. Juscelino Kubitschek, 1.909, 19º Andar - Torre Norte - São Paulo
 CNPJ Nº 53.518.684/0001-84
 www.business.hsbc.com.br

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2021

(em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação de R\$ 100 mil)

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Ativo	Nota	2021	2020	Passivo	Nota	2021	2020
Disponibilidades	4	94.017	552.297	Depósitos à vista	15	129.885	21.858
Aplicações interfinanceiras de liquidez	4	2.892.007	314.817	Depósitos a prazo	15	5.154.802	3.099.196
Ativos financeiros para negociação	5	897.048	2.257.286	Capitais no mercado aberto	13	403.886	1.483.720
Instrumentos financeiros derivativos	7	775.588	1.523.502	Instrumentos financeiros derivativos	7	1.788.773	2.825.085
Ativos financeiros disponíveis para venda	6	2.314.387	4.157.874	Empréstimos no exterior	16	602.896	789.051
Empréstimos e financiamentos	10	865.780	380.018	Contratos de câmbio	11	9.881.825	5.143.885
Provisão para perdas associadas ao risco de crédito	10	(38.172)	(2.884)	Outras passivas	12	88.371	89.195
Contratos de câmbio	11	10.485.180	5.892.327	Provisões	26	5.004	5.000
Outros ativos	12	1.175.419	289.477	Obrigações fiscais correntes	25	25.409	-
Ativos fiscais correntes	35	4.463	12.324	Obrigações fiscais diferidas	25	-	148.819
Outros tributos	35	128.708	148.339				
Imobilizado de uso	13	33.771	21.323	Patrimônio líquido			
Intangível	14	83.541	67.223	Capital social	18	918.248	919.248
Depreciações e amortizações	13, 14	(26.910)	(18.582)	Reservas de lucros			
				Outros resultados abrangentes	6	(57.367)	29.107
Total		19.372.880	15.308.180	Total		19.372.880	15.308.180

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

	Nota	2021 Segundo Semestre	2021 Especial	2020 Especial
Receitas da intermediação financeira		216.553	384.686	832.980
Operações de crédito		20.236	26.534	43.581
Resultado de compromissos e aplicações interfinanceiras		28.270	55.978	62.405
Resultado dos ativos financeiros para negociação		37.302	37.882	66.563
Resultado dos ativos financeiros disponíveis para venda		27.047	102.789	187.382
Resultado com instrumentos financeiros derivativos		75.689	157.872	(171.433)
Resultado de operações de câmbio		(18.354)	(86.141)	262.284
Resultado de outras operações com características de atividade de crédito		38.372	49.731	3.589
Despesas da intermediação financeira		(194.646)	(250.504)	(916.388)
Operações de captação no mercado		(117.548)	(185.028)	(186.181)
Operações de empréstimos e financiamentos		(55.309)	(1.684)	(144.313)
Provisão para perdas associadas ao risco de crédito		(21.582)	(25.113)	(2.884)
Resultado bruto da intermediação financeira		34.587	124.802	217.836
Outras receitas (despesas) operacionais		(81.444)	(103.947)	(143.818)
Receitas de prestação de serviços	19	47.508	117.884	63.042
Fontes de tarifas bancárias		-	140	4
Despesas de pessoal	20	(42.907)	(111.013)	(118.588)
Despesas com remuneração da diretoria		(16.757)	(26.397)	(32.316)
Outras despesas administrativas	22	(40.516)	(72.472)	(58.823)
Despesas tributárias	23	(10.681)	(19.488)	(22.487)
Outras receitas operacionais	24	570	2.751	9.270
Outras despesas operacionais		(1.888)	(207)	(2.208)
Resultado operacional		(28.827)	18.846	73.819
Resultado não operacional		59	18	-
Resultado antes da tributação sobre o lucro		(28.916)	18.863	73.819
Imposto de renda e contribuição social	25	38.974	13.893	(21.182)
Corrente		27.238	(63.386)	(17.114)
Diferido		64.213	64.213	(4.088)
Participações no lucro		(584)	(2.338)	(9.888)
Lucro (prejuízo) líquido do semestre/exercício		(204)	27.380	49.779
Lucro de mil ações de capital		882.839	882.839	882.839
Lucro (prejuízo) líquido por lote de mil ações (bruto e diluído) - R\$		(0,36)	31,01	88,38

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

	2021 Segundo Semestre	2021 Especial	2020 Especial
Lucro líquido do semestre/exercício	(204)	27.380	49.779
Itens que serão reconhecidos subsequentemente para lucros ou prejuízos quando alcançadas condições específicas			
Ativos financeiros disponíveis para venda	(26.556)	(157.201)	(8.178)
Ajuste de avaliação patrimonial	17.114	70.767	3.679
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(21.409)	(86.494)	(4.482)
Total de outros resultados abrangentes, líquido de impostos	(21.809)	(86.114)	(8.581)
Resultado abrangente do semestre/exercício			
Resultado abrangente do semestre/exercício atribuído aos:			
Acionistas de empresas controladas	(21.809)	(86.114)	(8.581)
Resultado abrangente do semestre/exercício	(21.809)	(86.114)	(8.581)

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Capital Social Realizado	Reserva de Lucros	Reserva de Lucros	Avaliação Patrimonial	Lucros Acumulados	Total
Balanco em 1º de janeiro de 2020	919.248	36.887	90.387	33.692	-	1.079.914
Ajuste de Avaliação Patrimonial - Ativos financeiros disponíveis para venda	-	-	-	(4.488)	-	(4.488)
Lucro líquido do Exercício	-	-	-	-	49.779	49.779
Despesas Propostas pela Diretoria:						
Reservas de Lucros	-	2.488	47.290	-	(40.778)	-
Juros sobre Capital Próprio	-	-	(15.503)	-	-	(15.503)
Balanco em 31 de dezembro de 2020	919.248	35.186	122.177	29.187	-	1.103.718
Mutações do Exercício	-	2.488	31.789	(4.488)	-	39.789
Balanco em 1º de janeiro de 2021	919.248	35.186	122.177	29.187	-	1.103.718
Ajuste de Avaliação Patrimonial - Ativos financeiros disponíveis para venda	-	-	-	(86.494)	-	(86.494)
Lucro líquido do Exercício	-	-	-	-	27.380	27.380
Despesas Propostas pela Diretoria:						
Reservas de Lucros	-	1.389	28.011	-	(27.388)	-
Juros sobre Capital Próprio	-	-	(51.388)	-	-	(51.388)
Balanco em 31 de dezembro de 2021	919.248	34.855	97.868	(87.307)	-	983.611
Mutações do Exercício	-	1.389	(28.678)	(86.494)	-	(114.383)
Balanco em 1º de julho de 2021	919.248	34.870	146.482	(29.737)	-	1.069.863
Ajuste de Avaliação Patrimonial - Ativos financeiros disponíveis para venda	-	-	-	(21.650)	-	(21.650)
Lucro líquido do Semestre	-	-	-	-	(204)	(204)
Despesas Propostas pela Diretoria:						
Reservas de Lucros	-	(14)	(294)	-	329	-
Juros sobre Capital Próprio	-	-	(51.388)	-	-	(51.388)
Balanco em 31 de dezembro de 2021	919.248	34.885	97.889	(87.387)	-	983.611
Mutações do Semestre	-	(14)	(51.388)	(21.650)	-	(73.842)



Banco HSBC S.A.

Av. Juscelino Kubitschek, 1.909, 19º Andar - Torre Norte - São Paulo

CNPJ Nº 53.516.684/0001-84

www.business.hsbc.com.br

Em milhares de reais

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Instrumentos financeiros derivativos por contraparte

Descrição	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Swaps	5.501.554	9.402.073	9.402.073	9.402.073
NOFs	20.317.082	-	20.317.082	11.886.958
Contratos a termo	-	-	-	825.682
Contratos de futuros (7)	-	15.452.407	-	23.325.953
Total	25.818.636	19.352.580	45.172.142	45.466.640

(7) Referem-se às operações que tenham como contraparte a B3.

Instrumentos financeiros derivativos por mercado de negociação

Descrição	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Swaps	-	9.402.073	9.402.073	9.402.073
NOFs	-	20.317.082	-	11.886.958
Contratos a termo	-	-	-	825.682
Contratos de futuros	15.452.407	-	15.452.407	23.325.953
Total	15.452.407	29.719.155	45.172.142	45.466.640

a. Valor justo dos instrumentos financeiros contabilizados ao valor justo

Valor justo dos instrumentos financeiros contabilizados ao valor justo

Descrição	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Swaps	-	9.402.073	9.402.073	9.402.073
NOFs	-	20.317.082	-	11.886.958
Contratos a termo	-	-	-	825.682
Contratos de futuros	15.452.407	-	15.452.407	23.325.953
Total	15.452.407	29.719.155	45.172.142	45.466.640

Em 31 de dezembro de 2021

Ativos	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Ativos financeiros para negociação	887.048	-	887.048	-
Instrumentos financeiros derivativos	30.405	-	775.598	-
Ativos financeiros disponíveis para venda	2.314.387	-	2.314.387	-
Ativos públicos	2.314.387	-	2.314.387	-

Passivos

Instrumentos financeiros derivativos	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Instrumentos financeiros derivativos	182.247	1.804.523	1.786.770	-
Passivo vendido de títulos públicos	181.476	-	181.476	-

Em 31 de dezembro de 2020

Ativos	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Ativos financeiros para negociação	2.237.265	-	2.237.265	-
Instrumentos financeiros derivativos	631.349	-	1.533.362	-
Ativos financeiros disponíveis para venda	4.157.874	-	4.157.874	-
Ativos públicos	4.157.874	-	4.157.874	-

Passivos

Instrumentos financeiros derivativos	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Instrumentos financeiros derivativos	655.439	2.179.548	2.835.198	-
Passivo vendido de títulos públicos	1.453.763	-	1.453.763	-

Em 2021 e 2020 não houve transferências entre os níveis 1 e 2 de valor justo

b. Valor justo dos instrumentos financeiros não contabilizados ao valor justo

Ativos	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Disponibilidades	2.894.024	2.894.024	-	-
Saldo em bancos	58.917	58.917	-	-
Aplicações em moedas estrangeiras	5.917	5.917	-	-
Aplicações em depósitos interfinanceiros	1.343	1.343	-	-
Operações de compra com compromisso de revenda	2.789.734	2.789.734	-	-
Empresas e financiamentos	2.844.894	2.713.161	-	-
Emprestimos	487.228	648.861	-	-
Financiamentos à exportação	234.381	233.576	-	-
Financiamentos em moedas estrangeiras	20.153	20.153	-	-
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (1)	642.254	657.096	-	-
Títulos e créditos a receber com características de crédito (2)	1.130.880	1.185.515	-	-
Outros ativos financeiros	20.709	20.709	-	-
Passivos	-	-	-	-
Depósitos à vista	120.895	120.895	-	-
Depósitos e passos	5.154.862	5.152.015	-	-
Captações no mercado aberto	492.719	499.802	-	-
Obrigações por empréstimos	682.385	682.070	-	-

(1) Saldo reportado como reductor do passivo na linha de Contratos de Câmbio e pelo Renda a receber

(2) Reportado em Outros Ativos no Balanço Patrimonial

Ativos	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Disponibilidades - Saldo com bancos	503.297	503.297	-	-
Operações de compra com compromisso de revenda	414.817	414.807	-	-
Empresas e financiamentos	880.467	977.577	-	-
Emprestimos	293.389	287.628	-	-
Financiamentos à exportação	15.884	17.547	-	-
Financiamentos em moedas estrangeiras	4.535	4.535	-	-
Adiantamentos sobre contratos de câmbio (1)	330.209	343.773	-	-
Títulos e créditos a receber com características de crédito (2)	280.340	285.174	-	-
Outros ativos financeiros	15.821	15.821	-	-

Passivos

Depósitos à vista	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Depósitos à vista	21.958	21.958	-	-
Depósitos e passos	3.889.196	3.889.196	-	-
Captações no mercado aberto	1.453.763	1.453.844	-	-
Obrigações por empréstimos	789.051	789.815	-	-

(1) Saldo reportado como reductor do passivo na linha de Contratos de Câmbio e pelo Renda a receber

(2) Reportado em Outros Ativos no Balanço Patrimonial

10. Empréstimos e financiamentos

a. Composição de carteira de crédito por faixas de vencimento

Descrição	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Operações de crédito	101.486	436.385	31.373	621.238
Emprestimos	7.716	111.803	104.782	234.381
Financiamentos à exportação	13.513	9.649	-	20.153
Financiamentos em moedas estrangeiras	13.513	9.649	-	20.153
Outros créditos	182.747	688.988	106.138	686.798
Adiantamento sobre contrato de câmbio (1)	282.054	249.209	-	642.254
Títulos e créditos a receber com características de crédito (2)	1.114.537	22.143	-	1.136.860
Total	1.866.388	638.281	106.138	2,644,894

(1) Saldo composto pelo valor do adiantamento sobre contrato de câmbio reportado como saldo reductor do passivo na linha de Contratos de Câmbio e pelo Renda a receber

(2) Reportado em Outros Ativos no Balanço Patrimonial

b. Composição de carteira de crédito, câmbio e de outros créditos por faixa e nível de risco

Nível de risco	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Operações de crédito	101.486	436.385	31.373	621.238
Emprestimos	7.716	111.803	104.782	234.381
Financiamentos à exportação	13.513	9.649	-	20.153
Financiamentos em moedas estrangeiras	13.513	9.649	-	20.153
Outros créditos	182.747	688.988	106.138	686.798
Adiantamento sobre contrato de câmbio (1)	282.054	249.209	-	642.254
Títulos e créditos a receber com características de crédito (2)	1.114.537	22.143	-	1.136.860
Total	1,866,388	638,281	106,138	2,644,894

c. Movimentação de provisão para créditos de liquidação duvidosa

Descrição	Valor de referência			
	2021		2020	
	Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
Operações de crédito	101.486	436.385	31.373	621.238
Emprestimos	7.716	111.803	104.782	234.381
Financiamentos à exportação	13.513	9.649	-	20.153
Financiamentos em moedas estrangeiras	13.513	9.649	-	20.153
Outros créditos	182.747	688.988	106.138	686.798
Adiantamento sobre contrato de câmbio (1)	282.054	249.209	-	642.254
Títulos e créditos a receber com características de crédito (2)	1.114.537	22.143	-	1.136.860
Total	1,866,388	638,281	106,138	2,644,894

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício

Saldo inicial de exercício

Saldo final de exercício



Notas explicativas às demonstrações financeiras

13. Imobilização de uso

O imobilizado de uso é composto por

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Instalações, móveis e equipamentos de uso	100%	18.910	(10.181)
Sistemas de segurança e comunicações	100%	438	(970)
Sistemas de processamento de dados	201%	4.502	(2.108)
Total		23.771	(13.259)

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Instalações, móveis e equipamentos de uso	100%	16.903	(8.633)
Sistemas de segurança e comunicações	100%	438	(953)
Sistemas de processamento de dados	201%	4.381	(1.571)
Total		21.722	(11.157)

14. Intangível

a) Os ativos intangíveis são compostos por:

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Software adquiridos de terceiros	201%	63.341	(1.568)
Total		63.341	60.373

b) Movimentação dos ativos intangíveis por classe:

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Software adquiridos de terceiros			
Saldo em 31/12/2020		61.068	10.318
Amortização no período		(8.513)	-
Impairment		-	60.373
Total		52.555	70.691

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Software adquiridos de terceiros			
Saldo em 31/12/2020		20.147	20.150
Amortização no período		(3.835)	-
Impairment		-	61.598
Total		16.312	81.748

15. Depósitos e Captação no mercado aberto

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Depósitos à vista			
Certificados de depósito bancário		129.395	-
Operações compromissadas - livre movimentação		4.043.880	1.110.942
Letras Prêmios (LFP)		231.485	231.485
Total		4.404.760	1.342.427

16. Obrigações por empréstimos

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Empréstimos no Exterior - Exportação - Igadas		882.443	300.344
Empréstimos no Exterior - Importação - Igadas		18.443	18.443
Carteira de câmbio (1)		710	1.280
Outras obrigações		-	441.173
Total		901.596	1.061.240

17. Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas (filiais e indetidas) são efetuadas em condições e taxas compatíveis com as médias praticadas com terceiros vigentes na data das operações. As principais contratações dos saldos apresentados no quadro abaixo estão referenciadas na tabela seguinte:

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Ativos			
Disponibilidades (1) (2)		588.624	60.368
Aplicações em moeda estrangeira (1)		43.719	5.917
Carteira de câmbio (1)		6.772.259	3.772.259
Valores a receber de sociedades ligadas (1) (2)		54.867	6.462
Total		10.469.469	9.877.004
Passivos			
Depósitos à vista (4)		4.105	1.318
Depósitos a prazo (4)		13.079	13.079
Empréstimos no Exterior (3) (5)		743.281	881.887
Carteira de câmbio (1)		8.815.000	8.221.371
Obrigações por repasses no exterior		-	49.259
Valores a pagar a sociedades ligadas (1) (4)		5.807	5.114
Total		13.661.271	13.279.638

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Resultado de Operações com Títulos e Valores Mobiliários (1)		1.380	-
Resultado de Operações de Câmbio (1)		304.571	657.844
Resultado de Prestação de Serviços (1) (2) (3) (5)		84.534	61.888
Operações de Empréstimos e Repasses (1) (2)		-	-
Outras Recipientes Operacionais (1) (2) (5)		1.863	387
Total		492.348	720.219

A tabela das principais entidades consideradas partes relacionadas em que o Banco Brasil possui participação é a seguinte:

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
(1) HSBC USA Inc.		6.858.348	6.858.348
(2) HSBC Bank plc UK Co.		1.000.000	1.000.000
(3) HSBC Latin America Holdings		1.000.000	1.000.000
(4) HSBC Brazil Holding S.A.		1.000.000	1.000.000
(5) HSBC Hong Kong		1.000.000	1.000.000

O Banco tem o seguinte acionista:

		% Participação	2021	2020
			Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
HSBC Brasil Holding S.A.		100%	100	100
Total		100%	100	100

Banco HSBC S.A.

Av. Juscelino Kubitschek, 1.909, 19º Andar - Torre Norte - São Paulo

CNPJ nº 53.518.684/0001-84

www.business.hsbc.com.br

Em milhares de reais

a. Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os montantes referentes à remuneração do pessoal-chave da Administração estão apresentados abaixo:

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Benefícios de curto prazo (1)		16.987	8.379
Benefícios pós-emprego - contribuição definida		4.21	282
Premunização baseada em ações (Nota 21)		4.885	2.843
Total		22.073	11.504

O benefício de curto prazo são compostos pela remuneração fixa do período (bem como pela remuneração variável proporcionada no ano base a paga no ano corrente)

18. Capital social, reservas e dividendos

O capital social está representado por 882.858.318 ações ordinárias e nominativas (882.858.318 ações em 2020), sem valor nominal

As ações são asseguradas em dividendo mínimo obrigatório, tanto sob a forma de distribuição quanto de juros sobre capital próprio, correspondente a 25% do Lucro Líquido do período, incluindo da Reserva Legal (Lucro Líquido ajustado). Conforme disposto na Resolução CMF nº 4.820/2020, alterada pela Resolução CMF nº 4.880/2020, para o exercício de 2020, a remuneração de capital permitida é de até 30% do Lucro Líquido ajustado do período.

Em 31 de dezembro de 2021, do lucro líquido de R\$ 27.300 foram destinados R\$ 1.369 para Reserva Legal e o saldo remanescente de R\$ 26.011 para Reservas Estatutárias. Em 2021 houve pagamento de R\$ 51.088 referente a juros sobre capital próprio, resultando em uma distribuição de 190% do lucro líquido ajustado no montante de R\$90,00 por ação, imputado ao dividendo mínimo obrigatório.

Em 31 de dezembro de 2021, do lucro líquido de R\$ 49.779 foram destinados R\$ 2.489 para Reserva Legal e o saldo remanescente de R\$ 47.290 para Reservas Estatutárias. Em 2020 houve pagamento de R\$ 19.500 referente a juros sobre capital próprio, imputado ao dividendo mínimo obrigatório. Para o exercício de 2020, a distribuição optou, em conformidade com o art. 202 da Lei 6.404/76 e ratificada em AGO, pela não distribuição do dividendo mínimo em sua totalidade.

A Reserva Estatutária visa à manutenção de margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações ativas do Banco.

19. Receita de prestação de serviços e comissões

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Serviços prestados a ligadas (1)		84.834	61.599
Comissão por emissão de ações		3.387	-
Comissão por remuneração de operações		27.080	576
Receita de garantias prestadas		2.508	488
Outras		15	-
Total		117.864	63.663

(1) Corresponde à prestação de serviços a empresas do Grupo HSBC localizadas em outros países, tais como atividades de suporte ao crédito, assessoria financeira e serviços de organização, estruturação, execução e administração de produtos de carteira de crédito. O maior saldo corresponde a serviços prestados ao HSBC USA Inc. no montante de R\$ 44.124 de R\$ 37.472 em 2020. Não tem 17

20. Despesas de pessoal

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Despesas de pessoal - provisão		(7.037)	(88.894)
Despesas de pessoal - provisão		(7.037)	(88.894)
Despesas de pessoal - provisão		(7.037)	(88.894)
Despesas de pessoal - provisão		(7.037)	(88.894)
Despesas de remuneração de estatutários		(792)	(792)
Total		(11.104)	(11.104)

21. Pagamento baseado em ações

Em 2021 foi reconhecido R\$ 6.050 (R\$ 6.878 em 2020) em Despesa de Pessoal no Banco em relação às transações de pagamentos baseados em ações. Essa despesa, mensurada com base no valor justo das transações de pagamentos baseados em ações, decorre de acordos celebrados com certos colaboradores do Banco em conformidade com o sistema de remuneração de empresas. Os prêmios em ações são concedidos com base nas ações do HSBC Holdings plc.

Cálculo do valor justo

O valor justo das prêmios ao término de cada período é calculado com base no valor de mercado das ações do HSBC Holdings, convertido em reais.

Prêmios em ações por situações revisitas

Prêmios em ações por situações revisitas são concedidos para empregados com base em desempenho, potencial e necessidade da retenção, em conformidade com o plano de incentivo de longo prazo. Os prêmios são concedidos em situações que o desempenho financeiro do Grupo HSBC e geralmente tomam-se em direito entre uma lista entre os contados da data de concessão do prêmio, considerando-se que os titulares estiverem empregados no Grupo HSBC no período.

		2021	2020
		Quantidade de ações	Quantidade de ações
Em 1 de janeiro		279.182	280.834
Concedidas no período		135.514	167.078
Liquadas no período		(132.789)	(178.825)
Em 31 de dezembro		281.907	269.087

A média ponderada do valor justo dos prêmios baseados em ações, concedidos pelo Banco em 2021 foi de R\$ 35,85 (R\$ 26,57 em 2020).

O passivo constituído em 2021 referente às transações de pagamentos baseados em ações foi de R\$ 10.812 (R\$ 8.169 em 2020).

22. Outras despesas administrativas

A composição de outras despesas administrativas está demonstrada conforme segue:

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Processamento de dados		(77.704)	(17.893)
Serviços de sistema financeiro		(11.539)	(12.828)
Serviços técnicos especializados		(6.722)	(7.788)
Aluguel de escritório		(5.588)	(4.815)
Despesa de depreciação e amortização		(10.749)	(9.324)
Despesas com viagens		(63)	(299)
Manutenção de hardware		(3.107)	(2.691)
Manutenção de software		(1.289)	(1.185)
Contratando		(1.102)	(991)
Prêmio de seguro		(899)	(933)
Despesa de comunicações		(649)	(1.028)
Contribuições a associações e sindicatos		(2.402)	(2.815)
Outras		-	-
Total		(117.847)	(68.809)

23. Despesas tributárias

A composição das despesas tributárias está demonstrada conforme segue:

		2021	2020
		Valor em R\$ mil	Valor em R\$ mil
Despesa de contribuição ao COFINS		(14.028)	(18.131)
Despesa de contribuição ao PIS/PASEP		(2.382)	(3.823)
Outras despesas tributárias		(3.058)	(3.337)
Total		(19.468)	(25.291)

CONTINUA NA PRÓXIMA PÁGINA



Banco HSBC S.A.
Av. Juscelino Kubitschek, 1.909, 19º Andar - Torre Norte - São Paulo
CNPJ nº 33.518.684/0001-84
www.business.hsbc.com.br

Em milhares de reais

Notas explicativas às demonstrações financeiras

24. Outras receitas e despesas operacionais

A composição de outras receitas e outras despesas operacionais está demonstrada da seguinte forma:

	2021	2020
Outras receitas		
Reversão de provisões operacionais	1.352	-
Atualização monetária de depósitos judiciais	242	178
Variação monetária sobre impostos	327	6.707
Comissão - carta de crédito	-	387
Recuperação de encargos previdenciários	798	888
Outras	141	162
Total	3.761	8.079
Outras despesas		
Variação cambial	-	(1.345)
Provisão garantias financeiras prestadas	-	(811)
Despesa com comissão	(4)	-
Atualização monetária sobre contingências	(113)	(81)
Outras	(83)	(81)
Total	(600)	(2.298)

25. Imposto de renda e contribuição social

a. De ativos fiscais correntes e diferidos do período

	2021	2020
	Creditado	Debitado
Imposto de renda a reconhecer e recuperar	4.003	-
Créditos tributários (Nota 25a)	138.700	-
Total	142.703	-

b. As obrigações fiscais correntes e diferidas do período

	2021	2020
	Creditado	Debitado
Provisão para tributos diferidos (Nota 25a)	-	148.819
Provisão para impostos e contribuições sobre lucros	25.409	-
Total	25.409	148.819

c. Encargos devolvidos sobre as operações do período

	2021	2020
	Creditado	Debitado
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social (após participações no lucro)	13.527	70.801
Imposto de renda e contribuição social (*)	(9.704)	(21.882)
Excludentes/adições permanentes	24.779	8.888
Gratificações não dedutíveis	(828)	-
Pontos operacionais	(4)	(110)
Outras	(203)	(588)
Antes Sobre Capital Positivo	25.545	8.275
Outros ajustes	(1.614)	(1.146)
Incentivos fiscais e adicionais do imposto de renda	577	548
Reconhecimento de créditos decorrentes de ação judicial	(203)	(588)
Imposto corrente registrado a alíquota de 45% (*)	1.974	-
Imposto diferido registrado a alíquota de 45% (*)	(1.711)	-
Outros	64	88
Total	15.853	(21.182)

(*) O imposto de renda foi calculado utilizando-se a alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescido do adicional de 10% quando aplicável, e a contribuição social foi calculada à alíquota de 70% sobre o lucro antes do imposto de renda em 2020 e em 2021. A alíquota de 20% sobre o lucro antes do imposto de renda proporcional à receita bruta de janeiro a junho de 2021 e a alíquota de 25% para o período de julho a dezembro de 2021. Os créditos tributários foram calculados à alíquota de 25% do imposto de renda e 70% de contribuição social em 2020 e 2021. Não houve registro de créditos tributários diferidos de CSEL para alíquota de 25% no período de 01 de julho de 2021 até 31 de dezembro de 2021.

d. Composição da conta de despesas com imposto de renda e contribuição social

	2021	2020
Impostos correntes		
Imposto de renda e contribuição social devidos	(52.308)	(17.114)
Impostos diferidos		
Contribuição no exercício, sobre edifícios temporários	(8.519)	(4.888)
Total	(60.827)	(21.182)

e. Origem dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social diferidos

	2020	Contribuição (provisão) 2021
Imposto de renda e contribuição social diferido ativo		
Ajuste a valor de mercado de títulos disponíveis para venda (a)	-	48.352
Ajuste a valor de mercado de instrumentos financeiros derivativos (b)	129.815	(175.172)
Gratificações e participações no resultado	21.888	3.829
Provisão para despesas jurídicas	1.854	11.391
Provisão para contingências fiscais	1.321	884
Provisão para honorários advocatícios	534	913
Outras	685	2.480
Total dos créditos tributários ativos	148.839	(8.523)

	2020	Contribuição (provisão) 2021
Imposto de renda e contribuição social diferido passivo		
Ajuste a valor de mercado de títulos disponíveis para venda (a)	(23.814)	33.814
Ajuste a valor de mercado de instrumentos financeiros derivativos (b)	(133.092)	133.095
Total dos créditos tributários passivos	(146.819)	146.819

Créditos tributários líquidos 1.730 136.986 138.700

(b) A partir de junho/2021 passou-se a observar o disposto no art. 6º da Resolução nº 4.842 do Conselho Monetário Nacional (CMN) na contabilização dos ativos e passivos fiscais diferidos sobre ajuste a valor de mercado de instrumentos financeiros derivativos pertencentes a uma instituição de hedge estruturada.

	2020	Contribuição (provisão) 2021
Imposto de renda e contribuição social diferido ativo		
Provisão para contingências fiscais	1.198	53
Provisão para despesas jurídicas	-	1.854
Gratificações e participações no resultado	22.388	(462)
Ajuste a valor de mercado de instrumentos financeiros derivativos	(82.832)	(59.882)
Provisão para honorários advocatícios	651	(77)
Outras	2.130	(1.421)
Total dos créditos tributários ativos	(60.798)	(8.775)

	2020	Contribuição (provisão) 2021
Imposto de renda e contribuição social diferido passivo		
Ajuste a valor de mercado de títulos disponíveis para venda	(77.683)	3.679
Ajuste a valor de mercado de instrumentos financeiros derivativos	(59.167)	(83.838)
Total dos créditos tributários passivos	(136.850)	(80.159)

	2020	Contribuição (provisão) 2021
Créditos tributários líquidos	2.100	1.780

f. Provisão de realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias

	2021	2020
	Imposto de Renda	Contribuição Social
Ativo		
2021	25.013	20.010
2022	21.060	21.854
2023	6.574	5.269
2024	2.007	1.477
2025	64	51
2026	8.538	7.620
2027	1.311	1.039
2028	958	775
2029	12	10
2030	415	333
2031	-	-
Total	77.058	61.848

O valor presente dos créditos tributários, considerando a expectativa de taxa pré-fixada em Reais, de 10,52% a 11,05% a.a. líquida dos efeitos tributários, e de R\$ 105.151 de diferenças temporárias.

g. Créditos tributários não ativados

O Banco não possui créditos tributários não reconhecidos em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

26. Passivos correntes e obrigações legais

O Banco é parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões fiscais.

a. Composição das provisões

Contingências fiscais são constituídas a partir de seus valores médios ou da avaliação individual dos riscos, apurados por consultores jurídicos internos e externos, sendo representados proporcionalmente por processos judiciais e administrativos envolvendo tributos federais, estaduais e municipais.

As provisões para contingências estão representadas por:

	2021	2020
Fiscas	6.884	5.500
Total	6.884	5.500

b. Movimentação das provisões

	2021	2020
	Saldo em 31/12/2020	Saldo em 31/12/2021
Fiscas	6.884	114
Total	6.884	114

	2020	2021
	Saldo em 31/12/2020	Saldo em 31/12/2021
Fiscas	5.478	81
Total	5.478	81

c. Obrigação legal

As provisões fiscais apresentadas na nota 26.a incluem as provisões de obrigações legais do Banco as quais estão apresentadas abaixo:

	2021	2020
Contribuição Social - Constitucionalidade da cobrança / Margem de alíquota (c-1)	5.585	5.480
Cito sobre remessas ao exterior (c-2)	1.371	-
Total	6.956	5.480

(c-1) O montante de R\$ 5.585 (R\$ 5.480 em 31 de dezembro de 2020) refere-se à ação proveniente da emissão de operação no Brasil do Bank of Montreal, através da incorporação do grupo CCF em 30 de junho de 2000. Nos termos do contrato de aquisição, essa ação está sujeita a indenização por parte dos vendedores caso a provisão contabilizada durante não seja suficiente para a liquidação de causa em caso de perda por tribunal em julgamento. Da mesma forma, em caso de ganho pelo HSBC das respectivas causas, as provisões atualizadas estão sujeitas à devolução aos respectivos vendedores.

(c-2) O montante de R\$ 1.371 (R\$ 0 em 31 de dezembro de 2020) refere-se a tributo com exigibilidade suspensa em mandato de segurança baseado em 2021, com o intuito de recuperar a CIDE incidida sobre remessas de serviços ao exterior, bem como decurso de prescrição entre tributo em remessas futuras.

d. Passivos contingentes classificados como perdas potenciais

O Banco mantém estrutura interna de acompanhamento de todos os processos administrativos e judiciais em que a instituição e seus ou ela é parte. Esta estrutura está suportada por avaliação de sua assessoria jurídica, a qual considera o risco de perda envolvido e classifica o caso como de risco provável, possível ou remoto. Considerados estes pressupostos, os passivos contingentes classificados como perda provável soma no total de R\$ 60.914 (R\$ 45.689 em 31 de dezembro de 2020), sendo o principal processo relativo à compensação dos créditos de PIS/COFINS calculados com base na Lei 9.718 no valor de R\$ 41.171 (R\$ 28.926 em 31 de dezembro de 2020).

27. Outros valores

a. Patrimônio de referência exigido (Acordo de Basileia)

O Banco mantém patrimônio líquido compatível com o grau de risco da estrutura de seus ativos nos termos da Resolução CMN nº 4.958/2021 e normas posteriores.

b. Avaliação de sensibilidade

Os dados abaixo apresentam a análise de sensibilidade das carteiras de negociação (trading book) e não-negociação (banking book) por fatores de risco de mercado em 31 de dezembro de 2021.

	Carteira de Negociação (Trading Book)		
	I	II	III
Fatores de Risco			
Pre-fixado	-	43	(817)
Cupon Cambial	(54)	(1.782)	1.479
Índice de Preços	-	(108)	(38)
Total Carteira de Negociação	(54)	(1.848)	(836)
	Carteira de Não-Negociação (Banking Book)		
	I	II	III
Fatores de Risco			
Cupon Cambial	-	(8)	3
Pre-fixado - Títulos Disponíveis para Venda	(238)	(47.552)	(37.832)
Pre-fixado - Outros Ativos/Passivos no Banking Book	158	24.713	35.191
Total Carteira de Não-Negociação	(67)	(22.847)	(7,343)

Para mensurar estas sensibilidades, os seguintes cenários foram aplicados:

Cenário I: Choque paralelo de 1 ponto base para cima nas curvas de juros prefixado em Reais, Cupom de Moedas e Índice de Preços.

Cenário II: Choque paralelo de -100 pontos base para cima nas curvas de juros prefixado em Reais e Índice de Preços e +75 pontos base para as curvas de cupom de Moeda.

Cenário III: Choque na inclinação das curvas prefixado em Reais e Índice de Preços (-50 pontos base para o prazo até 1 ano e +100 pontos base para prazos superiores a 1 ano) e para Cupom de Moedas (-40 pontos base para o prazo até 1 ano e +75 pontos base para prazos superiores a 1 ano).



HSBC

Banco HSBC S.A.

Av. Juscelino Kubitschek, 1.908, 19º Andar - Torre Norte - São Paulo

CNPJ Nº 53.518.684/0001-84

www.business.hsbc.com.br

Em milhares de reais

A Diretoria

Alexandre de Barros Chist e Gulló

Fábio Vilela Marmora

Márcio Teófilo

Tiago Esau Pereira Berto

Contador

Fábio Adalberto Caputo

Marcelo Froga Soares

Regênio Marques Guimarães

Sergio Luis Rose

CRC 091-064274/O-3 T SP

Relatório do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria (Comitê) do HSBC Brasil foi formalmente constituído através da Ata da Assembleia Geral Extraordinária, de 26 de dezembro de 2017, do Banco HSBC S.A. ("Banco"). As principais atribuições do Comitê são:

Contribuição do auditor independente

Como parte de uma organização internacional, as empresas do Grupo HSBC no Brasil utilizam a empresa de auditoria independente definida pela matriz, em conjunto ("Matriz"), qual é a PricewaterhouseCoopers Auditorios Independentes (PWC). O Comitê de Auditoria certifica-se de que a PWC atende a todos os requisitos legais e regulamentares locais para a prestação de serviços de auditoria independente.

Revisão prévia das demonstrações financeiras antes de sua publicação

As demonstrações financeiras do Banco foram devidamente revisadas pelo Comitê antes de sua publicação.

Análise de eficácia dos auditores

a) Auditoria Interna

A Auditoria Interna do Banco segue padrões e planejamento estabelecidos pela Matriz, dispondo de especialistas em diferentes operações bancárias, tais como operações de tesouraria, empréstimos, aplicações e outras. Para todas as áreas auditadas, são emitidos relatórios formais, os quais são distribuídos com os executivos responsáveis pelas ações corretivas e são realizados acompanhamento das recomendações. A equipe de Auditoria do Banco, em conjunto com os especialistas da Matriz, propõem um ambiente de controle conforme requerido pelo Grupo HSBC e sua regulamentação local.

Os membros do Comitê revisaram o resultado das auditorias realizadas e efetuaram o acompanhamento da implementação das recomendações dentro dos prazos estabelecidos, bem como de eventuais exceções. O Comitê de Auditoria se assegurou da eficácia dessas ações de acordo com o resultado da auditoria e informou aos membros do Comitê o resultado no relatório do Departamento de Auditoria Interna. O cumprimento das recomendações é acompanhado pela Auditoria Interna e as ações são reportadas ao Comitê Executivo. O diretor responsável pela Auditoria Interna é responsável imediatamente ao Comitê Executivo e também, em reunião específica, com o Comitê Reportal e local de Auditoria, contribuindo no processo de regulamentação local.

Relatório dos Auditores Independentes

aos Administradores e Acionistas

Banco HSBC S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do Banco HSBC S.A. ("Banco") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e do fluxo de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, bem como as informações notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Banco HSBC S.A. em 31 de dezembro de 2021 e o desempenho de suas operações e de seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicadas às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria aplicáveis ao setor bancário, em conformidade com tais normas, está descrita na seção "abordagem" do relatório de auditoria. A auditoria das demonstrações financeiras foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras do Banco. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está concorda com as demonstrações financeiras e regimes contábeis, incluindo aplicações, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os padrões definidos no Regulamento Técnico CPC 09 "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, seguindo os critérios definidos nesse Regulamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras fornecidas em conjunto.

Bases essenciais

Demonstração do Valor Adicionado

A Demonstração do Valor Adicionado (DVA) enviada ao semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2021, elaborada sob a responsabilidade da administração do Banco, apresenta como informação suplementar para fins do Banco Central do Brasil. A submissão à procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras do Banco. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está concorda com as demonstrações financeiras e regimes contábeis, incluindo aplicações, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os padrões definidos no Regulamento Técnico CPC 09 "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, seguindo os critérios definidos nesse Regulamento Técnico e é consistente em relação às demonstrações financeiras fornecidas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração do Banco e responsável por essas outras informações que compõem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração, e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, se necessário, considerar se esse relatório está, de fato, razoavelmente, consistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento sobre o auditor ou de outra forma, apresentando eventuais distorções de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos responsáveis a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração do Banco é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicadas às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelas práticas internas que se determinam como necessárias para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

a) Auditoria externa

A eficácia das ações da PWC é assegurada pelo Comitê mediante a revisão das suas relatórios de controle interno/financeiro e entrevistas com os responsáveis pela auditoria do auditor nos mundos do Comitê, sendo são acompanhados o desenvolvimento e conclusões das trabalhos.

O Grupo HSBC definiu políticas e controles para acompanhamento aspectos relacionados à independência dos auditores. Todas as recomendações da auditoria externa, sobre os dados de conhecimento da diretoria executiva e sua implementação devidamente acompanhadas de forma a serem efetivamente implementadas. Anualmente, o presidente do HSBC Brasil se certifica para a Matriz, em Londres que todas as recomendações da auditoria externa estão sendo devidamente implementadas.

Correção e aprimoramento de políticas e práticas

Embarca desde de suas investigações abrangeções, e Comitê de Auditoria, dentro do processo de Governança Corporativa do Grupo HSBC, desde de diversos Comitês, através dos quais são definidas políticas e estatísticas do Grupo. Seus resultados em geral são acompanhados, prioridades são estabelecidas, questões relevantes são escaladas e ações corretivas definidas visando à melhoria de medidas aplicáveis a cada caso.

Eficácia dos controles internos

O Comitê se satisfaz da eficácia dos controles internos, assegurando o funcionamento do ambiente de controle implementado no Banco, conforme discutido nos tópicos anteriores e também, mediante a revisão dos controles efetuados por seus executivos, o que dá suporte de modo suficiente para os auditores internos. Isso inclui a Auditoria da Estrutura de Governança do Banco do Banco HSBC S.A. onde não foram identificadas deficiências significativas que possam impactar a integridade geral do ambiente de controle. Adicionalmente, os executivos responsáveis pelas áreas de auditoria interna, auditoria externa, compliance, jurídico, crédito e operações foram entrevistados pelo Comitê.

Conclusão geral

O Comitê de Auditoria certifica que as informações contidas nesse relatório são verídicas, atendendo às resoluções definidas nas Resoluções CMN nº 355/08 e nº 318/04 e que o sistema de controles do Banco HSBC S.A. atende à complexidade e riscos de seus negócios.

São Paulo, 28 de março de 2022

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Banco continuar operando; divulgar quando aplicável os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, e não se que a administração pretenda liquidar o Banco ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Banco são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossas atividades são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar a decisão de uma pessoa razoável. As distorções decorrentes dos erros são aquelas com base nas informações demonstrativas ("erro").

Como parte de uma atividade razoável de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos conexão profissional ao longo de auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção, revertemos nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude e mau de que a provimento de erro, a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos contábeis, identificação, omissão ou representação falsa intencional.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Banco.
- Avaliamos a razoabilidade das políticas contábeis utilizadas e a aplicabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações.
- Concluímos sobre a adequação do uso da administração da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Banco. Se necessário, que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nossa relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou, se houver modificação em nossa opinião, se as divulgações foram inadequadas. Nossas conclusões sobre fundamentos relevantes de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Banco a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive se divulgações se as mesmas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das conclusões significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de março de 2022

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CNPJ 25.920.960-6Edson Artur Pereira
Contador
CNPJ 159122141-0ESTADÃO
SEM PENSAR COM A GENTESem tempo
para selecionar
os melhores
conteúdos
do noticiário?

Procurar o melhor conteúdo
para assistir no Estadão
é uma tarefa difícil. Mas com o
Estadão Conectado, você
pode encontrar tudo o que
precisa em um único lugar.



Instale seu aplicativo
de assinatura no app store

Para mais informações, visite o site: www.estadao.com.br/conectado



HSBC Brasil Holding S.A.

Av. Juscelino Kubitschek, 1.909, 19º Andar - Torre Norte - São Paulo

C.N.P.J. 22.626.820/0001-26

www.business.hsbc.com.br

Relatório da Administração

Senhores Acionistas,

De acordo com os dispositivos legais e estatutários, apresentamos as demonstrações financeiras da HSBC Brasil Holding S.A. ("HSBC") relativas aos exercícios finais em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

Patrimônio líquido e resultado

O patrimônio líquido no final do exercício atingiu o montante de R\$ 1.031.713 mil. As ações da Holding atingiram o valor patrimonial de R\$ 0,703 por ação. O resultado do exercício foi de R\$ 21.784 mil, o que gerou um lucro líquido de R\$ 0.022 por ação.

Capital social

O capital social em 31 de dezembro de 2021 era de R\$ 945.510 mil, representado por 1.467.866.900 ações.

Gestão de riscos

Nossas atividades envolvem em graus variados a análise, avaliação, aceitação e gestão de riscos ou combinações de riscos. Nossa estrutura de gerenciamento de risco garante que nosso perfil de risco permaneça conservador e alinhado com nosso apetite de risco e estratégia, determinados pelos seguintes princípios:

- **Grupos integrados:** o apetite a risco considera nossos financeiros e não-financeiros, e é expresso em termos qualitativos e quantitativos, em escala global, regional e local;
- **Posição financeira:** forte capitalização assim como gestão de liquidez e gestão de ativos e passivos locais;
- **Modelo operacional:** retornos gerados em linha com os riscos assumidos; diversificação e sustentabilidade das receitas, visando atingir retornos consistentes aos acionistas;
- **Políticas de negócios:** tolerância zero para fazer negócios sem considerar os riscos regulatórios resultantes, tolerância zero para fazer negócios que deliberadamente não produzam aos clientes ou não cumpram a letra ou espírito dos requisitos regulatórios, tolerância zero para conduta imprópria por parte dos funcionários.

Gestão Integrada de Riscos

O HSBC Brasil atua no gerenciamento dos riscos a que está exposto de forma integrada, avaliando todos os impactos conjuntamente com base na abordagem da Gestão Integrada de Riscos determinada pelo Grupo HSBC e além como objetivos suportar uma cultura livre de risco em toda a organização, assegurar uma gestão de riscos consistente e compreensiva, permitir adequada tomada de decisão com base em ampla visibilidade e consistência dos riscos e assegurar que os riscos assumidos estão de acordo com o apetite e o nível de risco pre-estabelecido em sua declaração de apetite a risco.

Esta abordagem está de acordo com a Resolução CMN 4.557/17 que dispõe sobre a estrutura de gerenciamento de risco e de capital das instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (Banco Central).

Para maiores informações sobre a estrutura de gerenciamento de risco e de capital consulte o site: www.business.hsbc.com.br

Cultura de Risco

Cultura de risco engloba nossas normas, atitudes e comportamentos sobre compreensão dos riscos, gestão dos riscos e gerenciamento de riscos. A cultura do risco é um elemento crítico e permeia todo o que fazemos.

Papéis e Responsabilidades

O HSBC Brasil possui uma área de gerenciamento de riscos independente das áreas de negócios, mas todo funcionário do Grupo é responsável pela identificação e gerenciamento de riscos no âmbito de sua papel como parte do modelo de três linhas de defesa e este é aplicável a todos os tipos de risco. As três linhas de defesa estão organizadas da seguinte forma:

- A Primeira Linha é a propriedade dos riscos e responsável por identificar, registrar, reportar e gerir os riscos no dia-a-dia, assegurando que as análises e controles para mitigar os riscos e mantê-los de acordo com o apetite da organização;
- A Segunda Linha determina as políticas, supervisão e desafio as atividades e os relacionos da Primeira Linha para garantir que eles tenham conformidade com os requisitos mínimos para gerenciamento de risco, e estejam de acordo com o apetite a risco pre-estabelecido;
- A Terceira Linha é a Auditoria Interna, responsável por fornecer revisão e avaliação independente à Diretoria e ao Grupo HSBC, garantindo que os processos de gerenciamento de risco, governança e controle interno foram projetados e operam de forma eficaz.

Riscos Gerais

Temos o compromisso de desenvolver padrões globais robustos para mais alças e eficazes padrões de compliance contra crimes financeiros disponíveis nas jurisdições onde o HSBC opera e implantá-los consistentemente em escala global.

Por definição, o impacto dos padrões globais atinge toda a organização, e os princípios máximos pelos quais seguimos consistentemente elevados padrões são: a através da aplicação universal dos Valores do HSBC, sistemas de governança robustos e dos compromissos, desempenho e reconhecimento de todos os nossos colaboradores na gestão de relacionamentos de alta qualidade com nossos clientes.

Nossas visões, a base governança e o compromisso da operação de forma sustentável orientam a forma como administramos e nosso negócio e nos ajudam a criar valor para os nossos stakeholders.

Em linha com a nossa ambição de ser reconhecido como o principal banco internacional do mundo, temos a aspiração de definir o padrão da indústria com relação a conhecer nossos clientes e detectar, impedir e proteger contra crimes financeiros. Como as interações internacionais tendem a ser feitas mais eletrônicas e complexas, e, como ameaças ao sistema financeiro global tendem a crescer, estamos fortalecendo ainda mais as políticas e práticas que regem a forma como fazemos negócios e com quem.

Temos foco em continuar com a aplicação dos nossos padrões e em nossa capacidade de identificar e assim evitar o uso indevido e abuso do sistema financeiro, através das nossas redes tornamos ações medidas para fortalecer nossos processos de governança e nos comprometemos a adotar e aplicar as mais elevadas e mais eficazes práticas de compliance contra crimes financeiros em todo o HSBC.

Continuamos a reforçar o equilíbrio de capacidade e aderência aos nossos padrões globais através da construção de fortes controles internos, desenvolvendo competências de classe mundial através da comunicação, treinamento e programas de conscientização para todos aqueles que os funcionários entendem e possuem assumir suas responsabilidades, e reconhecer elementos fundamentais de como nós avaliamos e recomparamos as execuções financeiras.

Padrões mais permeios

- Fortalecer a nossa resposta à ameaça constante de crime financeiro;
- Tornar consistente a política, simplificar as maneiras pelas quais nós focalizamos e impormos alças padrões no HSBC;
- Reforçar as políticas e processos que regem a forma como fazemos negócios e com quem;
- Garantir que nós sempre aplicamos os Valores do HSBC.

Desde 2014 o Grupo HSBC vem implementando diversas ações para mitigação de riscos de clientes, produtos e operações. Tais programas fundamentam-se sendo constantemente atualizados com o propósito de aprimorar o conhecimento sobre os nossos clientes, fortalecer o combate à lavagem de dinheiro e ao financiamento do terrorismo e assegurar o cumprimento das sanções e o combate ao suborno e à corrupção.

Risco de Mercado

O objetivo da administração do risco de mercado do HSBC Brasil é gerar e controlar as exposições orçadas dos fatores de risco de mercado a fim de otimizar o retorno sobre o risco e ao mesmo tempo manter um perfil de risco consistente com o Apetite de Risco estabelecido pela instituição.

O HSBC Brasil possui uma área independente responsável pelo gerenciamento e controle de risco de mercado, tal área é responsável por monitorar e reportar as exposições de risco de mercado conformidade as políticas definidas pelo HSBC, assim de monitorar e reportar diariamente essas exposições em relação a limites pre-estabelecidos. A área de gerenciamento de risco de mercado é responsável por avaliar os riscos de mercado que surgem em cada produto a assegurar que estes sejam transferidos e gerenciados pela área de Tesouraria.

O HSBC Brasil utiliza uma variedade de instrumentos para monitorar e limitar as exposições ao risco de mercado, incluindo análises de sensibilidade VAR e testes de estresse.

Risco de Crédito

A cultura de gerenciamento do Risco de Crédito do Grupo HSBC em todos os países e regiões atua para a dedicada a atingir e manter os seus níveis em alto grau de qualidade. Isso requer práticas elevadas de profissionalismo e disciplina aplicadas consistentemente no risco do risco de crédito. Essa cultura universal é essencial para o sucesso no controle e no gerenciamento de risco buscando minimizar as perdas de crédito e aumentar o retorno sobre o risco ajustado, contribuindo assim para o sucesso geral da organização.

A área responsável pelo Risco de Crédito atua em estreita colaboração com a Diretoria Executiva e pelo Grupo HSBC através da elaboração e manutenção das políticas e do manual de crédito locais, assim como o estabelecimento e monitoramento de controles de acompanhamento.

De acordo com as etapas delegadas pelo Diretoria Executiva, a área de Risco de Crédito avalia e autoriza a realização de transações de acordo com as políticas vigentes de forma independente da área de negócios.

Risco Operacional e demais Riscos Não-Financeiros

A gestão do risco operacional e demais riscos não-financeiros é considerada essencial pelo HSBC para a manutenção de um ambiente de risco reduzido que permita o bom desenvolvimento dos negócios, dentro do apetite de risco estabelecido, atingindo resultados sustentáveis.

A estrutura de gerenciamento de riscos operacionais e demais riscos não-financeiros está em conformidade com o ambiente regulatório local e adotado, através das políticas a governança definida e implementada pelo Grupo HSBC.

Além das categorias descritas acima, o HSBC no Brasil atua proativamente no gerenciamento do Risco Societal envolvendo em consideração as diversas modalidades de riscos a que está exposto, exemplo de riscos de mercado, crédito, operações e reputação.

Gerenciamento de capital

De acordo com a Resolução CMN 4.557/17 e atualizações posteriores, o processo de gerenciamento de capital define-se como o processo contínuo de monitoramento e controle do capital mantido pela instituição, a avaliação da necessidade de capital para a fazer face aos riscos a que a instituição está exposta e o planejamento de metas e de necessidade de capital, considerando os objetivos estratégicos da instituição. A abordagem de gerenciamento de capital do HSBC Brasil é orientada por suas estratégias e necessidades organizacionais, levando em conta a regulamentação aplicável e o ambiente econômico e de negócios em que opera.

Controles Internos e Compliance

O HSBC Brasil conta com sua estrutura de controles internos, principal responsável por implementar e disseminar a cultura de controles e uma estrutura de compliance, para assegurar que seus administradores e gestores atuem para o fiel cumprimento das regulamentações e normas aplicáveis aos seus negócios, de acordo com a Resolução CMN nº 4.566, de 25 de novembro de 2021 e alterações posteriores, a qual trata da estrutura de controles internos aplicáveis às instituições financeiras, bem como as demais normas e regulamentos que tratam da conduta da instituição, principalmente em questões que envolvem o tratamento adequado e transparente aos clientes, órgãos reguladores, demais autoridades e política de mercado em geral, como por exemplo a Resolução nº 4.565, de 28 de agosto de 2017, do CMN, que dispõe sobre a política de conformidade (compliance).

Foram designados comitês adicionais para a prevenção à lavagem de dinheiro e financiamento do terrorismo, com especial observância ao disposto na Lei nº 9.813, de 3 de março de 1999, e alterações posteriores. Em 12.08.2013 o Ofício de 02 de julho de 2012 e Lei 13.260 de 18 de março de 2016, bem como as normas complementares estabelecidas pelo COAF, FCA e Brasil, incluindo a Resolução CMN nº 56, de 31 de agosto de 2021 e a Circular nº 3.078 de 23 de janeiro de 2020 (alterada pela Resolução 119/2021 do BACEN), todos os procedimentos e políticas de prevenção à lavagem de dinheiro e financiamento ao terrorismo são supervisionados pelo Executivo (COAF) de Prevenção à Lavagem de Dinheiro com suporte da equipe de monitoramento de clientes e transações do Grupo HSBC no Brasil.

Acordo de Ação Penal Dissolvido (DPA)

Em dezembro de 2012, o HSBC Holding plc ("HSBC Holdings") celebrou diversos acordos incluindo um termo de responsabilidade com o UK Financial Services Authority ("FSA") e uma ordem emitida pelo UK Financial Conduct Authority ("FCA") em 2013 e novamente em 2020 e também assinou uma ordem de cessação do Conselho do Banco Central Americano ("Federal Reserve Board - FRB"), sendo que ambos os acordos tornaram certos obrigações futuras relacionadas à lavagem de dinheiro e sanções. O HSBC também concordou com a rescisão de um termo de compliance independentemente (que era, para fins do FCA, uma "pesquisa qualificada") de acordo com o artigo 106 da Resolução Financial Services and Markets Act, e para fins do FRB, um "consulor independente") para elaborar avaliações periódicas do programa de compliance de combate à lavagem de dinheiro e sanções do Grupo. A pessoa qualificada conduziu seu envolvimento no segundo trimestre de 2021, e a FCA determinou que não é necessário mais o trabalho de uma pessoa qualificada. Separadamente, o "Consulor Independente" continua a trabalhar de acordo com a ordem de cessação e desistência da FRB.

Em dezembro de 2021, a FCA conduziu sua investigação sobre a consistência do HSBC com os regulamentos de lavagem de dinheiro do Reino Unido, os sistemas de crimes financeiros e os requisitos de controle. A FCA impôs uma multa ao HSBC Bank plc, que foi paga.

Desde novembro de 2014, uma série de ações judiciais foram movidas em tribunais federais nos EUA contra vários membros do HSBC e outros em nome de demandantes que são ou estão relacionados a vítimas de ataques terroristas no Oriente Médio. Em cada caso, alega-se que os réus ajudaram e promoveram a condução ilegal de vários países sancionados em violação da Lei Antiterrorismo dos EUA, Adicionalmente, nove ações foram movidas em tribunais federais em Nova York ou no Distrito de Columbia. Os tribunais concederam as medidas do HSBC para identificar em cinco meses cada um, em dois processos permanentes recorrentes, e as três indenizações restantes também são passíveis de recurso. As quatro ações restantes estão em fase "morta".

Existem diversos fatores que podem afetar a avaliação dos resultados e o impacto financeiro decorrente dessas matérias, o qual pode ser significativo.

Investigações e Riscos relacionados a cêmbio

Vários reguladores ao redor do mundo estão conduzindo investigações e revisões de crimes e criminosos em operações de cêmbio realizadas pelo HSBC e por outras instituições. O HSBC vem cooperando com essas investigações e revisões.

Em janeiro de 2018, após a conclusão de investigação do Departamento de Justiça dos EUA (DOJ) sobre as atividades históricas de cêmbio do HSBC, o HSBC Holdings celebrou um acordo de acusação diferida de três anos com a Divisão Criminal do DOJ (a FX DPA), em relação a condutas fraudulentas em relação a às transações específicas em 2010 e 2011. Em janeiro de 2021, a FX DPA expirou e em agosto de 2021 as cobranças diferidas pelo FX DPA foram adotadas.

Agradecimentos

A Administração agradece a seus clientes e colaboradores pelo apoio e colaboração demonstrada durante o período

São Paulo, 28 de março de 2022

A Diretoria

(CONTINUA NA PÁGINA SEGUINTE)



HSBC Brasil Holding S.A.
Av. Juscelino Kubitschek, 1.909, 19º Andar - Torre Norte - São Paulo
C.N.P.J. 22.626.820/0001-26
www.business.hsbc.com.br

Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2021

(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação de R\$ 14,53)

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Ativo	Nota	2021	HSBC Holding 2020	Passivo	Nota	2021	HSBC Holding 2020
Circulante				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	11.a	4.112	1.854	Outras obrigações	5	4.723	1.425
Outros créditos	8	1.539	1.195				
Total do ativo circulante		5.651	3.049	Total do passivo circulante		4.723	1.425
Não circulante				Patrimônio líquido			
Ativos financeiros no valor justo por meio de resultados abrangentes	4	10.534	13.039	Capital social	8	948.510	948.510
				Reserva de lucros	8	541.847	199.089
				Outros resultados abrangentes		(58.644)	30.481
Investimentos				Patrimônio líquido atribuído aos investidores		1.531.713	1.136.027
Participação em controlada	6	1.020.280	1.125.195				
				Total do patrimônio líquido		1.531.713	1.136.027
Total do ativo não circulante		1.030.794	1.136.027	Total do passivo e patrimônio líquido		1.036.448	1.136.027
Total do ativo		1.036.445	1.136.027				

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Nota	Mutações em milhares de reais				Outros resultados abrangentes	Total patrimônio líquido
	Capital social	Reserva de lucros	Lucros acumulados	Lucros resultantes		
Saldos em 1º de janeiro de 2020	948.510	100.747	-	34.882	1.084.140	
Resultado do exercício	-	-	-	63.985	63.985	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	(3.531)	(3.531)	
Resultado abrangente do período	-	-	-	60.454	60.354	
Reserva legal	8	-	3.199	(3.199)	-	
Reserva estatutária	8	-	60.786	(60.786)	-	
Juros sobre capital próprio	8	-	(14.065)	-	(14.065)	
Saldos em 31 de dezembro de 2020	948.510	100.888	-	20.481	1.136.027	
Saldos em 1º de janeiro de 2021	948.510	100.888	-	20.481	1.136.027	
Resultado do exercício	-	-	-	31.794	31.794	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	(87.108)	(87.108)	
Resultado abrangente do período	-	-	-	31.794	60.354	
Reserva legal	8	-	1.589	(1.589)	-	
Reserva estatutária	8	-	305.195	(305.195)	-	
Juros sobre capital próprio	8	-	(68.382)	-	(68.382)	
Dividendos	8	-	(3.242)	-	(3.242)	
Saldos em 31 de dezembro de 2021	948.510	141.247	-	(58.644)	1.031.713	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO

	Nota	2021	HSBC Holding 2020
Resultados operacionais			
Outras receitas operacionais	9 c	38	15
Despesas administrativas	9 b	(4.853)	(1.533)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras, equivalentes patrimoniais e impostos		(4.815)	(1.518)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	8.a	438	339
Provisão para perdas esperadas	4	10	(51)
Resultado de equivalentes patrimoniais - controlada	6	36.248	65.792
Resultado antes do imposto de renda e contribuições sociais		31.881	64.022
Imposto de renda e contribuições sociais	10	(87)	(37)
Resultado do exercício		31.794	63.985
Resultado atribuído aos Acionistas controlados		31.794	63.985
Lucro por ação			
Quantidade de ações de capital		1.487.899,00	1.487.899,00
Lucro líquido por ação das ações de capital - R\$		21,36	43,08

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

	2021	HSBC Holding 2020
Resultado do exercício	31.794	63.985
Instrumentos financeiros no valor justo por meio de resultados abrangentes líquidos e de controlada	87.696	(3.802)
Variação no valor justo ganhos / (perdas)	(57.892)	(7.271)
Imposto de renda	70.767	3.589
Provisão para perdas esperadas	(18)	51
Resultado abrangente do exercício	(58.367)	60.354
Resultado abrangente aos Acionistas controlados	(58.367)	60.354

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - METODO INDIRETO

	Nota	2021	HSBC Holding 2020
Fluxo de caixa das atividades operacionais:			
Resultado do exercício		31.794	63.985
Ajustes para:			
Provisão para perdas esperadas	4	(10)	51
Resultado de equivalentes patrimoniais	6	36.248	65.792
Total do resultado do exercício ajustado		(4.172)	(1.249)
Variações em ativos e passivos:			
(Aumento) Redução em outros instrumentos disponíveis para venda		2.884	(448)
(Aumento) Redução em outros créditos		(244)	178
Aumento (Redução) em outras obrigações		2.388	(640)
Fluxo de caixa líquido (prejuízo)/utilizado nas atividades operacionais		978	(3.017)
Fluxo de caixa de atividades de investimentos:			
Recebimento de juros sobre capital próprio		51.089	15.500
Fluxo de caixa líquido (prejuízo)/utilizado nas atividades de investimento		51.089	15.500
Fluxo de caixa de atividades de financiamento:			
Juros sobre capital próprio	8	(68.352)	(14.088)
Dividendos	8	(3.242)	-
Fluxo de caixa líquido (prejuízo)/utilizado nas atividades de financiamento		(68.652)	(14.088)
Aumento (Redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa	11.a	2.485	(1.565)
Na data do exercício		1.054	3.237
No final do exercício		4.137	1.854
Aumento (Redução) líquido em caixa e equivalentes de caixa		2.485	(1.565)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de reais)

1. Contexto operacional

O HSBC Brasil Holding S.A. ("Holding") é uma subsidiária direta da HSBC Latin America Holdings RJU Limited e indireta da HSBC Holdings plc, com sede no Reino Unido.

Em 28 de setembro de 2015, conforme Ata de Assembleia Geral Extraordinária, foi adquirida a companhia M.A.K.S.P.E. Empreendimentos e Participações S.A. que mudou suas atividades em 27 de abril de 2019 para ser a HSBC Latin America Holding (L.A.H.) Limited e teve alterada sua denominação social para HSBC Brasil Holding S.A. A Holding tem como objeto social a participação, sob qualquer forma, em instituições financeiras. Sua controlada, o Banco HSBC S.A. ("Banco" ou "HSBC no Brasil") antes banco de investimento e em 28 de abril de 2020 foi autorizada a operar sob a forma de banco múltiplo nas atividades comerciais, de investimento, de crédito, financiamento, de câmbio, administração de carteira de títulos e valores mobiliários, distribuição de valores mobiliários e a prestação de operações de compra e venda, por conta própria ou de terceiros, de meios financeiros e de capital, conforme devidamente autorizado pelo Banco Central do Brasil e a lei pela Comissão de Valores Mobiliários, conforme o caso, de acordo com as disposições legais e regulamentares em vigor. O Banco poderá participar de quaisquer outras sociedades, comerciais ou civis, nacionais ou estrangeiras, como sócio ou acionista, observadas as normas do Banco Central do Brasil.

2. Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais elaboradas estão sendo apresentadas de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) que estão alinhadas aos Pronunciamentos das Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

As demonstrações financeiras da Holding foram aprovadas pela Diretoria em 22 de março de 2022.

3. Resumo das políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão divididas abaixo. Essas práticas foram aplicadas de modo consistente no período apresentado, salvo disposição em contrário.

a. Moeda funcional e de apresentação

A moeda funcional da Holding e controlada é o real, a qual também é a moeda de apresentação destas demonstrações financeiras.

b. Apreciação do resultado

As receitas e despesas foram reconhecidas pelo regime de competência.

c. Estimativas contábeis

As estimativas contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração, para determinação do valor atribuído a seu registro nas demonstrações financeiras, sendo significativas aquelas a essas estimativas e pressupostos incluem o impacto de renda e contribuição social devidos ativos, provisão para perdas de crédito esperadas, e as provisões para contingências. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores de diferenças devido a mudanças inerentes ao processo de sua determinação. A Holding e controlada revisam as estimativas e pressupostos pelo menos semestralmente.

d. Caixa e equivalentes de caixa

São representados por disponibilidades e aplicações, cujo prazo de vencimento seja igual ou inferior a 90 dias da data de contratação e apresentem risco insignificante de mudança de valor.

No escopo do CPC 48, os depósitos à vista mantidos em outras instituições financeiras são mensurados ao custo amortizado por se tratarem de instrumentos financeiros não que a Administração tem o objetivo de cessar os fluxos de caixa contratuais e que possuem termos contratuais que dão origem a fluxos de caixa que são unicamente pagamentos de principal e juros.

e. Títulos e outros instrumentos

Títulos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - com a adoção do CPC 48 a partir de janeiro de 2019, esses instrumentos passaram a ser avaliados pelo seu valor justo, em contrapartida a outros resultados abrangentes, levando em consideração os efeitos tributários. As receitas de juros, perdas de créditos e ganhos e perdas com variação cambial são reconhecidas diretamente no resultado do exercício.

f. Provisão para perdas de crédito esperadas

Perdas de crédito esperadas são reconhecidas para instrumentos de dívida mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. No reconhecimento inicial, uma provisão é reconhecida para perdas de crédito esperadas resultantes de possíveis eventos de inadimplência para os próximos 12 meses, ou, menos, caso o prazo remanescente seja menor que 12 meses. No evento de um aumento significativo no risco de crédito, uma provisão para perdas esperadas é reconhecida como resultado de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada do instrumento financeiro. Ativos financeiros cujos dados a perda de crédito esperada de 12 meses é reconhecida são considerados como "Título 1" ativos financeiros pois que estão dentro do âmbito de perdas de crédito são consideradas inadimplências.



HSBC Brasil Holding S.A.

Av. Juscelino Kubitschek, 1.909, 19º Andar - Torre Norte - São Paulo

C.N.P.J. 22.826.820/0001-26

www.business.hsbc.com.br

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em milhares de reais

Aumento significativo no risco de crédito (estágio 2)

Uma avaliação de que o risco de crédito tenha aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial é realizada em cada período de reporte ao considerá-lo a mudança no risco de inadimplência ocorrendo desde a vida remanescente do instrumento financeiro. A avaliação é realizada com o uso de indicadores que apontam para o risco de inadimplência ocorrendo na data de reporte comparado com o risco no reconhecimento inicial, levando em consideração informações relativas a supérfluos. A não ser que tenha sido identificado em um estágio inicial, considere-se que todos ativos financeiros também sofreram um aumento significativo no risco de crédito quando estiver com 30 dias de atraso.

Ativos inadimplentes (estágio 2)

O IFRS 9 determina que um instrumento financeiro é inadimplente e classificado no estágio 3 ao considerar evidências observáveis recorrentes, principalmente as:

- pagamentos contínuos de principal ou juros estão vencidos há 90 dias;
- existem outros indicadores de que o pagamento do cliente seja incerto, tal como quando uma concessão tenha sido fornecida ao cliente por razões econômicas ou legais em relação à condição financeira do cliente; e
- o empírico de outra forma seja considerado inadimplente.

A incerteza de pagamento não é identificada em um estágio inicial, considere-se então que ocorre quando uma exposição está com atraso há 90 dias.

A incerteza de juros é reconhecida ao aplicar a taxa de juros efetiva ao saldo do custo amortizado, ou seja, valor contábil bruto menos provisão para perdas esperadas.

Medição das perdas esperadas

A avaliação de risco de crédito e a estimativa das perdas esperadas incorporam toda informação disponível que é relevante para a avaliação incluindo informação sobre eventos passados, condições correntes e projeções razoáveis. Adicionalmente, a estimativa da perda esperada deve levar em conta o valor do dinheiro no tempo.

Em geral, a Holding calcula a perda esperada utilizando três componentes principais: a probabilidade de inadimplência (PD - probability of default), uma perda dada a inadimplência (LGD - loss given default) e a exposição na inadimplência (EAD - exposure at default).

A perda de crédito esperada para 12 meses é calculada pela multiplicação de PD de 12 meses com a LGD e EAD. A perda de crédito esperada permanente é calculada utilizando a PD permanente. A perda de crédito esperada para 12 meses e a permanente representam a probabilidade de inadimplência ocorrendo nos próximos 12 meses e o prazo remanescente do instrumento, respectivamente.

A EAD representa o saldo esperado na inadimplência, levando em consideração o pagamento de principal e juros da data do balanço até o evento de inadimplência junto com alterações adicionais de linha comprometida. O LGD representa perdas esperadas na EAD dada o evento de inadimplência, levando em consideração, dentre outros atributos, o efeito mitigador do valor das garantias no prazo em que esperasse-se ser realizadas e o valor do dinheiro no tempo.

G. Outras operações ativas e passivas

As demais operações ativas e passivas estão demonstradas pelo valor principal, acrescido das rendimentos ou encargos incorridos, se aplicável, calculados "pro rata" da.

H. Imposto de renda contribuição social

O imposto de renda foi calculado utilizando-se a alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescido do adicional de 10%, e a contribuição social foi calculada a alíquota de 9% sobre o lucro antes do imposto de renda, ajustado no forme da legislação.

O imposto de renda e a contribuição social sobre as diferenças temporárias estão apresentados nas rubricas "Outras créditos" e refletidos no resultado do período após, quando aplicável, no patrimônio líquido.

Para esses ativos locais diferidos considere-se a expectativa de realização em prazo razoável de tempo, não aumente do permitido pela legislação existente.

I. Investimento

O investimento em controlada é avaliado de acordo com o método de equivalência patrimonial.

J. Normas contábeis emitidas em 2021 e aplicáveis em períodos futuros

O Comitê de Pronunciamentos Contábeis aprovou em 2021 a publicação de pronunciamentos técnicos, de orientação técnica e de revisões de pronunciamentos técnicos, interpretações e orientações.

O pronunciamento nº 50 de Contratos de Seguro, documento elaborado a partir do IFRS 17 - Insurance Contracts, produz efeitos contábeis que estão em conformidade com o documento editado pelo IASB.

O CPC 50 de Contratos de Seguro substitui o CPC 11 de Contratos de Seguro, a vigência deste pronunciamento será estabelecida pelos órgãos reguladores que o aprovarem, sendo que para o plano atendimento às normas internacionais de contabilidade, a entidade deve aplicar este pronunciamento para períodos anuais iniciados em 01 de janeiro de 2023.

O pronunciamento técnico CPC LIQUIDACÃO, estabelece critérios e procedimentos contábeis específicos para entidade em liquidação. Este pronunciamento entra em vigor a partir da determinação de cada órgão regulador.

A resolução nº 17 apresenta alterações nos Pronunciamentos Técnicos: CPC 08 (R2), CPC 11, CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48. Este pronunciamento estabelece alterações nos Pronunciamentos Técnicos em decorrência da alteração do termo "Informes da Taxa de Juros de Referência - Iaxe 27". A vigência dessas alterações será estabelecida pelos órgãos reguladores que o aprovarem, sendo que para o plano atendimento às normas internacionais de contabilidade a entidade deve aplicar essas alterações nos períodos anuais com início em, no ápice, 1º de janeiro de 2021.

A resolução nº 18 apresenta alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 08 (R2), referentes a Benefícios Relacionados à Covid-19. Condições para Anulamento de Contratos de Anulamento que são atos de 30 de junho de 2021. Este documento estabelece alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 08 (R2) - Anulamento em decorrência de Benefícios à Covid-19 de 30 de junho de 2021 relacionados a CPC 19 Condições para Anulamento em Contratos de Anulamento. A vigência dessa alteração será estabelecida pelos órgãos reguladores que o aprovarem.

A resolução nº 19 apresenta alterações nos Pronunciamentos Técnicos CPC 37 (R1), CPC 39, CPC 27, CPC 25 e CPC 15 (R1). Este documento estabelece alterações nos Pronunciamentos Técnicos em decorrência das alterações anuais relativas ao ciclo de melhoria 2018-2020. A vigência destas alterações será estabelecida pelos órgãos reguladores que o aprovarem, sendo que para o plano atendimento às normas internacionais de contabilidade, a entidade deve aplicar essas alterações nos períodos anuais com início em, no ápice, 1º de janeiro de 2022.

A. Ativos financeiros

Ativos financeiros ao valor justo através do resultado abrangente

Em 31 de dezembro de 2021, a carteira de títulos e valores mobiliários da Holding está classificada ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, devido ao seu enquadramento no modelo de negócios que objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contínuos quanto pela venda de ativos financeiros e de seus termos contratuais dos ativos financeiros são originados, em datas específicas, a fluidez de caixa que constituem exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

	HSBC Holding				HSBC			
	2021		2020		2021		2020	
	Ativo em 01 de janeiro	Ativo em 31 de dezembro	Ativo em 01 de janeiro	Ativo em 31 de dezembro	Ativo em 01 de janeiro	Ativo em 31 de dezembro	Ativo em 01 de janeiro	Ativo em 31 de dezembro
Papel								
Certificados de Depósitos Bancários	- 10.534	- 10.534	10.564	(5)	13.029	(31)		
Total	- 16.894	- 16.894	16.894	(98)	13.029	(97)		
Outros créditos		16.894		13.029				

O valor de mercado dos títulos e valores mobiliários é apurado de acordo com a cotação de preço de mercado disponível no dia de balanço. Se não houver cotação de preço de mercado disponível, os valores serão estimados com base em cotações de distribuidores, métodos de definição de preços, métodos de cotações ou cotação de preços para instrumentos com características semelhantes.

Provisão para perdas esperadas

O IFRS 9 reconhece as seguintes variáveis de perdas esperadas para os seus ativos financeiros ao valor justo através de outros resultados abrangentes:

	HSBC Holding		HSBC	
	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020	31 de Dezembro de 2021	31 de Dezembro de 2020
Valor justo				
Provisão para perdas esperadas	10.534	44	13.029	54

Instrumentos de dívida mensurados ao valor justo através de outros resultados abrangentes

5. Outros créditos e outros abrangentes

	HSBC Holding		HSBC	
	2021	2020	2021	2020
Outros créditos				
Impostos e contribuições a compensar	1.514	1.166		
Créditos incobráveis	29	25		
Total	1.543	1.191		
Circulante	1.543	1.191		
Outros abrangentes				
Impostos e contribuições a reconhecer	4.739	1.434		
Provisão para impostos e contribuições sobre lucros	3	1		
Total	4.742	1.435		
Circulante	4.742	1.435		

6. Participação em controladas

	Banco HSBC S.A.		Banco HSBC S.A.	
	2021	2020	2021	2020
Ativo	10.372.595	15.306.180		
Passivo	18.376.680	14.302.442		
Porção das controladas				
Capital social	819.248	919.248		
Quantidade de ações possuídas	882.858.316	882.858.316		
Porção dos investimentos				
Participação de participação (%)	100%	100%		
Resultado das participações	38.248	65.282		
Patrimônio líquido	1.020.280	1.122.195		
Resultado das participações	38.248	65.282		
Saldo das participações	1.020.380	1.122.195		

7. Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas (diretas e indiretas) são efetuadas em condições e bases comerciais com as médias praticadas com terceiros, visando a equidade e a objetividade, reportadas nas datas das operações.

Em 2021 e 2020 as transações com partes relacionadas foram integradas com o Banco HSBC S.A., controlado por:

	2021		2020	
	Saldo em 01 de janeiro	Saldo em 31 de dezembro	Saldo em 01 de janeiro	Saldo em 31 de dezembro
Ativos				
Ativos e equivalentes de caixa	4.108	4.108	1.219	1.219
Ativos financeiros disponíveis para venda	10.534	10.534	13.029	13.029
Total	14.642	14.642	14.248	14.248
Passivos				
Passivos com títulos e valores mobiliários	438	438	88	88
Total	438	438	88	88

A. Remuneração do pessoal-chefe de Administração

A Holding não possui despesa própria com seu pessoal-chefe de Administração por utilizar a estrutura operacional do Banco HSBC S.A. na execução de suas atividades.

B. Capital social, reservas e dividendos

O capital social está representado por 1.467.866.900 ações ordinárias e nominativas, sem valor nominal. O dividendo anual mínimo obrigatório, não cumulativo, é de 25% sobre o lucro líquido.

Do lucro líquido do exercício de 2021, o montante de R\$ 31.764 foram destinados R\$ 1.588 para Reserva Legal e o saldo remanescente de R\$ 30.176 para Reserva Estatutária.

A Reserva Estatutária visa à manutenção da margem operacional compatível com o desenvolvimento das operações da Holding.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 18 de fevereiro de 2021, foi aprovada a distribuição e pagamento de R\$ 3.240 mil a título de dividendos à conta de lucro líquido do exercício de 2020, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 18 de fevereiro de 2021, em valor de R\$ 3.240 mil.

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de dezembro de 2021, foi aprovada a distribuição e pagamento de R\$ 48.363 mil a título de juros sobre capital próprio em razão de variação por taxa de taxa de juros de longo prazo (TLRP) sobre as cotas de participação líquida de 2021 e o cancelamento de 2021 resultando em uma distribuição de 154,0% do lucro líquido ajustado no montante de R\$ 31.764 por ação, sendo o valor líquido imputado ao dividendo obrigatório.

B. Detalhamento das principais contas de demonstração do resultado

a. Receitas financeiras/financeiras

	HSBC Holding		HSBC	
	2021	2020	2021	2020
Receita com títulos e valores mobiliários			438	59
Receita com títulos e valores mobiliários - líquidos			438	59
Total			438	59

b. Despesas administrativas

	HSBC Holding		HSBC	
	2021	2020	2021	2020
Despesas tributárias	(4.751)	(1.450)		
Serviços financeiros especializados	(100)	(100)		
Total	(4.851)	(1.550)		

c. Outras receitas operacionais

	HSBC Holding		HSBC	
	2021	2020	2021	2020
Atualização monetária de títulos e valores	35	15		
Total	35	15		

HSBC Brasil Holding S.A.

Av. Juscelino Kubitschek, 1.909, 19º Andar - Torre Norte - São Paulo

C.N.P.J. 22.626.820-0001-26

www.business.hsbc.com.br

HSBC

Notas explicativas às demonstrações financeiras

Em milhares de reais

10. Imposto de renda e contribuição social

a. Encargos devidos sobre as operações do período

Segue a demonstração do imposto de renda e da contribuição social incidentes sobre as operações do período:

	2021	2020
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social (após participações)	31.881	64.022
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas imencionadas na nota explicativa 3.h	(10.840)	(31.767)
Escalões/parcelas permanentes	10.719	21.709
Participações em controladas	12.304	22.196
Juros sobre o Capital Próprio Parcelados	(17.279)	(8.273)
Juros sobre capital próprio pagos	16.794	4.763
Outras ajustes	25	21
Incentivos Fiscais e adicional de Imposto de Renda	25	21

Imposto de renda e contribuição social devidos sobre o resultado do período

(87) (87)

b. Composição da conta de despesa com imposto de renda e contribuição social

	2021	2020
Impostos correntes	(53)	(64)
Imposto de renda e contribuição social devidos	(53)	(64)
Impostos diferidos	(4)	17
Contribuição previdenciária no exercício, sobre adições temporárias	(4)	17
Total	(87)	(87)

Alexandre de Barros Cruz e Gulló	Fábio Wozniak
Fábio Adriano Caputo	Marcelo Fraga Torres

A Diretoria	Marcos Trepoche
	Regina Mariana Guimarães

Tiago Ezequias Pinheiro	Bráulio
-------------------------	---------

Contador	Sergio Luiz Rose
	CRC PB 058/2753-3 "1" SP

Relatório do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria (CMA) do HSBC Brasil foi formalmente constituído através da Ata da Assembleia Geral Extraordinária, de 26 de dezembro de 2017, do Banco HSBC S.A. ("Banco"). As principais atribuições do Comitê são:

Contribuição do auditor independente

Como parte de uma organização internacional, as empresas do Grupo HSBC no Brasil utilizam a empresa de auditoria independente definida pela matriz, em Londres ("Matriz"), que é a PRICEWATERHOUSECOOPERS Auditores Independentes ("PWC"). O Comitê de Auditoria confirma-se de que a PWC atua de acordo com as regras e padrões éticos e de qualidade estabelecidos para a prestação de serviços de auditoria independentes.

Revisão prévia das demonstrações financeiras antes de sua publicação

As demonstrações financeiras do HSBC Brasil Holding S.A. foram devidamente revisadas pelo Comitê antes de sua publicação.

Atuação da eficácia das auditorias

a) Auditoria interna

A Auditoria Interna do HSBC Brasil Holding S.A. segue padrões e planejamento estabelecidos pela Matriz, disposta de maneira independente das demais operações bancárias, tais como operações de tesouraria, asset management e outras. Para todas as áreas auditadas, são emitidos relatórios formais, os quais são discutidos com os executivos responsáveis pelas ações corretivas e são realizadas acompanhamentos das recomendações. A equipe de auditoria do HSBC Brasil Holding S.A. em conjunto com os especialistas da Matriz, propõe um ambiente de controle conforme exigido pelo Grupo HSBC e pela regulamentação local.

Os membros do Comitê revisaram o resultado das auditorias realizadas e efetuaram o acompanhamento da implementação das recomendações dentro dos prazos estabelecidos, bem como de eventuais exceções. O Comitê de Auditoria se assegurou da eficácia dessas controle de seguinte forma: 1) o resultado das auditorias é informado aos membros do Comitê e incluído no sistema do Departamento de Auditoria Interna; 2) a implementação das recomendações é acompanhada pela Auditoria Interna e é expressamente reportada ao Comitê; 3) o diretor responsável pela Auditoria Interna é informado imediatamente pelo Comitê Executivo e também em reunião específica pelo Comitê Regional e local da Auditoria, constituída nos termos da regulamentação local.

Ação Administrativa e Acionistas

HSBC Brasil Holding S.A.

Objeto

Examinamos as demonstrações financeiras do HSBC Brasil Holding S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado ajustado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício final nesse data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima revisadas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do HSBC Brasil Holding S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício final nesse data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nessas recomendações, em conformidade com tais normas, está descrita na seção 4 intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Serão responsáveis em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e o cumprimento com as demais regulamentações locais, conforme essas normas. Adicionalmente, que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório de Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de o Relatório da Administração e, se aplicável, considerar se essas informações estão, de forma relevante, inconsistentes com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, apresenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos obrigados a comunicar esse fato. Não temos nada a dizer a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelas políticas internas que são determinadas como necessárias para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, incluindo, quando aplicável, os recursos necessários para sua continuidade operacional e o uso dessa base para a elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda encerrar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

c. Organ dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social diferidos

	Saldo em 31/12/2021	Exercícios anteriores	Saldo em 31/12/2020
Ajuste à valor do mercado de títulos ao valor justo através do resultado abrangente	10	6	16
Provisão de perdas esperadas	19	(6)	10
Total dos créditos tributários ativos	29	0	26
Imposto de renda e contribuição social diferido passivo			
Ajuste à valor do mercado de títulos ao valor justo através do resultado abrangente	-	-	-
Total dos créditos tributários passivos	-	-	-
Créditos tributários líquidos	29	(6)	26

d. Provisão da realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias

	2021	2020
Imposto de Renda	19	0
Contribuição Social	0	25
Total	19	25

e. Créditos tributários não ativados

O HSBC Brasil Holding S.A. não possui créditos tributários não reconhecidos em 31 de dezembro de 2021 e 2020.

11. Outras informações

a. Caixa e equivalentes de caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são compostos por:

	2021	2020
Disponibilidades	4.112	1.854
Total de caixa e equivalentes de caixa	4.112	1.854

Contador	Sergio Luiz Rose
	CRC PB 058/2753-3 "1" SP

b. Auditoria externa

A eficácia dos trabalhos da PWC é assegurada pelo Comitê mediante a revisão dos seus relatórios de controle interno/financeiro e entrevistas com os responsáveis pela condução da auditoria nas reuniões do Comitê, onde são acompanhados o desenvolvimento e conclusões das auditorias.

O Grupo HSBC definiu práticas e controles para acompanhar aspectos relacionados à independência dos auditores. Todas as recomendações por auditoria referentes ao de conformidade da diretoria executiva e sua implementação devidamente documentada e verificada sempre efetivamente regularizadas. Anualmente, o presidente do HSBC tem que participar pela Matriz nas reuniões que tratam da independência da auditoria externa sendo devidamente implementadas.

Controle e aprimoramento de políticas e práticas

Entende-se que os seguintes atributos, o Comitê de Auditoria, dentro do processo de Governança Corporativa do Grupo HSBC, possui de diversas Comissões, através das quais são definidas políticas e estratégias do Grupo. Seus resultados em geral são acompanhados, providas as atualizações, quando relevantes são incorporadas a ações contínuas de melhoria visando à tomada de medidas específicas a cada caso.

Eficácia dos controles internos

O Comitê se satisfez da eficácia dos controles internos, assegurando o funcionamento do ambiente de controle interno do HSBC Brasil Holding S.A., conforme descrito nos tópicos anteriores e também mediante a revisão dos controles efetivados por seus executivos, a qual foi objeto de revisão independente por auditores internos, não incluída à Auditoria de Eficácia de Governança de Eficácia onde não foram identificados deficiências significativas que possam gerar a interrupção geral do ambiente de controle. Adicionalmente, os executivos responsáveis pelas áreas de auditoria interna, auditoria externa, compliance, jurídico, crédito e finanças foram entrevistados pelo Comitê.

Conclusão geral

O Comitê de Auditoria confirma que as informações constantes desse relatório são verdadeiras e que o sistema de controles do HSBC Brasil Holding S.A. é adequado à complexidade e riscos de seus negócios.

São Paulo, 22 de março de 2022

Relatório dos Auditores Independentes

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria conforme normas aplicáveis. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, realizamos planejamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria internos em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, o colar, o falsificação, omissão ou representação falsa intencional.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso da administração, da base contábil de contabilidade operacional e com base nas avaliações de auditoria obtidas, se existe exceção relevante em relação a eventos ou condições que possam impactar de forma significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe exceção relevante, devemos chamar atenção em nossa opinião sobre as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras, bem como modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nessas circunstâncias, estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação solicitado.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da Companhia para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Companhia. Somos responsáveis pelo planejamento, execução e desempenho da auditoria considerando essa evidência e, consequentemente, pelo relatório de auditoria da Companhia.

Comunicação com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 25 de março de 2022

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CNC 25P001/000-5

Ernst & Young
Contadores
CNC 15P1729410-0

C7 ABL. Fernanda Montenegro assume cadeira no Rio. **C8 Literatura.** Yuval Harari anuncia série juvenil.



C4 Visuais. Museu alemão recebe a arte com sentido de liberdade de Lygia Pape



FOTOS: JOÃO MIGUEL JUNIOR, GLOBO

Almir Sater interpreta o chalaneiro Eugênio, 'um homem bom' que transporta pessoas e histórias

Televisão Estreia

‘Pantanal’ traz de volta personagens icônicos em meio à natureza

Saga familiar escrita originalmente por Benedito Ruy Barbosa ganha nova versão pelas mãos de seu neto, Bruno Luperi

ELIANA SILVA DE SOUZA

A partir desta segunda, 28, entra no ar a nova e aguardada versão da novela *Pantanal*, originalmente escrita por um dos mestres da teledramaturgia, Benedito Ruy Barbosa. Agora sob o comando de seu neto, Bruno Luperi, a trama traz de volta uma história de amor que envolve elementos preciosos para conquistar o público, com a trajetória de uma família, entre amores, relação de pai e filho, mistério e trazendo de volta personagens icônicos, tudo em meio à deslumbrante paisagem pantaneira.

Como explica Luperi ao *Estado*, trata-se de “uma novela de 30 anos atrás e, para reinterpretá-la nos dias de hoje, é



Alanis Guillen vive Juma Marruá: jovem ‘com instintos selvagens’

preciso respeitar o tempo e todas as mudanças que ele promoveu nos últimos anos”. Estarão na obra, como ele explica, a atualidade tecnológica, por meio de celulares e redes sociais, e temas que a sociedade discute hoje em dia, mas sempre “preservando estrutura e o sentido original”, diz o escritor.

SOMA VIOLA. Da novela original de 1990, que foi ao ar na extinta Manchete sob direção de Jayme Monjardim, alguns detalhes estarão na tela novamente, como o caso de personagens como José Leônicio (Renato Góes / Marcos Palmeira), Juma Marruá (Alanis Guillen) e o Velho do Rio (Osmar Prado). Além deles, e da paisagem única e diversa, a música de abertura será a mesma, *Pantanal*, de Marcos Viana, mas ganha releitura com a participação de Maria Bethânia, ao lado do ator e violão Almir Sater. O cantor, aliás, integra o elenco do folhetim atual e esteve também na versão original da trama.

Nesta versão da novela, Sater, 65 anos, interpreta o chalaneiro Eugênio. Na anterior, era o peão Trindade, que agora será vivido por seu filho, Gabriel. Segundo o ator e músico conta ao *Estado*, seu personagem é um mascate chalaneiro. Em cima de sua chalana, conecta mundos, ao transportar as pessoas de uma margem a outra do rio. Uma conexão que ele também estabeleceu com a equipe de trabalho, tornando sua casa o ponto de encontro de colegas e profissionais.

FICÇÃO E REALIDADE. Único ator a ter casa na região, Sater teve a oportunidade de ver sua morada transformada em ponto de encontro de todos os envolvidos na produção. O músico conta que se sentiu muito feliz por receber os colegas. “Como estava muito calor, período de estiagem, nossas conversas foram dentro do rio, com água pela cintura, e a gente ficava ali na água por 3, 4, 5 horas conversando, sendo mordidos pelos lambaris, que eram os bichos mais violentos daquele momento, o pessoal falava de piranha mas o perigo mesmo eram os lambaris”, relata o músico. Foi dessa forma que o local propiciou momen-

tos mais descontraídos para todos, “foi ficando assim um costume nosso de chegar lá em casa e ficar tomando banho”.

Sobre Eugênio, Almir Sater afirma que se trata de um belo personagem. “Ele é um homem bom, que defende os bichos”, diz. Mas também há algo de misterioso, pois, de uma fase para outra, ele passa sem muitas mudanças físicas. “Ele é um homem bem cuidado, solitário, gosta da solidão, é viúvo. Aos poucos, fui entendendo e gostando muito dele, é de muita luz.” O ator, que vive na região desde os anos 1980, conta que usou exemplos próximos para compor o personagem. “Observei muitos chalaneiros e busquei na lembrança muitos tipos que conheci.” Se ele tem algo do personagem? Almir enfatiza ter sim: a grande paixão pelo Pantanal. “Meu lugar de colher felicidade”, diz.

FORÇA DA NATUREZA. A jovem Alanis Guillen, de 23 anos, foi escolhida para viver Juma Marruá. Segundo a atriz, sua personagem “é uma mulher de instinto selvagem criada pela mãe no coração do Pantanal”. Da mãe, Maria Marruá (Juliana Paes), que todos acreditam que tem o poder de virar onça,

O autor
É preciso respeitar o tempo e as mudanças que ele promoveu nos últimos anos

aprendeu logo cedo a não confiar no bicho homem, uma espécie perigosa. Por isso mesmo, como afirma Alanis, “são forças pulsantes dessa natureza selvagem, são instinto aguçado, são corpos presentes e prontos pra vida”. Mas eis que surge em seu caminho Jove (Jesuíta Barbosa), filho do fazendeiro José Leônicio (Renato Góes / Marcos Palmeira), para fazê-la mudar a forma de ver os homens.

DIREÇÃO. Dividida em duas fases, a novela *Pantanal* contou com a direção artística de Rogério Gomes, o Papinha, que deixou a emissora há alguns dias e não comandará a produção em sua segunda fase. O trabalho agora ficará a cargo de Gustavo Fernandez. ●



Direto da Fonte Sonia Racy

Gabriel Manzana Lútenio



MARCELA PAES
MARCELA.PAES@ESTADAO.COM
PAULA BOMELLI
PAULA.BOMELLI@ESTADAO.COM
SOFIA PATSCH
SOFIA.PATSCH@ESTADAO.COM

Raul Velloso
Especialista em contas públicas

'Investimento público caiu aos níveis de 1940'

— Economista adverte: gasto de cidades com Previdência cresceu 12,5% ao ano e PIB apenas 1,4%. E não virá investimento externo sem garantia de regras e retorno.



SERGIO DUTTE / ESTADO

ENCONTROS

Muita gente ainda não se deu conta de que o grande responsável pelo forte crescimento do gasto público — e, portanto, pelo problema fiscal — é a disparidade dos gastos previdenciários, notadamente em Estados e municípios. Ao fazer essa constatação para a coluna, o economista Raul Velloso acrescenta o que considera um desafio histórico: a falta de investimento público. Ele constata “um viés doentio antiinvestimento público” e discorda do ministro Paulo Guedes, que sonha trazer investimentos privados externos para substituí-lo. Esse investimento, avisa,

“não vem para cenários de incerteza. Sem investimento público, que garanta produtividade, não há milagre”.

Nesta entrevista a Gabriel Manzana, Velloso — uma das grandes cabeças das contas públicas do País — lembra-se de seu irmão mais velho, o ministro João Paulo dos Reis Velloso, que tocou o planejamento estratégico no regime militar de 1969 a 1979. Havia então planejamento estratégico. Mas os governos abandonaram esse foco. E a criação, por Bolsonaro, do Ministério da Economia deixou essa tarefa de lado”. A seguir, os principais trechos da conversa.

Há muita discussão e poucos avanços no debate sobre o “problema fiscal” brasileiro. Existe uma receita para sair desse atoleiro?

O grande problema fiscal do País é o forte crescimento dos “gastos obrigatórios”, notadamente nos Estados e municípios. Eles dispararam de 2006 para cá. E a questão central são os gastos com a Previdência dos servidores públicos.

Veja só: nos municípios, entre 2011 e 2018, esse gasto subiu 12,5% ao ano. Nos Estados, de 2006 até 2018, foram 5,9% ao ano. Nesse mesmo período o PIB cresceu 1,4% ao ano.

Um desequilíbrio grande...

Desse modo não há arrecadação que agüente. Outro dado de peso: o dinheiro para investimentos públicos, em relação ao PIB, caiu muito, voltamos para os níveis vigentes na década

de 1940. Como chegamos a esse ponto? Ai vem o (ministro Paulo) Guedes e diz que precisamos de investimento externo, que ele pode substituir o

**Investir mais
“Com a reforma da Previdência, SP terá capacidade de investir R\$ 95 bi a mais até 2030.”**

público na tarefa de desenvolver o País.

É a solução mais à mão?

Isso não é verdade. Ele é arrojado. O investidor privado não vai pôr dinheiro nisso sem garantia de retorno. Ele não entra num lugar sem certeza de regras claras, duradouras.

A reforma da Previdência federal estabeleceu prazos para Estados e municípios fazerem reformas e ajustarem suas contas.

Sim, mas isso tem evoluído de forma bastante lenta. Assim fica o temor de que, em Estados e municípios, se esgote o espaço para investimento, impedindo o crescimento e a desejada ampliação dos empregos. É visível como o investimento público em infraestrutura desabou, enquanto o privado se manteve estável.

Se houvesse um equilíbrio, o investimento cresceria?

Aprovadas essas reformas, se abriria o espaço para investir mais. Só que, na prática, por motivos que não cabe aqui detalhar — como a forte resistência à mudança de parte de servidores atuantes —, o processo de ajuste tem evoluído de modo muito o lento.

Como se resolve isso?

Em estudo que elaborei há cerca de um ano para 11 municípios paulistas de peso, constatei que, sem nenhuma mudança relevante nas previdências, a capacidade de investir acabaria, em Marília e Santo André, entre 2020/2021. Em São Vicente, este ano. Em Bauri e Jundiaí, no ano que vem. Em Ribeirão Preto, em 2024. Entre 2025 e 2038, entrariam nessa lista cidades como Campinas, Santos e Sorocaba.

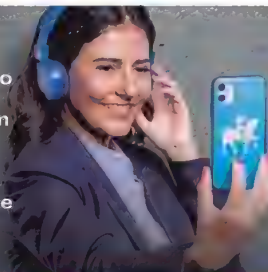
E São Paulo, que acabou de fazer uma reforma da previdência municipal?

Se nada tivesse sido feito, São Paulo perderia a capacidade de investir em 2029. Com as mudanças que, enfim, foram aprovadas pela Câmara, a Prefeitura paulistana agora terá a capacidade de investir, até 2036, R\$ 85,9 bilhões a mais do que teria se nada tivesse feito. Uma cifra relevante, que mostra que há um caminho. ●

Podcasts

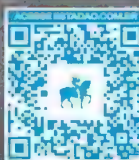
“O podcast é a expressão perfeita do que é ser multiplataforma hoje em dia. Um jornal como o Estadão ter também a opção de informação para ouvir é uma enorme comodidade.”

— Ana Paula, CEO do Estadão



VEJA
PENSAR
COM
A GENTE

ESTADÃO
MÉDIA JORNALISMO



AINDA NÃO É ASSINANTE? LIGUE: 0800 770 2166



UM MOMENTO DE ETERNIDADE

É muito mais do que 24 fotogramas por segundo. É muito mais do que contar o nosso passado coletivo de forma épica. É muito mais do que planejar múltiplos futuros. Porque cada obra-prima questiona nossas dúvidas mais profundas e alimenta as nossas mais elevadas aspirações. É tudo aquilo que nos comove e nos convida a almejar sempre mais alto. É um legado que se reinventa de maneira perpétua. É o cinema.

#Perpetual



OYSTER PERPETUAL DATEJUST 36



ROLEX

Herança Modernismo

Em Dusseldorf, uma Lygia Pape múltipla recria a arte 'como liberdade'

O K-20 exibe 18 obras icônicas da artista em 'The Skin of ALL', onde a interpretação do público continua tendo um papel vital

ANA LOURENÇO

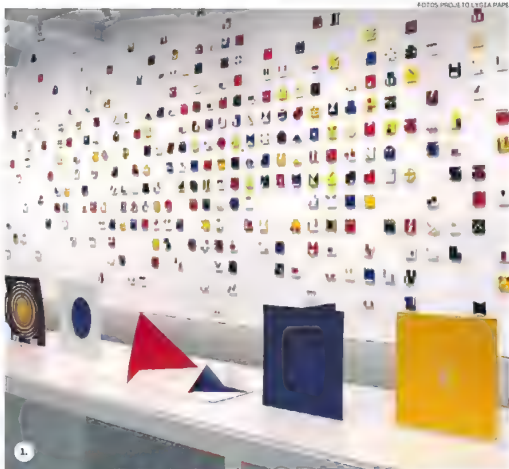
Explorar, interagir e mergulhar. Assim é possível resumir o trabalho da carioca Lygia Pape (1927-2004). Múltipla, ela acreditava que arte era "vida e liberdade". E, por isso, explorou linguagens e formatos de fazer arte, desde o design até o cinema. Sua importância, já reconhecida mundialmente, agora ganha espaço na Alemanha, com a exposição *The Skin of ALL*, em cartaz até 17 de julho no museu Kunstsammlung Nordrhein-Westfalen, o K-20, em Dusseldorf.

Depois de anos dentro de casa por causa da pandemia, sair torna-se quase um evento. Pensando nisso, a exposição remete à volta da possibilidade de explorar os diversos caminhos do olhar e dos sentidos. Afinal, para Lygia, o público era agente ativo de sua obra. "A expressão escolhida como nome da mostra é retirada de um texto de Lygia, originalmente em português (*A Pele de Todos*), que aborda a experiência sensorial. A tradução para o inglês, colocando ALL em maiúsculo, é para dar ênfase ao significado de que 'all' em inglês é 'tudo e todos'", explica Paula Pape, filha da artista e diretora do Projeto Lygia Pape.

Para a exposição, a curadora Isabelle Malz selecionou 18 obras, desde suas mais icônicas, como *Título 1, C* (2002), até uma metódica seleção de suas pinturas, desenhos, relevos e tecelares. Grande parte das peças escolhidas data dos anos 50, quando Lygia integra-se ao Grupo Frente, considerando um marco no movimento construtivo das artes plásticas. Seus integrantes propunham uma ruptura com as regras tradicionais e traziam o público para integrar a realização completa da obra.

"Lygia Pape é, juntamente com Lygia Clark e Hélio Oiticica, uma das figuras-chave de um movimento modernista no Brasil. Nossa exposição apresenta essa artista extraordinária em toda a sua versatilidade e poesia, prestando-lhe homenagem como uma voz única dentro de um desenvolvimento artístico global", diz Susanne Gaensheimer, diretora do museu.

O lugar é conhecido pelas coleções de arte, e conta com



três áreas de exposição: K20, onde estão as obras de Lygia; K21, espaço dedicado à arte contemporânea; e Schmela Haus, lugar de pesquisa histórica do discurso e da arte. Lá dentro, nomes como Pablo Picasso, Henri Matisse, Piet Mondrian e Andy Warhol consolidam a reputação de Dusseldorf como centro do cenário artístico mundial.

"Com Lygia, também destacamos uma importante artista feminina do Brasil, cuja influência se estende muito além da América do Sul. Isso também é parte de nossos esforços contínuos para expandir a historiografia anteriormente dominada por homens e eurocêntricos do século 20", completa Susanne.

INTROSPECÇÃO. Para mostrar o legado de Lygia, a produção traz, ainda, 11 filmes, como *Eat Me: a Gula ou a Luxúria?*, que trabalha com a imagem da mulher como objeto de consumo, e mais seis performances, como o clássico *Roda dos Prazeres*, que consiste em um círculo de tigelas com líquidos coloridos para o público experimentar o "sabor" das cores.

A genialidade de Lygia, assim, não está somente nas obras expostas, mas sim na interpretação do público. Elas não foram criadas para serem vividas apressadamente, mas com tempo para reflexão. "Lygia focava muito em cada exposição ter a sua particularidade.



1. 'Livro do Tempo' e 'Livro da Criação', obras de Lygia Pape que estarão expostas em 'The Skin of ALL', na Alemanha.
2. A artista ao lado de 'Ovos do Vento', obra de 1978 raramente exibida. 3. Interativa, 'Roda dos Prazeres', de 1967, convida o público a provar o 'sabor' das cores.



Nada se repete, cada obra sua, quando em contato com o público torna-se um momento único", explica Paula.

Raramente vista, a instalação de 1979 *Ovos dos Ventos*, exposta em *The Skin of ALL*, é um bom exemplo. Ali, uma fileira de sacos com balões formando um retângulo de quase 3 metros de altura recebe luz interna e mostra a transparência e leveza dos materiais. "A obra trata da fragilidade do mundo, uma questão bastante atual, já que estamos também vivendo uma guerra na Europa", opina Paula.

LIBERDADE. Outro tema atual, mas também já retratado por Lygia em 1968, é a liberdade pessoal dentro de uma sociedade. Em *Divisor*, um grande tecido branco com furos permite que as pessoas coloquem ali suas cabeças, se tornando pontos únicos dentro do todo. Sua reatuação está agendada para

Versátil
A exposição apresenta Lygia em toda sua versatilidade e poesia, como uma voz única

o dia 1.º de junho. "Essa interatividade está presente em toda a obra, de uma forma conceitual. Estará exposta, por exemplo, o original do *Livro da Criação* feito pela artista, mas também numa outra vitrine aberta teremos uma prova de exposição que poderá ser manipulada por todos", explica Paula.

Ao mesmo tempo, Lygia tem uma arte crítica, especialmente durante a década de 1970, quando o Brasil passava por uma ditadura militar. Para isso, ela apresenta uma arte voltada à cultura pop brasileira, criticando, de modo metafórico, o regime. Posteriormente, com o Cinema Novo, realiza cartazes e letreiros, sempre destacando o olhar para as questões sensoriais.

"Dentre os artistas em circulação por aí, nenhum é mais rico em ideias do que Lygia Pape. As ideias não são nela conceitos ou preconceitos, mas antes fragmentações de sensações que conduzem o papel de um espaço a outro evento e deste a um estado em que brulham cores e espaços que se devoram, entre o interior e o exterior. (...) Dando o toque de contemporaneidade ao estado-estrutura, em que tudo volta a ser o que não era, e as pós e pré-imagens recomparam o ciclo de criatividade", pontua o jornalista e crítico de arte Mário Pedrosa no livro *Lygia Pape* (Funarte, 1983).

Apesar da distância com os dias de hoje, o texto, assim como o trabalho da artista, continua sendo certeiro e atual. Levando uma boa representação do modernismo brasileiro também para além das fronteiras do País. ●



Crônicas de SP* Gilberto Amendola

Os caras do balcão do bar

Quando ela entrou, os caras do balcão do bar sonharam ser mais do que os caras do balcão do bar. Encolheram suas barrigas como se um sargento passasse a tropa em revista e pediram uma bebida menos barata, em um copo mais limpo.

Quando ela entrou, os caras do balcão do bar sonharam um salão melhor, uma luz mais clara, uma música menos tola. Quiseram saber dançar ou, pelo menos, enganar melhor e no ritmo certo.

Quando ela entrou, os caras do balcão do bar interromperam a rodada do futebol e

sonharam entender o fim da aquele filme francês que ninguém naquele bar havia entendido. Quiseram saber outra língua e ter histórias de viagem pra compartilhar.

Quando ela entrou, os caras do balcão do bar sentiram a aspeza do próprio rosto ferir a pele de alguém que eles nunca haviam de beijar. Viram suas calças largas e sem corte lambendo o chão sujo do lugar.

Quando ela entrou, os caras do balcão do bar sentiram o peso de anos de sexo protocolar, de violência disfarçada de amor, segurança e autoconfiança.

Quando ela entrou, os caras do balcão do bar sentiram uma espécie de calafrio, um medo daquilo que nunca puderam conhecer. Teve um que preci-

Quando ela entrou, a presença dela ocupou todos os lugares do bar

sou se escorar para não perder o equilíbrio. Teve um que enfiou a cara numa revista boba para disfarçar os espasmos do rosto. Teve um que, se tivesse

algum jeito, pode apostar, teria preferido nascer de novo.

Quando ela entrou, os caras do balcão do bar quiseram tomar veneno.

Quando ela entrou, os caras do balcão do bar entenderam que a vida é uma cela minúscula, uma solitária onde o sol só aparece muito de vez em quando, por sorte ou teimosia.

Quando ela entrou, os caras do balcão do bar procuraram um grão de delicadeza no deserto das próprias esperanças.

Quando ela entrou, os caras do balcão do bar acreditaram na sorte, no destino, nos avisos escondidos dentro de ve-

lhos sonhos banais.

Quando ela entrou, os caras do balcão do bar lembraram que amanhã ainda seria um dia de semana. Eles olharam para seus relógios de pulso, pediram a conta e pagaram em silêncio.

Não reclamaram.

Eram fantasmas. Não que estivessem mortos, mas aquilo também não era algo que possa ser chamado de vida.

Quando ela entrou, a presença dela ocupou todos os lugares do bar. ●

REPORTAGEM DO VISTADÃO
E OBSERVAÇÃO DA VIDA URBANA

SEB, Pedro Venturini; Simão Castro e Gilberto Amendola • TEB, Patrícia Ferreira • GBA, Leandro Karnal, Roberto Da Matta e Maria Fernanda Botelho • GBL, Luis Fernando Veríssimo, Luciano Galvão (tradução), Patrícia Ferreira • SEB, Marcelo Ruben Paiva (tradução), Gilberto Amendola • SBL, Sérgio Augusto (tradução), Alice Ferreira, Susana Barreto, Renata Simões (tradução) e Daniel Martins de Barros (apresenta) • SBL, Leandro Karnal, Luis Fernando Veríssimo, Sérgio Augusto (álbum, apresentação), Nelson Hilário (apresenta) e Iguara de Loyola (apresenta)



TEATRO



Esperando Godot
Com Tati (Jo) Oficina
Uzyna Uzona.
Dir: José Celso Martinez Corrêa.
Texto: Samuel Beckett.
30/03 a 17/04. Quinta a
sábado, 19h. Domingo, 17h. ■
Pompeia

Abjeto-Sujeito:
Clarice Inspector
por Denise Stoklos
Com Denise Stoklos.
Dir: Elias Andreotto.
Dramaturgia: Wellington
Andrade.

Até 03/04. Quinta a sábado,
20h. Domingo, 18h. ■
24 de Maio

Altamira 2042
Dir: Gabriela Carneiro da Cunha.
Até 17/04. Quinta a sábado,
21h. Domingo, 18h. ■
Avenida Paulista

Chega de Saudade!
Com Aquela Cia.
Uma retomada ficcional de
personagens, biografias e
memórias da Bossa Nova.
Até 24/04. Quinta a sábado,
21h. Domingo, 18h. ■
Consolação

MÚSICA



Karina Buhr
Show do disco Desmanche,
com participação de Max B.O.
01 a 03/04. Sexta a sábado,
21h. Domingo, 18h. ■
Belenzinho

Jane do Bandolim
Quarteto
Instrumental Sesc Brasil
Choros, polcas, maxixes
e valças.
29/03. Terça, 19h. ■
Consolação

Luciana Mello
Comemoração de 35 anos
de carreira.
01/04. Sexta, 21h. ■
Santo Amaro

Orquestra
Mundana Refugi
Lançamento do disco
Subjuntivo
01/04. Sexta, 21h. ■
Vila Mariana

Roberto Menescal
e Bossacuanova
01 e 02/04. Sexta e
sábado, 21h. ■
Pompeia

CINEMA



Fais e Filhos
Dir: Hirokazu Kore-eda. ■
Japão. 2013. 120 min. Ficção. ■

O Fim da Viagem,
O Começo de Tudo
Dir: Kiyoshi Kurosawa. Japão.
2019. Uzbequistão, Catar.
2019. 120 min. Ficção. ■

Creepy
Dir: Kiyoshi Kurosawa. Japão.
2016. 130 min. Ficção. ■

Asako I & II
Dir: Ryusuke Hamaguchi.
Japão. França. 2018. 119 min.
Ficção. ■

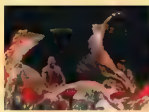
O Que Eu Mais Desejo
Dir: Hirokazu Kore-eda.
Japão. 2011. 128 min. Ficção. ■
Assista gratuitamente:
sescsp.org.br/cinemasemcasa

IDEIAS



Cuidar de quem cuida:
Espaços públicos,
políticas para a primeira
infância e um cuidar
para todos
Com Marjorie Erya, Claudia
Vidigal, Luiz Alberto Sabóia e
Julia Butti Ferrari.
31/03. Quinta, 18h.
Assista em
youtube.com/sescsp

DANÇA



Encantado
Com Lia Rodrigues
Cia. de Dança.
Até 10/04. Quinta a sábado,
21h. Domingo, 18h. ■
Pinheiros

SESC TV



Entre Nuvens
curta-metragem
Dir: Daniel Rodriguez
e Daniel Del Risco.
Como seria se pudessemos
criar um mundo por meio
da música? E se nossas
emoções e sentimentos
controlassem como este
mundo se comporta?
31/03. Quinta, 22h. ■
Assista em sescsp.org.br
ou consulte sua operadora

EXPOSIÇÕES



Pela transparência
veja a história
Soberana Ziza pesquisa
e evidencia a importância
matriz das mulheres pretas
para a fundação e evolução
da cidade de São Paulo.
Neste painel, faz uma
homagem à Dona Guga,
presidenta de honra da
Escola de Samba Morro
da Casa Verde.
Até 12/06.
Terça a domingo,
10h às 21h. ■
Santana

SELO SESC

ZUMBIDO

Uma publicação. Selo Sesc.
Publicação digital reúne
diversos autores para tratar
de música em diferentes
abordagens.
sescsp.org.br/zumbido



EDIÇÕES SESC

Culturas Indígenas no Brasil e a coleção Harald Schultz
Ana Carolina Delgado Vieira e Marília Xavier Cury (org.)
Resultado de pesquisa realizada no Museu de Arqueologia e Etnologia da
Universidade de São Paulo, livro sistematiza e divulga pela primeira vez a
produção de um dos precursores da antropologia visual brasileira.
sescsp.org.br/edicoes

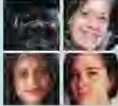
ITINERÁRIOS DE RESISTÊNCIA

TURISMO SOCIAL

Itinerários de Resistência
O turismo de base comunitária como ferramenta de
visibilidade a diversas histórias, visões de mundo e modos
de vida. Conheça os livros, vídeos, textos, fotos e áudios.
sescsp.org.br/itinerariosderesistencia

IDEIAS

Itinerários de Resistência:
viagens pelo turismo
comunitário
Com Benedito Alves da Silva,
Suzeli Furlan, Mônica Nobrega e
Mayra Vergotti.
29/03. Terça, 18h. ■
Assista em youtube.com/sescsp





Horóscopo Quiroga

oscar@quiroga.net

A equação

Data estelar: Vênus e Saturno em conjunção

A inteira constituição de sua humanidade te torna capaz de entrar em ação, te envolve em quanta experiência teus desejos apontarem, enquanto os conceitos que compõem a arquitetura de teus pensamentos te permitirem, para que suportes as consequências. Imagina tu de quantas experiências poderias ter participado, não fossem os pundo-

res e resistências que tua própria mente apresentou.

Sermos capazes de ação, mas não nos lançarmos a todas as experiências, eis uma verdade absoluta do reino humano, e sobre essa equação que se apresenta a todos nós é que vamos construindo o nosso caráter, relacionamentos e a possibilidade de vivermos o mínimo desse algo elusivo que chamamos de felicidade.

Não precisas resolver hoje essa equação, tens a vida inteira para isso. ●

ÁRIES 21-3 a 20-4



O fator humano pode solucionar tudo, mas também complicar demais, e neste momento acontece tudo junto e ao mesmo tempo. As pessoas complicam, mas também são indispensáveis para seguir em frente com seus planos.

GÊMEOS 21-5 a 20-6



Amplie seu ponto de vista para evitar que sua alma estacione em alguns conceitos que, por falta de revisão, correm o risco de se transformarem em preconceitos. Isso é bastante comum de acontecer. Melhor não.

LEÃO 22-7 a 22-8



Não se trata de seguir cegamente as orientações que as pessoas pretendem impor a você, mas tampouco de resistir sem ouvir com atenção o que está sendo dito, porque provavelmente há algo interessante acontecendo.

LIBRA 23-9 a 22-10



É preciso dar o pontapé inicial para imprimir dinamismo aos assuntos do seu interesse, sem importar se os resultados imediatos sejam de acordo às expectativas. Importante agora é você colocar a bola em jogo.

SAGITÁRIO 21-11 a 21-12



Aquilo que precisa ser dito, raramente é posto sobre a mesa, as discussões parecem sempre tangenciais, nunca direto ao ponto. E não se trata de dizer coisas terríveis, apenas sinceras e transparentes. Só isso.

AQUÁRIO 21-1 a 19-2



Tomar as iniciativas pertinentes não é algo que simplesmente aconteça, de forma espontânea. Tomar iniciativas há de ser fruto de sua boa vontade posta em prática, porque a teoria não ajudará em nada. Nunca ajudou.

TOURO 21-4 a 20-5



A sorte é elusiva, mas você pode se tornar independente dela, tomando as iniciativas pertinentes e fazendo acontecer tudo de acordo com suas pretensões. Eventualmente, pode dar tudo errado, mas você terá avançado.

CÂNCER 21-6 a 21-7



Pensar e sonhar ajuda bastante, mas há de se colocar limites a essas práticas, porque enquanto não houver a iniciativa concreta de realizar o que se pensa e sonha, a frustração continuará crescendo a cada dia.

VIRGEM 23-8 a 22-9



Cuide para que seus interesses sejam respeitados, porque do jeito que o mundo anda deixando todas as pessoas angustiadas, a frequência de atitudes impertinentes é bastante alta neste momento. Cuide dos seus interesses.

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11



Aqueles assuntos antigos que ainda continuam sendo empurrados a um futuro incerto, tem, neste momento atual, certo e presente, uma oportunidade de serem administrados com relativa eficiência. Melhor aproveitar.

CAPRICÓRNI 22-12 a 20-1



Faça as manobras necessárias para que sua alma se sinta mais segura a respeito do fluxo de recursos materiais. Porém, não pretenda solucionar tudo de uma tacada só, mas dando pequenos passos. Melhor assim.

PEIXES 20-2 a 20-3



Há questões que merecem sua atenção, apesar de não serem suas favoritas. Não se trata agora de obter prazer e gozo, a não ser aquele que viria após o cumprimento de tudo que você precisa fazer, sem terceirizar.

Cinema Sem prestígio

'Diana: O Musical' é o grande 'vencedor' do Framboesa de Ouro

Filmagem da Broadway foi destaque da premiação bem-humorada, que elege os piores filmes do ano

O prêmio Framboesa de Ouro, que elege os piores filmes do ano, divulgou os "vencedores" de sua 42ª edição no sábado, 26, o dia anterior à entrega do Oscar.

Diana: O Musical, filmagem do espetáculo da Broadway criticada por público e crítica,

foi o destaque, levando como pior filme e também as categorias de pior diretor (Christopher Ashley), pior atriz (Jeanne de Wall), pior atriz coadjuvante (Judy Kaye) e pior rotei-

Já *Space Jam: Um Novo Legado* do veio em seguida, com três prêmios: pior remake, pior ator (LeBron James) e pior canção (LeBron James & qualquer personagem de desenho da Warner que ele drible). A interpretação de Jared Leto em *Casa Gucci* lhe rendeu o posto de pior ator coadjuvante.

Segundo a organização do 42nd Annual Razzie Award, o prêmio Framboesa de Ouro conta com 1.128 membros votantes distribuídos por 49 Estados norte-americanos e cerca de duas dúzias de outros países. Cada um escolhe, de forma virtual, um total de cinco concorrentes em nove categorias.

As indicações costumam trazer algumas piadas, como uma categoria criada especialmente para o ator Bruce Willis: *Invasão Cósmica* foi escolhido como seu pior trabalho no ano. Ele competia contra si mesmo pelas longas *Embarcada*, *Aperç*, *Deadlock*, *A Fortaleza*, *Meia-Noite no Switchgrass*, *Out of Death* e *Sobreviva ao Jogo*. Ou o prêmio de "pior casal", com críticas à qualidade de alguns longas ou da atuação de alguns atores. ●

QUADRINHOS

Mindum Charles M. Schulz



Recruta Zero Mort Walker



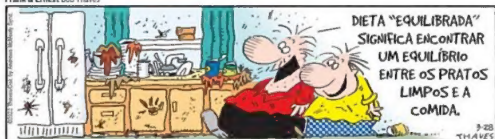
Torna da Mônica Mauricio de Sousa



O melhor de Calvin Bill Watterson



Frank & Ernest Bob Thaves



BEM PENSADO

"O sábio pode mudar de opinião. O idiota nunca" Immanuel Kant



Radar do streaming

Por Pedro Venzelas



'A Filha Perdida' conquista fãs de Elena Ferrante

Disponível na Netflix, o filme *A Filha Perdida*, da diretora e roteirista Maggie Gyllenhaal, agradeceu aos fãs de Elena Ferrante, a autora italiana que vem sendo festejada no mundo todo nos últimos anos. O longa é baseado na obra de mesmo nome da autora. Leda, a protagonista, é uma professora universitária prestes a completar 48 anos, que, durante férias na praia, rememora sua juventude como mãe. Ela faz isso enquanto interage com uma família espalhafatosa, que tem como centro uma jovem mãe, sua filha e a boneca da menina. Para a jornalista Giuliana Bergamo, que é uma especialista em Elena Ferrante e fez sua dissertação de mestrado sobre o livro *A Filha Perdida*, o longa segue bem o roteiro e engrandece a obra original. ■

NETFLIX

● DESPEDAÇAMENTO

"É uma adaptação fiel e faz uma reverência a obra da Ferrante. Fica claro que a Maggie (Gyllenhaal) tem uma paixão pela obra dela", disse Giuliana, que cita detalhes curiosos, como referências a Leonard Cohen, David Lynch, mitologia e outras obras da autora. Para a jornalista, o filme transportou a sensação de "despedaçamento" das mães e preservou a camada psicanalítica do livro sobre o medo sempre presente do abandono.

● RAINHA

Giuliana confessou que recebeu com desconfiança a notícia que Olivia Colman estaria no papel principal porque a atriz estava muito conectada com a rainha da Inglaterra da série *The Crown*, também da Netflix. "Mas ela me surpreendeu e teve uma atuação incrível", afirmou.

● PSEUDÔNIMO

Elena Ferrante é na verdade um pseudônimo. A identidade

real nunca foi revelada, apesar de várias suspeitas. A escritora tem livros traduzidos em mais de 50 países.

● SEQUESTRO NO AR

A produtora Escarlate começa a filmar no segundo semestre a ficção *O Sequestro do Voo 375*, com direção do Marcos Baldini (de *Bruna Surfistinha*), sobre a história real de um maranhense desempregado que sequestra um avião com o objetivo de atingir o Palácio do Planalto e matar o então presidente José Sarney.

● UNICÓRNI

Tem muita química na dupla Jared Leto e Anne Hathaway na série *We Crashed*, da Apple TV+, que conta a ascensão vertiginosa e a queda do fundador da WeWork, uma startup norte-americana.

● MARCA GLOBAL

A empresa foi um único espaço de coworking para uma marca global no valor de US\$ 47

bilhões em menos de uma década. Em seguida, em menos de um ano seu valor despencou devido aos desvarios do fundador.

● GESTÃO

Em maio a Paramount+ vai colocar em seu cardápio a série *Super Pumped: The Battle For Uber*, que conta a história de criação do Uber. A produção mostra como nasceu o app e como sua gestão era tóxica.

● MARCA GLOBAL

O documentário *O Caso Celso Daniel*, que está disponível na Globoplay, mistura dramatização (com Tuca Andrade no papel de Sérgio Gomes da Silva), animação, depoimentos e imagens de arquivo. A receita deu certo.

● ISENÇÃO

O filme não toma lado e acompanha a ofensiva do PT contra o então governador tucano Geraldo Alckmin, em 2002, após o assassinato do prefeito de Santo André, Celso Daniel.

BRASIL JORNAIS

Literatura Jovem

'As crianças têm que fazer perguntas', diz o historiador Yuval Harari

Autor de '*Sapiens*' prepara a série juvenil '*Implacáveis*', que será lançada no Brasil a partir de setembro

MARIA FERNANDA RODRIGUES
BOLOINHA

Yuval Noah Harari, autor do best-seller *Sapiens*, nunca ensinou história para crianças, mas tem uma pista de como convencê-las de que o assunto é interessante. "Não fale da história como se ela pertencesse ao passado. Comece pelos problemas que enfrentamos hoje. E prefira soltar perguntas a fazer grandes explicações", disse o israelense em sua passagem pela Feira do Livro Infantil de Bolonha. Ele anunciou que prepara a série juvenil *Unstoppable Us*, sobre como os humanos dominaram a Terra, e falou sobre a Ucrânia e o peso de uma história que devemos deixar para trás.



COMPANHIA DAS LETRAS

Yuval Harari: 'Prefira soltar perguntas a fazer grandes explicações'

Unstoppable Us terá quatro volumes e no Brasil vai se chamar *Implacáveis*. O primeiro livro da coleção, *Implacáveis: Como Nós Conquistamos o Mundo*, será publicado pela Companhia das Letras em setembro. A cada ano, um novo volume chegará às livrarias. As ilustrações são de Ricard Zaplana Ruiz. Foi desenvolvido, ainda, um

workshop de quatro horas, com jogos para ser usado em sala de aula. "Depois de *Sapiens*, comecei a receber pedidos de adaptação para crianças, mas eu não tinha tempo nem habilidade para fazer isso. Então me unia a pessoas especiais e, embora tenha apenas um nome na capa, ele foi feito por muita gente", disse. Este é um livro que conta a

história dos humanos desde os tempos em que éramos apenas macacos vivendo na savana e segue até o tempo em que nos tornamos quase deuses por voarmos em aviões e espaçonaves. "É o livro que eu queria ter lido quando tinha 10 anos e é, de uma certa forma, um livro que escrevi para o meu eu de 10 anos." Segundo o autor, se ele conhecesse essas informações naquela época, quando só estudava religião, muitos dos seus problemas não existiriam.

"Somos prisioneiros da história inventada pelos mortos do passado que ainda dominam nossa vida", disse o historiador. "Se formos pensar na tragédia da Ucrânia, é uma única pessoa impondo sua fantasia a milhares de pessoas. E ele tem o poder de transformar sua fantasia pessoal numa tragédia para milhares de pessoas. Para mim, a questão de aprender história não tem a ver com lembrar o passado, mas sim nos libertarmos dele. Não podemos mudar o passado. Mas podemos nos libertar dele para podermos criar um futuro melhor."

Ainda sobre a questão política, Harari diz que uma pequena elite domina tudo e usa seu poder para dissolver a confiança entre as pessoas. "Quando as pessoas não confiam umas nas outras, elas não conseguem se organizar e não se unem contra nada nem ninguém, incluindo os ditadores."

A História é, em sua opinião, chata quando focada no passa-

do. "O jeito de transformá-la em algo interessante é começar pelos problemas que enfrentamos hoje. Podemos começar por uma conversa sobre bullying para chegar aos ditadores, ou colocar a pergunta 'por que temos que ir para escola?' para voltarmos à Idade Média."

Yuval Harari acredita que devemos escutar as crianças, mais do que falar para elas. "Devemos levantar questões como 'quais são as diferenças entre judeus e árabes e por que eles estão brigando?' e ver a cabecinha delas funcionando." O "mais im-

Visão
'Não podemos mudar o passado, mas podemos nos libertar dele para criar um futuro melhor'

portante, ele diz, é fazer com que sejam curiosos sobre questões essenciais que já foram esquecidas pelos adultos. Assim, o que o historiador busca com esse novo projeto é fazer com que as crianças questionem mais. "Todo ser humano, na infância, faz perguntas, mas depois as deixamos de lado. É muito importante continuar fazendo essas perguntas profundas e fundamentais ao longo da vida e descobrir o que nos conecta."

Ainda nesta linha, Harari deixa um recado: "Mantenha vivo o sentimento de confusão e ignorância das crianças. Elas têm que fazer perguntas". ■

clique aqui!

